

INFORME

EJECUCIÓN FÍSICA DEL PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO

Periodo:
Enero- diciembre 2025

Secretaría General de la Administración Pública,
Planificación y Gabinete
Subsecretaría de Seguimiento

Febrero 2026

Contenidos

Abreviaturas	6
Glosario	7
1. Introducción	8
2. Marco Legal	9
3. Objetivo	13
4. Plan Nacional de Desarrollo 2025-2029	13
5. Metodología de Seguimiento a los Planes Institucionales y a los Proyectos de Inversión.	14
5.1. Metodología de Seguimiento a Planes Institucionales	15
5.2. Metodología de Seguimiento a los Proyectos de Inversión	18
6. Presupuesto General del Estado	20
6.1. Estructura de componentes presupuestarios	20
6.2. Estructura por ejes del PND 2025-2029	21
6.3. Ejecución presupuestaria Gasto Permanente – Planes Institucionales	24
6.4. Ejecución presupuestaria Gasto No Permanente – Plan Anual de Inversiones	28
7. Ejecución física del Presupuesto General del Estado por Objetivos del Plan Nacional de Desarrollo	32
7.1. OBJETIVO 1: Mejorar el bienestar social y la calidad de vida de la población, para garantizar el goce efectivo de los derechos y la reducción de las desigualdades.	37
7.1.1. Gestión Presupuestaria	37
7.1.2. Avance Físico de la Planificación Institucional	40
7.1.3. Avance Físico Proyectos de Inversión	44
7.2. OBJETIVO 2: Potenciar las capacidades de la ciudadanía con acceso universal a una educación inclusiva de calidad, acceso a espacios de intercambio cultural y una vida activa.	49
7.2.1. Gestión Presupuestaria	49
7.2.2. Avance Físico de la Planificación Institucional	52
7.2.3. Avance Físico Proyectos de Inversión	63
7.3. OBJETIVO 3: Garantizar un Estado soberano, seguro, y justo promoviendo la convivencia pacífica y el respeto a los derechos humanos.	68
7.3.1. Gestión Presupuestaria	68
7.3.2. Avance Físico de la Planificación Institucional	71
7.3.3. Avance Físico Proyectos de Inversión	75
7.4. OBJETIVO 4: Impulsar el desarrollo económico que genere empleo de calidad y finanzas públicas, sostenibles, inclusivas y equitativas.	80
7.4.1. Gestión Presupuestaria	80
7.4.2. Avance Físico de la Planificación Institucional	84
7.4.3. Avance Físico Proyectos de Inversión	87

7.5. OBJETIVO 5: Fortalecer la producción nacional y la inversión extranjera en los sectores clave de la economía con innovación tecnológica y prácticas sostenibles.....	91
7.5.1. Gestión Presupuestaria	91
7.5.2. Avance Físico de la Planificación Institucional	94
7.5.3. Avance Físico Proyectos de Inversión	97
7.6. OBJETIVO 6: Precautelar el uso sostenible de los recursos naturales, la protección del ambiente, así como la optimización y la eficiencia energética.....	104
7.6.1. Gestión Presupuestaria	104
7.6.2. Avance Físico de la Planificación Institucional	107
7.6.3. Avance Físico Proyectos de Inversión	109
7.7. OBJETIVO 7: Impulsar el desarrollo de infraestructuras sostenibles y resilientes; y de la conectividad física y digital, que brinde condiciones de crecimiento y desarrollo económico.	114
7.7.1. Gestión Presupuestaria	114
7.7.2. Avance Físico de la Planificación Institucional	117
7.7.3. Avance Físico Proyectos de Inversión	120
7.8. OBJETIVO 8: Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa.....	127
7.8.1. Gestión Presupuestaria	127
7.8.2. Avance Físico de la Planificación Institucional	134
7.8.3. Avance Físico Proyectos de Inversión	140
7.9. OBJETIVO 9: Fortalecer la capacidad de respuesta y resiliencia de las ciudades y comunidades ante riesgos de origen natural y antrópico.....	144
7.9.1. Gestión Presupuestaria	144
7.9.2. Avance Físico de la Planificación Institucional	146
7.9.3. Avance Físico Proyectos de Inversión	148
8. Conclusiones	151
8.1. Gasto Permanente	151
8.2. Gasto No Permanente	152
9. Anexos.....	153

Índice de tablas

Tabla 1. Semaforización de metas ascendentes del Plan Institucional (PI).....	16
Tabla 2. Semaforización de metas descendentes del Plan Institucional (PI).....	16
Tabla 3. Semaforización de metas sin tendencia o de mantenimiento del Plan Institucional (PI)	17
Tabla 4. Semaforización metas físicas.....	19
Tabla 5. Semaforización de ejecución presupuestaria	19
Tabla 6. Componentes presupuestarios del PGE	21
Tabla 7. Gasto permanente por ejes y objetivos del PND	24
Tabla 8. Detalle de presupuesto de entidades con planes institucionales registrados y en proceso de alineación al PND 2025-2029	26
Tabla 9. Detalle de presupuesto de entidades sin planes institucionales registrados.....	26
Tabla 10. Detalle de presupuesto de universidades sin planes institucionales registrados	27
Tabla 11. Detalle de presupuesto sin planes institucionales, de unidades administrativas de otras entidades	27
Tabla 12. Detalle de presupuesto de entidades sin alineación a Objetivos PND 2025-2029.....	27
Tabla 13. Alineación de entidades a Objetivos del PND 2025-2029.....	32
Tabla 14. Promedio de cumplimiento de metas del Plan Anual de Inversiones - PND 2025-2029 ..	33
Tabla 15. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 1	38
Tabla 16. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 1	40
Tabla 17. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 1.....	40
Tabla 18. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 1	45
Tabla 19. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto trimestre Ministerio de Salud Pública – Objetivo 1	46
Tabla 20. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 2.....	50
Tabla 21. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 2	52
Tabla 22. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 2.....	53
Tabla 23. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 2	64
Tabla 24. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Educación, Deporte y Cultura – Objetivo 2.....	65
Tabla 25. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 3.....	69
Tabla 26. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 3	71
Tabla 27. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 3.....	71
Tabla 28. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 3	76
Tabla 29. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Defensa Nacional – Objetivo 3.....	77
Tabla 30. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 4.....	81
Tabla 31. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 4	84
Tabla 32. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 4.....	84
Tabla 33. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 4	88
Tabla 34. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Economía y Finanzas – Objetivo 4	89
Tabla 35. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 5.....	92
Tabla 36. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 5	94
Tabla 37. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 5.....	94
Tabla 38. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 5	98
Tabla 39. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca – Objetivo 5	98
Tabla 40. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones – Objetivo 5	101
Tabla 41. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 6.....	105

Tabla 42. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 6	106
Tabla 43. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 6.....	107
Tabla 44. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 6	110
Tabla 45. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Ambiente y Energía – Objetivo 6	111
Tabla 46. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 7.....	115
Tabla 47. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 7	117
Tabla 48. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 7.....	117
Tabla 49. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 7	121
Tabla 50. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Infraestructura y Transporte – Objetivo 7.....	122
Tabla 51. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 8.....	128
Tabla 52. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 8	134
Tabla 53. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 8.....	134
Tabla 54. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 8	141
Tabla 55. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio del Trabajo– Objetivo 8	141
Tabla 56. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 9.....	145
Tabla 57. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 9	146
Tabla 58. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 9.....	147
Tabla 59. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 9	149
Tabla 60. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos – Objetivo 9.....	150

Índice de ilustraciones

Ilustración 1. Estructura del Plan Nacional de Desarrollo “Ecuador no se detiene 2025 – 2029”.....	13
Ilustración 2. Objetivos del Plan Nacional de Desarrollo “Ecuador no se detiene 2025 – 2029”.....	14
Ilustración 3. Composición del monto devengado del PGE, 2025	20
Ilustración 4. Composición del monto devengado del PGE por ejes del PND 2025-2029	21
Ilustración 5. Ejecución presupuestaria por ejes del PND – Gasto Permanente.....	22
Ilustración 6. Ejecución Presupuestaria por ejes del PND – Gasto No Permanente.....	23
Ilustración 7. Ejecución: Devengado más anticipos en relación del codificado con fuente	23
Ilustración 8. Ejecución presupuestaria – Gasto Permanente	24
Ilustración 9. Ejecución presupuestaria por Objetivos PND - Gasto Permanente.....	25
Ilustración 10. Ejecución Presupuestaria - Gasto No Permanente	28
Ilustración 11. Ejecución presupuestaria por Objetivos PND - Gasto No Permanente	29
Ilustración 12. Variación trimestral asignación fuente Gasto No Permanente	30
Ilustración 13. Ejecución: Devengado más anticipos en relación con el codificado con fuente - Gasto No Permanente.....	30
Ilustración 14. Ejecución presupuestaria por Objetivos PND - Gasto No Permanente	31
Ilustración 15. Porcentaje de cumplimiento por indicadores analizados	33
Ilustración 16. Resumen de cumplimiento general – Gasto No Permanente.....	35
Ilustración 17. Porcentaje de cumplimiento de proyectos PAI por Objetivos	35
Ilustración 18. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 1.....	37
Ilustración 19. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 1	38
Ilustración 20. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 1	39
Ilustración 21. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario-Objetivo 1	45
Ilustración 22. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 2.....	49

Ilustración 23. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 2	50
Ilustración 24. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 2	52
Ilustración 25. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario- Objetivo 2	64
Ilustración 26. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 3 (millones de dólares) ...	68
Ilustración 27. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 3	69
Ilustración 28. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 3	70
Ilustración 29. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario- Objetivo 3	76
Ilustración 30. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 4	81
Ilustración 31. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 4	81
Ilustración 32. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 4	83
Ilustración 33. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario- Objetivo 4	88
Ilustración 34. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 5	91
Ilustración 35. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 5	92
Ilustración 36. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 5	93
Ilustración 37. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario-Objetivo 5	97
Ilustración 38. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 6	104
Ilustración 39. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 6	105
Ilustración 40. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 6	106
Ilustración 41. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario- Objetivo 6	110
Ilustración 42. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 7	114
Ilustración 43. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 7	115
Ilustración 44. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 7	116
Ilustración 45. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario - Objetivo 7	121
Ilustración 46. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 8	127
Ilustración 47. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 8	128
Ilustración 48. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 8	133
Ilustración 49. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario - Objetivo 8	140
Ilustración 50. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 9	144
Ilustración 51. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 9	145
Ilustración 52. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 9	146
Ilustración 53. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario - Objetivo 9	149

Abreviaturas

COPLAFIP	Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas
COSEDE	Corporación del Seguro de Depósitos, Fondo de Liquidez y Fondo de Seguros Privados
e-SIGEF	Sistema Integrado de Gestión Financiera
ETN	Estrategia Territorial Nacional
GAD	Gobierno Autónomo Descentralizado
GNP	Gasto No Permanente (Inversión)
GP	Gasto Permanente (Corriente)
GPR	Gobierno por Resultados
OEI	Objetivos Estratégicos Institucionales
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
PAI	Plan Anual de Inversiones
PGE	Presupuesto General del Estado
PND	Plan Nacional de Desarrollo
PI	Planes Institucionales
PR	Presidencia de la República
RGCOPLAFIP	Reglamento General del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas
SIPeIP	Sistema Integral de Planificación e Inversión Pública
SNP	Secretaría Nacional de Planificación
SGAPPYP	Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete
SNDPP	Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa

Glosario

Presupuesto General del Estado: Es el instrumento para la determinación y gestión de los ingresos y egresos del Estado, e incluye todos los ingresos y egresos del sector público, con excepción de los pertenecientes a la seguridad social, la banca pública, las empresas públicas y los gobiernos autónomos descentralizados.¹

Gasto Permanente: Son los egresos de recursos públicos que el Estado a través de sus entidades, instituciones y organismos, efectúan con carácter que requieren repetición permanente y permiten la provisión continua de bienes y servicios públicos a la sociedad. Los egresos permanentes no generan directamente acumulación de capital o activos públicos.²

Gasto No Permanente: Son los egresos de recursos públicos que el Estado a través de sus entidades, instituciones y organismos, efectúan con carácter de temporal, por situación específica, excepcional o extraordinaria que no requiere repetición permanente. Los egresos no permanentes pueden generar directamente acumulación de capital bruto o activos públicos o disminución de pasivos. Por lo que los egresos no permanentes incluyen los gastos de mantenimiento realizados exclusivamente para reponer el desgaste de capital.³

Planes Institucionales: Los planes institucionales son instrumentos de planificación y gestión, a través de los cuales, cada entidad del sector público, en el ámbito de sus competencias, identifica y establece las prioridades institucionales de mediano y corto plazo, que orienten la toma de decisiones y el curso de acción encaminado a la generación y provisión de productos (bienes y/o servicios) a la ciudadanía o usuarios externos, debidamente financiados (recursos permanentes y/o no permanentes), a fin de contribuir al cumplimiento de las prioridades establecidas en los Planes Sectoriales y/o Plan Nacional de Desarrollo.⁴

Plan Anual de Inversiones: Es el instrumento mediante el cual se concretan las inversiones del Plan de Desarrollo, de acuerdo con las formas de financiación contenidas en el Plan Financiero. En este Plan se realiza la anualización para una vigencia fiscal de las inversiones del mediano y corto plazo; es la base sobre la cual las distintas entidades de la administración pública, elabora los planes de acción, el mismo facilita el seguimiento y la evaluación de los programas y proyectos de inversión que se van a ejecutar, y permite observar el nivel de cumplimiento de las metas fijadas en el Plan de Desarrollo en relación con la satisfacción de las necesidades básicas de la población, clasificados por sectores, secretarías, unidades ejecutoras. Este plan guarda concordancia con el Plan Plurianual de Inversiones.⁵

¹ Glosario de Términos Presupuestarios – MEF (2020). <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2020/01/Glosario-seguimiento.pdf>.

² Glosario de Términos Presupuestarios – MEF (2020). <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2020/01/Glosario-seguimiento.pdf>.

³ Glosario de Términos Presupuestarios – MEF (2020). <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2020/01/Glosario-seguimiento.pdf>.

⁴ Norma Técnica del Sistema Nacional de Planificación Participativa.

⁵ Norma Técnica del Sistema Nacional de Planificación Participativa.

1. Introducción

Las entidades que reciben recursos del Presupuesto General del Estado (PGE), en el ámbito de sus competencias, identifican y establecen la programación de su planificación a corto y mediano plazo, misma que orienta la toma de decisiones y la provisión de productos (bienes y/o servicios) a la ciudadanía, con recursos permanentes y no permanentes, a fin de contribuir a los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo (PND).

Mediante Oficios Nros. PR-SSDS-2025-0095-O y PR-SSDS-2025-0096-O de 22 de diciembre de 2025, la Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete, informó a las entidades que forman parte del PGE sobre la apertura del Módulo de Seguimiento a la Planificación Institucional del Sistema Integrado de Planificación e Inversión Pública (SIPeIP), a fin de registrar la programación anual de metas físicas y presupuestarias de los estudios, programas y proyectos que conforman el Plan Anual de Inversiones (PAI) 2025, así como realizar el seguimiento correspondiente al cuarto trimestre de 2025.

Adicionalmente, se solicitó a las entidades registrar los resultados del seguimiento a sus planes institucionales de nivel estratégico en las herramientas tecnológicas administradas por el ente rector de la Planificación Nacional: Gobierno Por Resultados (GPR) y el SIPeIP, correspondiente al cuarto trimestre 2025.

Esta gestión se enmarca en el cumplimiento de la normativa vigente y tiene como objetivo asegurar la calidad, consistencia y oportunidad de la información reportada por las entidades, en el marco del seguimiento a la ejecución de la inversión pública y la planificación institucional.

En este contexto, el seguimiento mide el cumplimiento de las metas programadas, a través del análisis de los resultados alcanzados, permitiendo identificar desviaciones y generar alertas oportunas para la toma de acciones correctivas que coadyuvan al cumplimiento y mejora de la gestión institucional.

Por lo expuesto, el presente informe sustenta su análisis en el reporte de los resultados físicos de la programación de metas del nivel estratégico de los planes institucionales; así como, de los estudios, programas y proyectos de inversión, que conforman el PAI, financiados con gasto permanente y no permanente, correspondiente al periodo fiscal de enero a diciembre de 2025 y su alineación con los objetivos del nuevo Plan Nacional de Desarrollo 2025-2029.

2. Marco Legal

Constitución de la República del Ecuador- 2008

Artículo 280.- *“El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores.”*

Artículo 297.- *“Todo programa financiado con recursos públicos tendrá objetivos, metas y un plazo predeterminado para ser evaluado, en el marco de lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo.”*

Las instituciones y entidades que reciban o transfieran bienes o recursos públicos se someterán a las normas que las regulan y a los principios y procedimientos de transparencia, rendición de cuentas y control público.”

Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas

Artículo 34.- *“Plan Nacional de Desarrollo. - El Plan Nacional de Desarrollo es la máxima directriz política y administrativa para el diseño y aplicación de la política pública y todos los instrumentos, dentro del ámbito definido en este código. Su observancia es obligatoria para el sector público e indicativa para los demás sectores (...).”*

Artículo 54.- *“Planes institucionales. - Las instituciones sujetas al ámbito de este código, excluyendo los Gobiernos Autónomos Descentralizados, reportarán al ente rector de la planificación nacional sus instrumentos de planificación institucionales, para verificar que las propuestas de acciones, programas y proyectos correspondan a las competencias institucionales y los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo.”*

El ente rector de la planificación nacional definirá el instrumento de reporte. Mediante normativa técnica se establecerán las metodologías, procedimientos, plazos e instrumentos necesarios, que serán de obligatorio cumplimiento.”

Artículo 60.- *“Priorización de programas y proyectos de inversión. - Serán prioritarios los programas y proyectos de inversión que el ente rector de la planificación nacional incluya en el plan anual de inversiones del Presupuesto General del Estado, con sujeción al Plan Nacional de Desarrollo. El Plan Anual de Inversiones garantizará el cumplimiento de las reglas fiscales determinadas en este Código, y deberá respetar los techos institucionales y de gasto definidos por el ente rector de las finanzas públicas, de conformidad con este Código y los requisitos y procedimientos que se establezcan en el reglamento al mismo (...)*

2. Para el caso de universidades y escuelas politécnicas, por parte de su máxima autoridad; (...).”

Artículo 77.- *“Presupuesto General del Estado. - El Presupuesto General del Estado es el instrumento para la determinación y gestión de los ingresos y egresos de todas las entidades que constituyen las diferentes funciones del Estado. No se consideran parte del Presupuesto General del Estado, los ingresos y egresos pertenecientes a la Seguridad Social, la banca pública, las empresas públicas y los gobiernos autónomos descentralizados.”*

Artículo 79.- *“Clasificación de egresos. - Los egresos fiscales se clasifican en egresos permanentes*

y no permanentes, y éstos podrán clasificarse en otras categorías con fines de análisis, organización presupuestaria y estadística.”

Artículo (...). - “Programas de preservación de capital del Presupuesto General del Estado. - Se entenderá como programa de preservación de capital el que preserve o aumente la riqueza, el patrimonio o la capacidad financiera del Estado.”

Artículo 119.- “Contenido y finalidad. - Fase del ciclo presupuestario que comprende la medición de los resultados físicos y financieros obtenidos y los efectos producidos, el análisis de las variaciones observadas, con la determinación de sus causas y la recomendación de medidas correctivas.

La evaluación física y financiera de la ejecución de los presupuestos de las entidades contempladas en el presente código, será responsabilidad del titular de cada entidad u organismo y se realizará en forma periódica. Los informes de evaluación serán remitidos al ente rector de las finanzas públicas en coordinación con el ente rector de la planificación nacional y difundidos a la ciudadanía.

El ministro a cargo de finanzas públicas efectuará la evaluación financiera global trimestral del Presupuesto General del Estado y la pondrá en conocimiento del Presidente o Presidenta de la República y de la Asamblea Nacional en el plazo de 45 días de terminado cada trimestre.”

Reglamento al Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas

Artículo 40.- “Sistema integrado de Planificación e Inversión Pública. - Es la herramienta tecnológica puesta a disposición por parte del ente rector de la planificación, que permitirá realizar transacciones en medios digitales. Las solicitudes realizadas con las claves otorgadas para el uso de dicho sistema y los pronunciamientos emitidos a través del mismo son válidas y tendrán el mismo efecto legal que si se hubieran realizado mediante petición escrita mediante firma ológrafa. Cada una de las entidades deberá mantener debidamente archivados todos los documentos de soporte y serán responsables administrativa, civil y penalmente por las solicitudes realizadas con base en formación imprecisa o falsa suministrada a través del sistema.”

Artículo 59.- “Del seguimiento a la planificación institucional. - La planificación institucional incluirá indicadores de resultado, cuyo seguimiento estará a cargo de la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, en coordinación con los entes competentes. Las entidades del sector público deberán remitir de manera oportuna la información sobre el cumplimiento de su planificación.”

Decreto Ejecutivo Nro. 555 de 19 de noviembre de 2011

Artículo 1.- “Se dispone la implementación del Proyecto Gobierno por Resultados-GPR en todas las instituciones de la administración pública central, institucional y dependiente de la Función Ejecutiva, a cargo de la Secretaría Nacional de la Administración Pública”.

Decreto Ejecutivo No. 91 de 26 de diciembre de 2023

La Presidencia de la República del Ecuador, mediante Decreto No. 91, Decreta: La organización y funcionamiento del Gabinete Estratégico, gabinetes sectoriales y otros espacios de coordinación y seguimiento.

Decreto Ejecutivo Nro. 60, de 24 de julio de 2025

Artículo 1.- *“Disponer a la Secretaría General de Administración Pública y Gabinete de la Presidencia de la República que inicie la fase de decisión estratégica para las siguientes reformas institucionales a la Función Ejecutiva”.*

1. *El Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda se fusiona al Ministerio de Transporte y Obras Públicas.*
2. *El Ministerio de Cultura y Patrimonio se fusiona al Ministerio de Educación.*
3. *El Ministerio del Deporte se fusiona al Ministerio de Educación.*
4. *El Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos se fusiona al Ministerio de Gobierno.*
5. *El Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica al Ministerio de Energía y Minas.*
6. *La Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación se fusiona al Ministerio de Educación.*
7. *El Ministerio de Turismo se fusiona al Ministerio de la Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca.*
8. *La Secretaría Técnica Ecuador Crece sin Desnutrición Infantil se fusiona al Ministerio de Inclusión Económica Social.*
9. *La Secretaría de Inversiones Público Privadas se fusiona al Ministerio de Transporte y Obras Públicas.*
10. *La Secretaría Técnica de Gestión Inmobiliaria del Sector Público se fusiona a la Secretaría General de la Administración Pública y Gabinete.*
11. *La Secretaría Nacional de Planificación se fusiona a la Secretaría General de la Administración Pública y Gabinete.*
12. *La Secretaría Técnica del Comité Interinstitucional de Prevención de Asentamientos Irregulares al Ministerio de Transporte y Obras Públicas.*

Traslado: *El Viceministerio de Acuicultura y Pesca se fusiona al Ministerio de Agricultura y Ganadería.*

1. (...)”

Decreto Ejecutivo No. 95 de 14 de agosto de 2025.

Artículo 1.- *“Fusiónese por absorción la Secretaría Nacional de Planificación a la Presidencia de la República, integrándose dentro de su estructura orgánica como parte de la Secretaría General de la Administración Pública y Gabinete de la Presidencia de la República, para el ejercicio de las competencias, atribuciones y funciones, que le sean asignadas, debiendo garantizarse para ello la desconcentración de los procesos sustantivos, conforme se determine en la fase de implementación de la reforma institucional”.*

Artículo 2.- *“Una vez concluido el proceso de fusión por absorción, modifíquese la denominación de la Secretaría General de la Administración Pública y Gabinete de la Presidencia de la República por Secretaría General de la Administración Pública y Planificación, la cual asumirá todas las rectorías, competencias, atribuciones, funciones, representaciones y delegaciones constantes en la Constitución, leyes, decretos, reglamentos y demás normativa vigente que le correspondían a la Secretaría Nacional de Planificación.”*

Resolución Nro. 011-2025-CNP de 21 de agosto de 2025

Artículo 1.- *Disponer a la Secretaría Nacional de Planificación el cierre de los procesos de seguimiento y evaluación al Plan Nacional de Desarrollo 2024 – 2025.*

Resolución Nro. 012-2025-CNP de 21 de agosto de 2025

Artículo 1.- *Dar por conocido y aprobar el Plan Nacional de Desarrollo “ECUADOR NO SE DETIENE” 2025–2029 y su Estrategia Territorial Nacional.*

Norma Técnica del Sistema Nacional de Planificación Participativa

Artículo 46.- *“Seguimiento a los planes institucionales. - El seguimiento a los planes institucionales de las entidades del sector público previstas en la Constitución de la República, excepto los Gobiernos Autónomos Descentralizados, se hará de acuerdo a las guías metodológicas, directrices y lineamientos que emita el ente rector de la planificación nacional”.*

Artículo 47.- *“Alcance del seguimiento a los planes institucionales. - El seguimiento a la Planificación Institucional se enfocará en la planificación del nivel estratégico de las entidades del sector público previstas en la presente norma”.*

Artículo 102.- *“Seguimiento a la Inversión. - El seguimiento a los estudios, programas y proyectos de inversión que forman parte del Plan Anual de Inversiones se lo realizará de manera trimestral por parte del ente rector de la planificación nacional”.*

Artículo 104.- *“Metodología. - El ente rector de la planificación establecerá los respectivos lineamientos metodológicos para el seguimiento a los estudios, programas y proyectos de inversión pública”.*

Acuerdo Nro. SNP-SNP-2023-0028-A de 28 de marzo de 2023

A través del cual se emite la *“Metodología de seguimiento a planes institucionales”*.

Acuerdo Nro. SNP-SNP-2025-0014-A de 31 de marzo de 2025

A través del cual se emite la *“Metodología de Seguimiento a Estudios, Programas y Proyectos de Inversión”*.

3. Objetivo

Analizar los resultados de la planificación institucional del nivel estratégico; así como, de estudios, programas y proyectos de inversión de las entidades del PGE, y, su relación con la ejecución presupuestaria, alineados a los Objetivos del PND 2025-2029, a fin de levantar alertas oportunas que permitan la toma de decisiones en mejora de la gestión institucional.

4. Plan Nacional de Desarrollo 2025-2029

Mediante Resolución Nro. 012-2025-CNP de 21 de agosto de 2025, el Consejo Nacional de Planificación, dio por conocido y aprobó el *Plan Nacional de Desarrollo “ECUADOR NO SE DETIENE” 2025 – 2029 y su Estrategia Territorial Nacional*.

El Plan Nacional de Desarrollo, es la máxima directriz para el diseño y ejecución de la política pública, a la que se sujetan las acciones, programas y proyectos públicos, el endeudamiento público, la cooperación internacional, la programación, formulación, aprobación y ejecución del PGE, incluidos los presupuestos de la banca pública, empresas públicas a nivel nacional y seguridad social.

Al respecto, el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2029, se encuentra estructurado por 5 ejes y 9 objetivos nacionales:

Ilustración 1. Estructura del Plan Nacional de Desarrollo “Ecuador no se detiene 2025 – 2029”

Políticas, estrategias, metas y sus indicadores

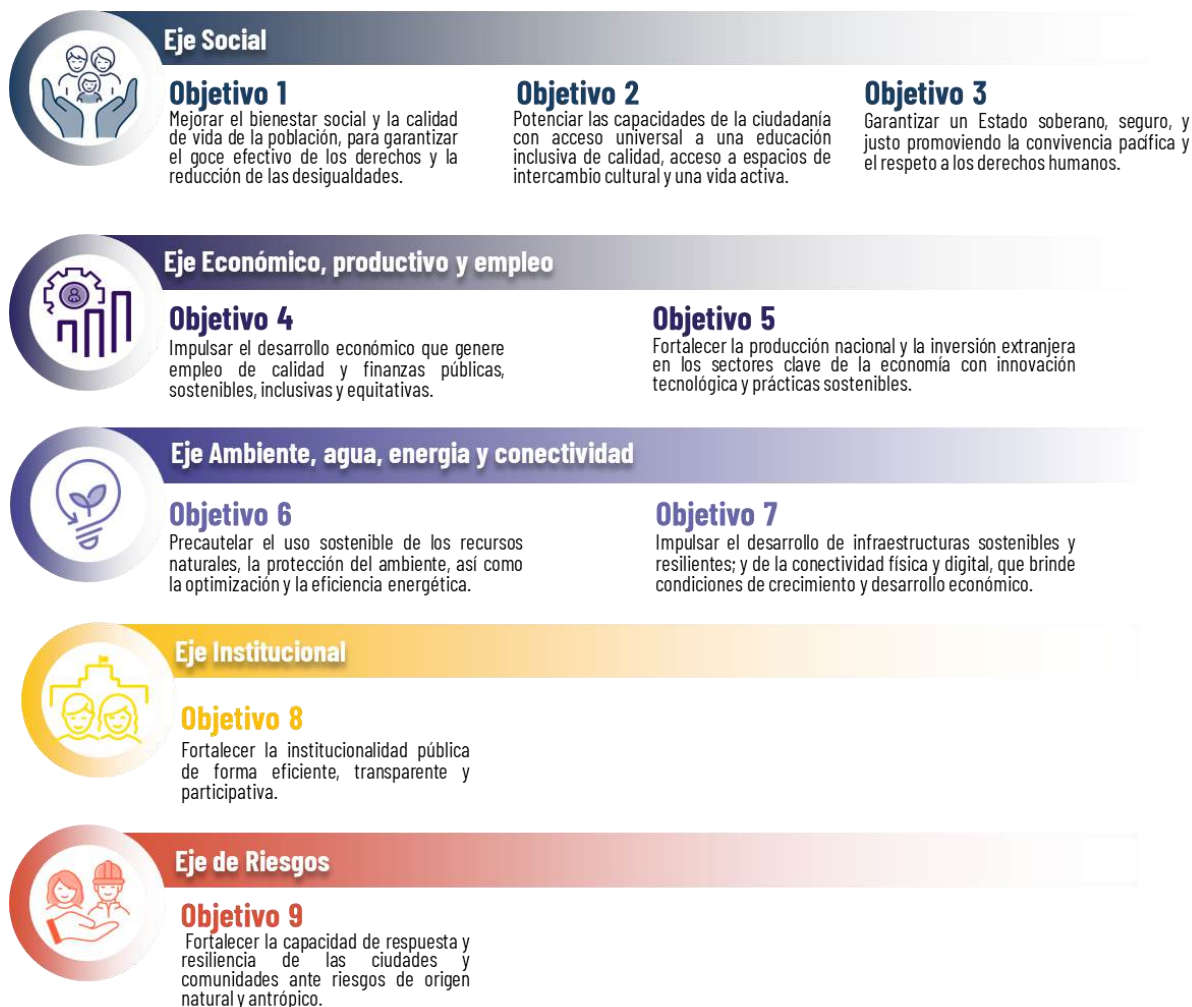


Fuente: PND 2025 – 2029.

Elaboración: Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

En este sentido, conforme a las directrices emitidas por el ente rector de la planificación nacional, las entidades del sector público realizaron la alineación de los objetivos estratégicos institucionales al nuevo Plan Nacional de Desarrollo 2025-2029, considerando los siguientes objetivos:

Ilustración 2. Objetivos del Plan Nacional de Desarrollo “Ecuador no se detiene 2025 – 2029”



Fuente: PND 2025 – 2029.

Elaboración: Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

5. Metodología de Seguimiento a los Planes Institucionales y a los Proyectos de Inversión.

El presente capítulo describe las metodologías aplicadas para el seguimiento a los Planes Institucionales y a los Estudios, Programas y Proyectos de Inversión del sector público, en concordancia con la normativa vigente y las disposiciones emitidas por el ente rector de la planificación nacional. Estas metodologías, establecidas mediante los Acuerdos Nro. SNP-SNP-2023-0028-A y Nro. SNP-SNP-2025-0014-A⁶, constituyen el marco técnico de análisis para la identificación de alertas y toma de decisiones institucionales.

Adicionalmente, se definen los parámetros para las categorías de cumplimiento y los umbrales de semaforización, los cuales se incorporan en el presente informe con el fin de evidenciar el desempeño de la gestión institucional. Estos elementos permiten realizar un análisis estandarizado

⁶ Acuerdo Nro. SNP-SNP-2023-0028-A del 28 de marzo de 2023 y Acuerdo Nro. SNP-SNP-2025-0014-A de 31 de marzo de 2025.

y comparable para todas las entidades del sector público sujetas al proceso de seguimiento correspondiente al cuarto trimestre de 2025.

5.1. Metodología de Seguimiento a Planes Institucionales

El seguimiento a los Planes Institucionales se basa en el Acuerdo Nro. SNP-SNP-2023-0028-A del 28 de marzo de 2023, que establece la “*Metodología de Seguimiento a Planes Institucionales*” como obligatoria para todas las entidades del sector público, en concordancia con el artículo 54 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPLAFIP).

La metodología descrita en el presente informe permite un análisis estandarizado de los umbrales y categorías de semaforización para los resultados que se reportan mediante las plataformas tecnológicas de GPR y SIPeIP, administradas por la Presidencia de la República. Los resultados sirven de base para la identificación de alertas oportunas y la elaboración de los informes de seguimiento.

El proceso de seguimiento correspondiente al cuarto trimestre de 2025, rige para las entidades que programaron metas con periodicidad mensual, trimestral, semestral y anual en su planificación 2025 del nivel estratégico, y que cumplieron con la normativa vigente y las “*Directrices para la Planificación Institucional 2025 – SIPeIP y GPR*”, emitidas por el ente rector de la planificación nacional.

La consolidación de la información se realizó con base en los resultados de las metas programadas de los Objetivos Estratégicos Institucionales, considerando su alineación con los elementos del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2025–2029, específicamente: eje, objetivo, política y meta. (ver Anexo 1).

Análisis de Metas e Indicadores

Para calcular el porcentaje de cumplimiento de una meta, se utiliza la siguiente fórmula:

$$\text{Porcentaje de cumplimiento de meta} = \left(\frac{\text{Resultado}}{\text{Meta}} \right) * 100$$

Este cálculo permite analizar el porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas y observar su desempeño, de acuerdo con los umbrales de valoración definidos según el comportamiento de la meta. El valor del resultado de la meta corresponde al último periodo de seguimiento (diciembre 2025), tanto para los indicadores discretos como para los continuos. Para este análisis se aplican los siguientes criterios:

Comportamiento de las metas:

- Ascendente: a medida que aumenta la variable independiente (tiempo) también aumenta la variable dependiente (valor del indicador).
- Descendente: a medida que aumenta la variable independiente (tiempo) disminuye la variable dependiente (valor del indicador).
- Sin tendencia: aquel que no se puede identificar si es ascendente o descendente, dado que cambia o se mantiene, en cada uno de los periodos analizados.

Comportamiento de los indicadores:

- Discreto: muestra el valor del indicador de cada periodo independientemente del periodo anterior o posterior.
- Continuo: muestra el valor del indicador de manera acumulada desde el inicio de su medición de acuerdo con su periodicidad. Cabe indicar que, al existir indicadores continuos fraccionales, configurados en la herramienta de GPR, se ha establecido el siguiente esquema para su análisis:
 - Indicadores con numeradores ascendentes o descendentes y denominador constante, se considera el último dato reportado.
 - Indicadores con numeradores distintos o sin una tendencia clara y denominador constante, se considera la suma de numeradores y el denominador constante.
 - Indicadores con numeradores y denominadores distintos, se considera la suma de todos los numeradores dividido para la suma de todos los denominadores.
- Categorías y umbrales de semaforización – Seguimiento PI.
- Las categorías de metas físicas son las siguientes:

Meta ascendente

Tabla 1. Semaforización de metas ascendentes del Plan Institucional (PI)

Categoría	Umbrales	Categoría de cumplimiento	Descripción
	$\geq 95\%$	Avance esperado	Si el resultado del nivel de cumplimiento es mayor o igual que 95%.
	$\geq 85\% \text{ y } < 95\%$	Avance cercano al esperado	Si el resultado del nivel de cumplimiento es mayor o igual que 85% y menor que 95%.
	$\geq 0\% \text{ y } < 85\%$	Avance menor al esperado	Si el resultado del nivel de cumplimiento es menor que 85%.
	-	Sin Información	En caso que la entidad responsable del indicador no haya reportado el resultado, o no sea factible calcular el nivel de cumplimiento de las metas programadas.

Fuente y Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública - Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Meta descendente

Tabla 2. Semaforización de metas descendentes del Plan Institucional (PI)

Categoría	Umbrales	Categoría de cumplimiento	Descripción
	$\leq 105\%$	Avance esperado	Si el resultado del nivel de cumplimiento es menor o igual que 105%
	$> 105\% \text{ y } \leq 115\%$	Avance cercano al esperado	Si el resultado del nivel de cumplimiento está entre 105% y menor o igual 115%.
	$> 115\%$	Avance menor al esperado	Si el resultado del nivel de cumplimiento es mayor que 115%.
	-	Sin Información	En caso que la entidad responsable del indicador no haya reportado el resultado, o no sea factible calcular el nivel de cumplimiento de las metas programadas.

Fuente y Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública - Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Meta sin tendencia o de mantenimiento

Tabla 3. Semaforización de metas sin tendencia o de mantenimiento del Plan Institucional (PI)

Categoría	Umbral	Categoría de cumplimiento	Descripción
	$\geq 95\% \text{ y } \leq 105\%$	Avance esperado	Si su resultado de cumplimiento está entre 95% y 105% con respecto a la meta programada.
	$\geq 85\% \text{ y } < 95\%$ $> 105\% \text{ y } \leq 115\%$	Avance cercano al esperado	Si su resultado de cumplimiento está entre el rango del 85% y el 95% o el rango de 105% y 115%.
	$< 85\% \text{ y } \geq 0\%$ $> 115\%$	Avance menor al esperado	Si el resultado de cumplimiento es menor al 85% o mayor al 115%.
	-	Sin Información	En caso de que la entidad responsable del indicador no haya reportado el resultado, u otras situaciones que no permiten calcular el nivel de cumplimiento de las metas programadas.

Fuente y Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública - Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para la descripción de los principales logros, en el presente informe se incluyen aquellos reportados por las entidades en la “*Ficha de Seguimiento del Plan Institucional*,” correspondientes únicamente a los resultados alcanzados de las metas que tienen programación mensual, trimestral, semestral y anual dentro del periodo de seguimiento.

Vinculación Planificación - Presupuesto

La planificación institucional se vincula con el presupuesto conforme a la alineación realizada por las entidades que forman parte del PGE, de los programas presupuestarios a sus OEI y a los Objetivos del PND 2025-2029, proceso efectuado durante la fase de planificación.

En los casos en que una entidad no haya cumplido con la alineación, no es posible vincular su gestión presupuestaria por objetivo del PND. En este sentido, estas entidades se agrupan en la categoría “*En proceso de alineación*”, y se encuentran clasificadas en la sección 6.3 del informe, según el estado de validación de los PI.

La consolidación de la gestión presupuestaria del Gasto Permanente se efectúa mediante los Grupos de Gasto 5⁷, 8⁸ y 9⁹ (sin proyecto), sin incluir proyectos de inversión, ni entidades del Tesoro Nacional¹⁰, información que se obtiene a partir de los datos del Sistema Integrado de Gestión Financiera (e-SIGEF) proporcionado por el MEF, con corte al 31 de diciembre de 2025.

Limitaciones de la Metodología

- Algunas entidades registran resultados que no se encuentran acordes con el comportamiento de la meta o del indicador (ascendente, descendente, sin tendencia; discreto o continuo), lo cual genera inconsistencias en la aplicación de la fórmula de cumplimiento y en los umbrales de valoración definidos para el análisis de resultados, por lo que son incluidos en la categoría de “Sin Información”.

⁷ Grupos de Gasto 51, 53, 56, 57 y 58 excluyendo Tesoro Nacional.

⁸ Grupo 84 y 87, gasto de capital no atado a proyectos.

⁹ Grupos de Gasto 96, 97 y 99 atado a gasto corriente excluyendo Tesoro Nacional.

¹⁰ Tesoro Nacional (entidades virtuales manejadas por el MEF).

5.2. Metodología de Seguimiento a los Proyectos de Inversión

Las entidades ejecutoras son responsables del seguimiento a la programación física y presupuestaria de los estudios, programas y proyectos que integran el PAI, con base en el Acuerdo Nro. SNP-SNP-2025-0014-A de 31 de marzo de 2025, a través del cual se emite la *“Metodología de Seguimiento a Estudios, Programas y Proyectos de Inversión”*. Las entidades ejecutoras reportan trimestralmente el avance de las metas físicas por componente del marco lógico a través del módulo de seguimiento del SIPeIP.

Dado el vínculo entre planificación y presupuesto, es necesario identificar el presupuesto devengado de cada proyecto de inversión en relación con lo programado¹¹. Para tal efecto, se dispone de la base de datos del e-SIGEF, que consolida todas las fuentes de financiamiento y la deuda vinculada al Programa de Preservación de Capital 2025, responsabilidad del MEF, excluyendo el capital no asociado a proyectos.

Con la información reportada en el Módulo de Seguimiento del SIPeIP, se consolida una base de datos que incorpora tanto los campos generados por las entidades, como la ejecución presupuestaria del e-SIGEF. Esta base registra la alineación de los proyectos con los objetivos del PND 2025–2029, lo que permite comparar el avance de metas físicas y el porcentaje de ejecución presupuestaria respecto a dichos objetivos.

El Anexo 2, detalla la alineación de los estudios, programas y proyectos de inversión con las metas del PND. Cabe señalar que, la veracidad y calidad de la información presentada en este informe es responsabilidad exclusiva de las entidades ejecutoras, conforme lo señalado en la base normativa.

Consideraciones de cumplimiento o semaforización

Para analizar el avance físico de los estudios, programas y/o proyectos de inversión, se establecen categorías de cumplimiento o semaforización de metas, basadas en umbrales de valoración, lo que permite a las instituciones contrastar el desempeño observado con relación a lo programado y tomar acciones preventivas o correctivas para mejorar la ejecución de estos.

Categorías de cumplimiento de metas físicas

La semaforización del avance físico de los estudios, programas y proyectos de inversión se determina a partir de la relación entre los resultados físicos alcanzados y la programación prevista para el período analizado. Las categorías de cumplimiento de metas físicas son las siguientes:

¹¹ El presupuesto programado corresponde a la información remitida de manera oficial por las entidades que ejecutan estudios, programas y proyectos de inversión que conforman el PAI que se financian con recursos de Gasto No Permanente.

Tabla 4. Semaforización metas físicas

Categoría	Umbrales	Categoría de cumplimiento
	$\geq 95\%$	Avance esperado de metas ejecutadas respecto a las metas programadas
	$\geq 85\%$ y $< 95\%$	Avance cercano al esperado de metas ejecutadas respecto a las metas programadas
	$< 85\%$	Avance menor al esperado de metas ejecutadas respecto a las metas programadas
	Sin programación	Sin programación de metas físicas

Fuente y Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión - Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

En cuanto a la semaforización del cumplimiento de ejecución presupuestaria de los estudios, programas, y proyectos de inversión, presentará las mismas categorías de la ejecución física, sin embargo, considerando la particularidad de que esta depende del financiamiento asignado a las entidades, conforme la disponibilidad de recursos del ente rector de las finanzas públicas.

Tabla 5. Semaforización de ejecución presupuestaria

Categoría	Umbrales	Categoría de cumplimiento
	$\geq 95\%$ y 100%	Avance presupuestario esperado
	$\geq 85\%$ y $< 95\%$	Avance presupuestario cercano al esperado
	$< 85\%$	Avance presupuestario menor al esperado
	Sin programación	Sin programación de metas presupuestarias

Fuente y Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión - Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Consideraciones generales para el análisis

La información sobre la alineación de los estudios, programas y proyectos de inversión con los objetivos del PND 2025-2029 se obtuvo a partir de la información registrada por las entidades en el módulo de seguimiento del SIPeIP.

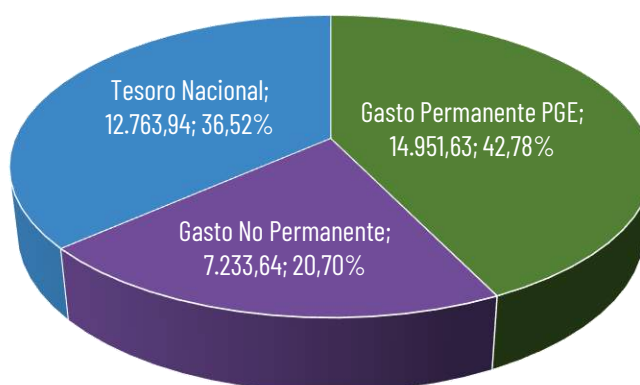
Adicionalmente, este informe incluye un análisis detallado de los estudios, programas y proyectos de inversión por entidad, según su alineación a cada objetivo del PND, aplicando la regla 80/20, que resalta los proyectos que concentran más del 80% del presupuesto codificado.

6. Presupuesto General del Estado

6.1. Estructura de componentes presupuestarios

El Presupuesto General del Estado para el cuarto trimestre del 2025, corresponde a USD 36.063,02 millones¹² por concepto de asignado inicial; en este sentido, al 31 de diciembre de 2025, se registra un monto codificado de USD 40.080,26 millones y un devengado de USD 34.949,20 millones.

Ilustración 3. Composición del monto devengado del PGE, 2025
(millones de dólares)



Nota: El devengado del Tesoro Nacional, excluye el monto del “Programa de preservación de capital periodo 2025”, en sus grupos de gasto 96 y 99 (Amortización de Deuda Pública y Otros pasivos), debido a que este valor se ve reflejado en el devengado del Gasto No Permanente, como se observa en la Tabla 7 del presente informe.

Fuente: MEF– Ejecución Presupuestaria consolidada. corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública - Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para el presente informe, se consideran los componentes del gasto permanente, que incluye el gasto corriente, gasto de capital y aplicación del financiamiento, no atado a proyectos; y el gasto no permanente que tiene correlación con el Plan Anual de Inversiones. Estos componentes, no contemplan los rubros del Tesoro Nacional.

En este sentido, a continuación, se detallan los componentes presupuestarios, (Gasto Permanente y No Permanente), que vincula la planificación con el presupuesto, cuyo monto total del Codificado es de USD 25.393,22 millones y Devengado de USD 22.185,27 millones, correspondiente a 164 entidades que forman parte del PGE, de las cuales, 78 entidades están incluidas en el PAI al cuarto trimestre 2025.

¹² PGE considerando el Sectorial del Tesoro Nacional. Cabe señalar que, el ejercicio fiscal 2025, al ser un año de posesión presidencial, inicia con el presupuesto prorrogado del ejercicio fiscal 2024, conforme lo establecido en la normativa legal: Constitución de la República del Ecuador en el artículo 295 y Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPLAFIP) en el artículo 107 sobre presupuestos prorrogados. Adicionalmente mediante Registro Oficial Nro. 120 del 9 de septiembre de 2025 se publica la aprobación del Presupuesto General del Estado 2025 y la Programación Cuatrienal 2025-2028

Tabla 6. Componentes presupuestarios del PGE

Componente		Detalle	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)
Gasto Permanente	Gasto corriente ¹³		15.044,39	14.581,13
	Gasto de capital ¹⁴		2.048,52	93,13
	Aplicación del financiamiento ¹⁵		311,46	277,37
Subtotal Gasto Permanente			17.404,38	14.951,63
Gasto No Permanente	Gasto de inversión – PAI		2.192,63	1.692,58
	Programa de preservación de capital		10,76	10,63
			5.785,45	5.530,43
Subtotal Gasto No Permanente			7.988,84	7.233,64
	Total		25.393,22	22.185,27

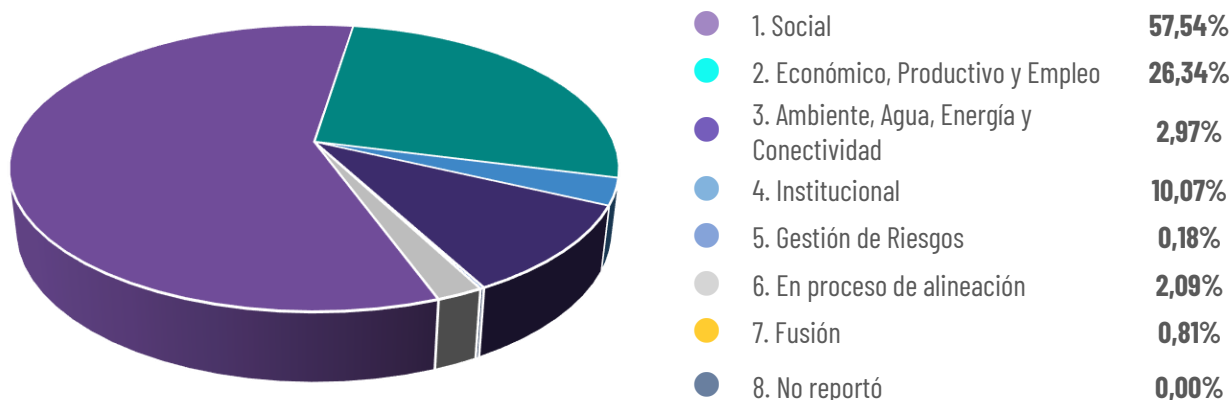
Fuente: e-SIGEF – MEF – Ejecución Presupuestaria consolidada. corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

6.2. Estructura por ejes del PND 2025-2029

La ejecución del **Gasto Permanente** y **Gasto No Permanente** correspondiente al Presupuesto General del Estado, permite visualizar el gasto efectuado por las entidades en el marco de los Ejes y Objetivos del PND¹⁶.

Ilustración 4. Composición del monto devengado del PGE por ejes del PND 2025-2029



Fuente: e-SIGEF – MEF – Ejecución Presupuestaria consolidada. corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública. Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

En referencia al **Gasto Permanente**, la Ilustración 5 muestra la alineación de los Planes Institucionales, por ejes del PND 2025-2029. El Eje Social presenta un mayor monto codificado de USD 14.029,71 millones, seguido por el Eje Institucional con un valor de USD 2.189,47, millones; y,

¹³ Grupos de Gasto 51, 53, 56, 57 y 58 excluyendo Tesoro Nacional.

¹⁴ Grupo 84 y 87 gasto de capital no atado a proyectos.

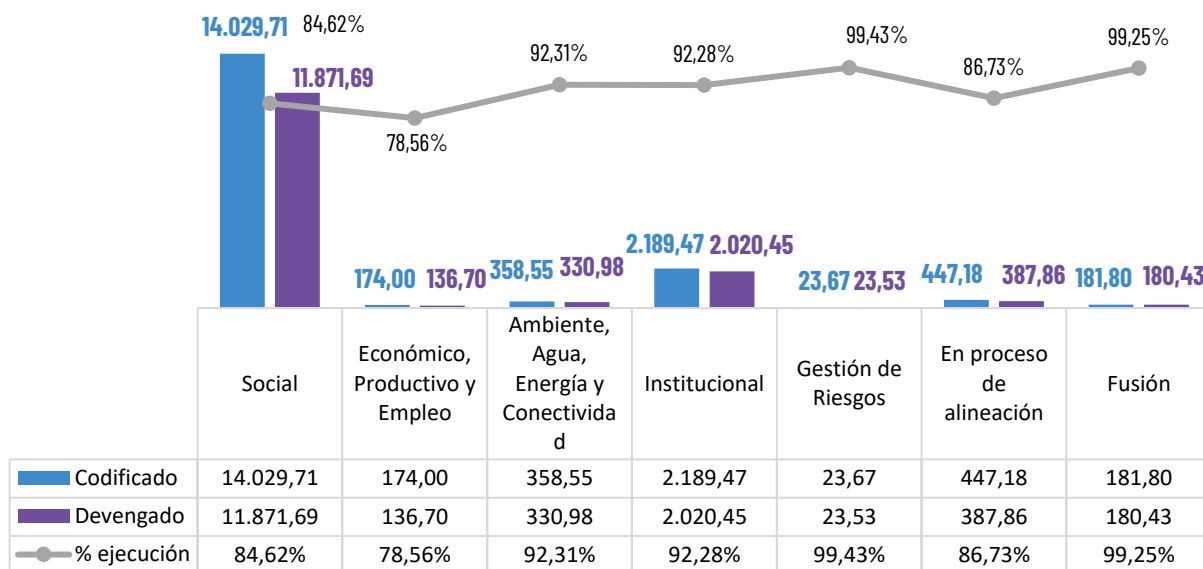
¹⁵ Grupos de Gasto 96, 97 y 99 atado a gasto corriente excluyendo Tesoro Nacional.

¹⁶ El Eje Económico, Productivo y Empleo, contempla el “Programa de preservación de capital periodo 2025”. La categoría “En proceso de alineación”, corresponde al presupuesto de las entidades que no han finalizado el registro de la planificación institucional y por ende no cuentan con la alineación a los Objetivos del PND 2025-2029, este grupo de entidades se detallan en la sección 6.3. En esta misma categoría se incluyen las unidades administrativas financieras de otras entidades que por su estructura orgánica no están sujetas a presentar sus planes institucionales siendo estas: (Dirección Nacional de Salud de la Policía Nacional, Dirección Nacional de la Policía Judicial y Hospital de Especialidades Fuerzas Armadas No. 1). Además, se incluyen las entidades que fueron sujetas a fusión (Decreto Ejecutivo Nro. 60, de 24 de julio de 2025) o son de nueva creación, que no tienen alineación a los objetivos del PND 2025-2029.

el Eje de Agua, Ambiente, Energía y Conectividad con USD 358,55 millones.

En cuanto a la ejecución presupuestaria del **Gasto Permanente**, se identifica que, el Eje de Riesgos presenta el 99,43% con mayor porcentaje devengado, seguido por el Eje Ambiente, Agua, Energía y Conectividad con el 92,31%; mientras que, el menor en ejecución corresponde al Eje Económico, Productivo y Empleo con el 78,56%.

Ilustración 5. Ejecución presupuestaria por ejes del PND – Gasto Permanente (millones de dólares)¹⁷



Fuente: SIPeIP - Seguimiento a planes institucionales, Presidencia de la República, corte al 31 de diciembre de 2025. e-SIGEF, MEF– Ejecución Presupuestaria, corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

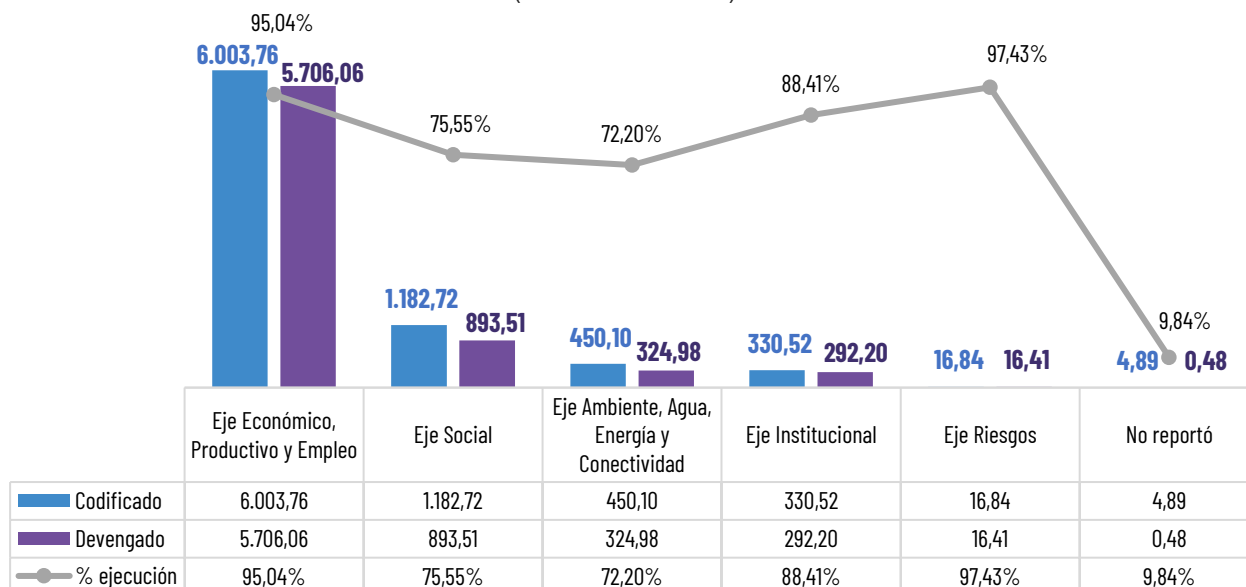
En lo que se refiere al **Gasto No Permanente**, la ilustración 6 muestra la alineación de los estudios, programas y proyectos de inversión por ejes del PND 2025–2029¹⁸. El mayor monto codificado corresponde al Eje Económico, Productivo y Empleo USD 6.003,76 millones, seguido del Eje Social USD 1.182,72 millones, Eje Ambiente, Agua, Energía y Conectividad USD 450,10 millones, Institucional USD 330,52 millones y Gestión de Riesgos USD 16,84 millones.

Es preciso indicar que, el monto del Eje Económico, Productivo y Empleo incluye el “Programa de preservación de capital periodo 2025”, ejecutado por el MEF, con un presupuesto codificado de USD 5.796,21 millones y devengado de USD 5.541,06 millones al 31 de diciembre de 2025.

¹⁷ La categoría “En proceso de alineación”, corresponde al presupuesto de las entidades que no han finalizado el registro de la planificación institucional y por ende no cuentan con la alineación a los Objetivos del PND 2025-2029, este grupo de entidades se detallan en la sección 6.3. En esta misma categoría se incluyen las unidades administrativas financieras de otras entidades que por su estructura orgánica no están sujetas a presentar sus planes institucionales siendo estas: (Dirección Nacional de Salud de la Policía Nacional, Dirección Nacional de la Policía Judicial y Hospital de Especialidades Fuerzas Armadas No. 1). La categoría Fusión, se refiere a las entidades que fueron objeto de fusión mediante Decreto Ejecutivo Nro. 60, de 24 de julio de 2025, o son de nueva creación, por lo que no fueron sujetas a la alineación a los objetivos del PND 2025-2029.

¹⁸ No se cuenta con la alineación a los objetivos del PND 2025-2029 de tres (3) proyectos de: Universidad Estatal del Sur de Manabí (1 proyecto), Universidad Estatal de Bolívar (1 proyecto) y Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas (1 proyecto), ya que dichas entidades no cumplieron con el reporte de dicha información en el Módulo de Seguimiento del SIPeIP. Adicionalmente, se identificó dos (2) proyectos que no realizaron la alineación a los objetivos del PND 2025-2029, los cuales corresponden a la ex-Secretaría Nacional de Planificación y al ex-Ministerio de Deporte.

Ilustración 6. Ejecución Presupuestaria por ejes del PND – Gasto No Permanente
(millones de dólares)

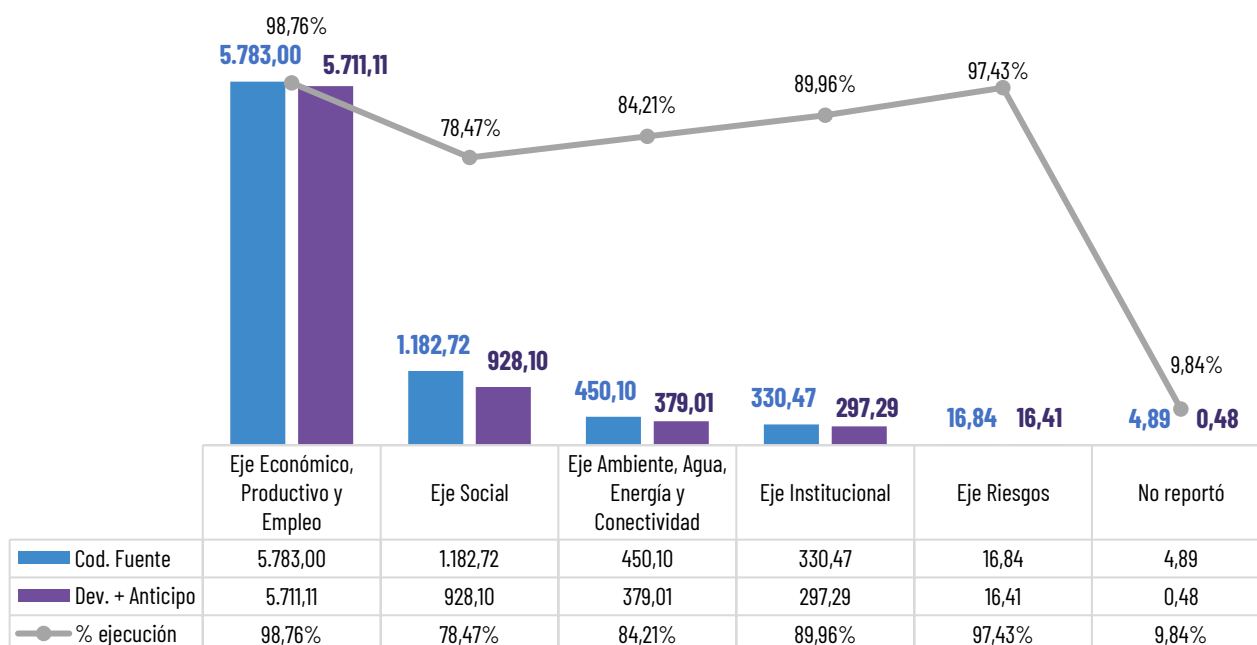


Fuente: e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria, corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Adicionalmente, con el fin de identificar la gestión realizada en la ejecución del **Gasto No Permanente**, se presenta a continuación la ejecución por ejes del PND, considerando los anticipos y el monto codificado con fuente de financiamiento entregados para el periodo.

Ilustración 7. Ejecución: Devengado más anticipos en relación del codificado con fuente
(millones de dólares)



Fuente: e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria, corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

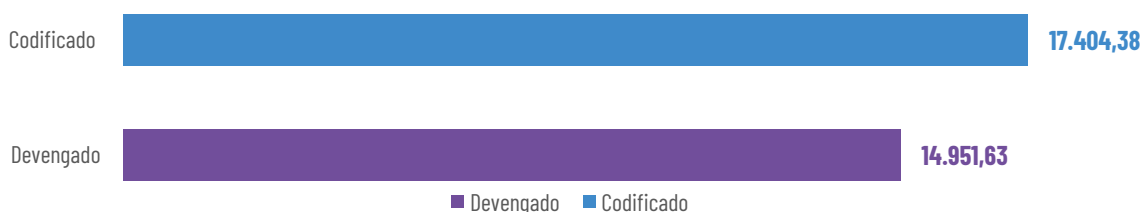
De acuerdo con la Ilustración 7, el mayor monto codificado con fuente corresponde al Eje Económico, Productivo y Empleo USD 5.783,00 millones, seguido del Eje Social USD 1.182,72 millones, Eje de Ambiente, Agua, Energía y Conectividad USD 450,10 millones, Institucional USD 330,47 millones y Gestión de Riesgos USD 16,84 millones. El Eje Económico, Productivo y Empleo registra la mayor ejecución 98,76%, mientras que el Eje Social presenta el nivel más bajo 78,47%.

6.3. Ejecución presupuestaria Gasto Permanente – Planes Institucionales

De acuerdo con la información registrada en la base del e-SIGEF, proporcionada por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), se contempla el presupuesto de Gasto Permanente de 162 entidades que forman parte del Presupuesto General del Estado (PGE).

Al 31 de diciembre de 2025, se registra un presupuesto codificado de USD 17.404,38 millones y un devengado de USD 14.951,63 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 85,91%.

Ilustración 8. Ejecución presupuestaria – Gasto Permanente
(millones de dólares)



Fuente: Base de datos e-SIGEF– MEF - Ejecución Presupuestaria, corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para el análisis del presupuesto del Gasto Permanente que financia los planes institucionales de las entidades que conforman el Presupuesto General del Estado (PGE), se identifica que, de un total de 162 entidades, 131 cumplieron con su planificación institucional en estado “Registrado” y realizaron la vinculación de sus programas presupuestarios con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2025-2029, de acuerdo con las directrices emitidas por la Subsecretaría de Planificación.

Al cuarto trimestre de 2025, se registra un presupuesto codificado de USD 16.775,40 millones y un devengado de USD 14.383,35 millones, lo que refleja el grado de articulación entre la planificación y la ejecución presupuestaria de las 131 entidades mencionadas, según se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 7. Gasto permanente por ejes y objetivos del PND

Eje	Objetivo PND	Nro. Entidades	Nro. Programas Presupuestarios	Codificado	Devengado	Ejecución (%)
1. Social	1	12	23	4.686,72	4.560,28	97,30%
	2	38	97	5.634,09	3.673,31	65,20%
	3	13	25	3.708,90	3.638,10	98,09%
2. Económico, Productivo y Empleo	4	10	12	79,93	76,60	95,84%
	5	12	24	94,08	60,10	63,89%

Eje	Objetivo PND	Nro. Entidades	Nro. Programas Presupuestarios	Codificado	Devengado	Ejecución (%)
3. Ambiente, Agua, Energía y Conectividad	6	8	16	37,42	34,86	93,15%
	7	10	16	321,12	296,12	92,21%
4. Institucional	8	131	155	2.189,47	2.020,45	92,28%
5. Riesgos	9	2	4	23,67	23,53	99,43%
Total			372	16.775,40	14.383,35	85,74%

Nota: Una entidad puede tener más de un programa presupuestario que se alinean a diferentes objetivos del PND.

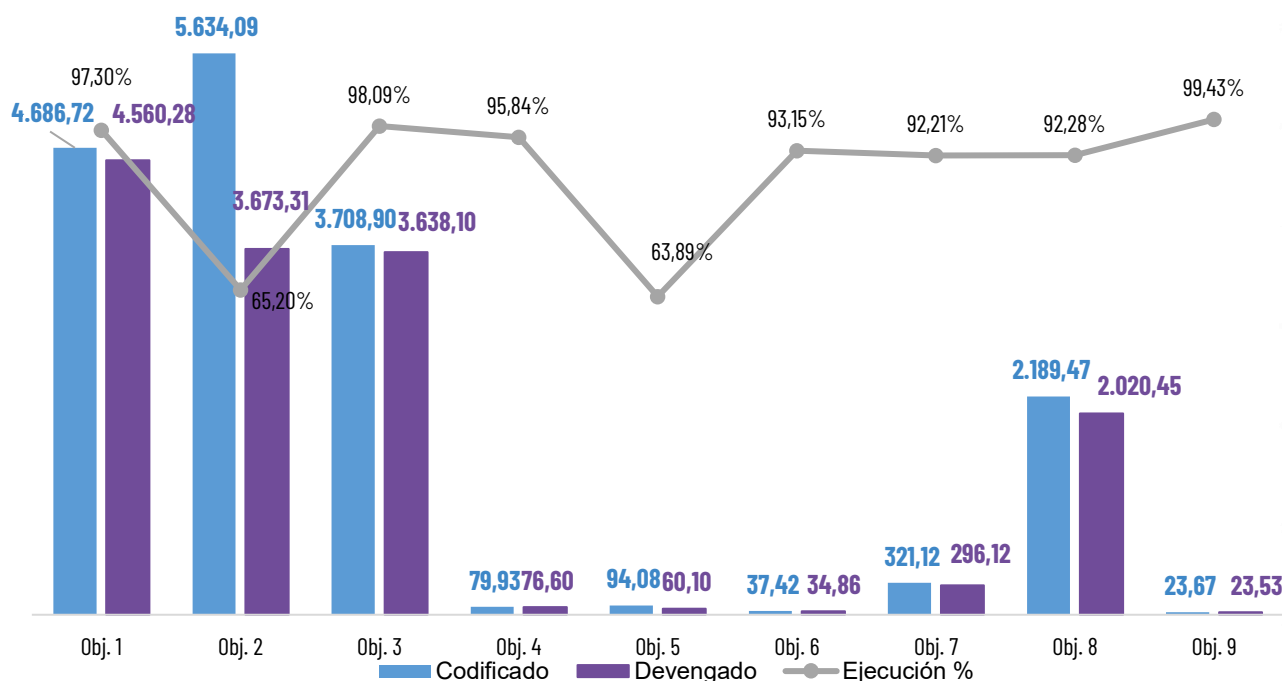
Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025, corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

En la Ilustración 9, se muestra el presupuesto codificado (USD 16.775,40 millones) y devengado (USD 14.383,35 millones) desagregado por objetivos del PND 2025-2029, en el cual se observa que el Objetivo 2 tiene el mayor monto codificado por un valor de USD 5.634,09 millones, seguido por el Objetivo 1 con un valor de USD 4.686,72 millones, el Objetivo 3 con USD 3.708,90 millones y el Objetivo 8 con USD 2.189,47 millones, entre los principales.

En cuanto a la ejecución presupuestaria, se observa que, el Objetivo 9 presenta el mayor porcentaje con el 99,43%, seguido del Objetivo 3 con el 98,09%, y Objetivo 1 con el 97,30%; mientras que el Objetivo 5 es el que presenta menor ejecución con el 63,89%.

Ilustración 9. Ejecución presupuestaria por Objetivos PND - Gasto Permanente
(millones de dólares y porcentaje)



Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025, corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Complementariamente al análisis presupuestario del Gasto Permanente, se identifica que 31 de las 162 entidades del PGE, se encuentran en la categoría “*en proceso de alineación*”, por lo que, de acuerdo con su clasificación y estado de validación de sus planes institucionales, estas entidades aún no presentan alineación a los objetivos del PND; en otros casos, han sido objeto de cambios en su estructura funcional debido a procesos de fusión o eliminación institucional. No obstante, con el propósito de conciliar el total del Gasto Permanente del PGE, se considera necesario incorporar el detalle de las entidades que se encuentran en la categoría antes mencionada.

En este contexto, se presenta la desagregación presupuestaria correspondiente a este grupo de entidades, que en total registran un codificado de USD 628,97 millones y un devengado de USD 568,29 millones, conforme al siguiente detalle:

Tabla 8. Detalle de presupuesto de entidades con planes institucionales registrados y en proceso de alineación al PND 2025-2029

Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias	16,31	14,63	89,68%
Servicio Nacional de Aduana del Ecuador	45,98	44,22	96,17%
Universidad de Investigación de Tecnología Experimental Yachay	21,13	15,55	73,60%
Universidad Estatal de Bolívar	22,10	17,76	80,37%
Total	105,53	92,17	87,34%

Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025 – Presidencia de la República, corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Tabla 9. Detalle de presupuesto de entidades sin planes institucionales registrados (en estado de validación, observado, no enviado)

Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Agencia de Regulación y Control de Electricidad	9,64	6,34	65,76%
Agencia de Regulación y Control de Hidrocarburos	12,69	12,22	96,33%
Agencia de Regulación y Control Minero	5,62	5,24	93,29%
Instituto de Cine y Creación Audiovisual	0,31	0,30	97,59%
Instituto de Fomento a la Creatividad y la Innovación	5,56	5,56	99,98%
Instituto de Fomento de las Artes, Innovación y Creatividades	4,44	4,42	99,57%
Instituto de Promoción del Ecuador Pro Ecuador	3,28	3,13	95,43%
Instituto Oceanográfico y Antártico de la Armada	10,58	9,96	94,09%
Superintendencia de Protección de Datos Personales	1,53	1,43	93,48%
Unidad de Gestión y Regularización	2,69	2,57	95,51%
Total	56,35	51,18	90,83%

Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025, corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Tabla 10. Detalle de presupuesto de universidades sin planes institucionales registrados
(en estado de validación, observado, no enviado)

Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Universidad Agraria del Ecuador	20,35	15,72	77,24%
Universidad Central del Ecuador	154,83	130,19	84,09%
Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas	21,80	21,79	99,95%
Total	196,99	167,70	85,13%

Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025, corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Tabla 11. Detalle de presupuesto sin planes institucionales, de unidades administrativas de otras entidades

Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Dirección Nacional de la Policía Judicial	5,74	5,40	94,13%
Dirección Nacional de Salud de la Policía Nacional	35,66	26,01	72,93%
Hospital de Especialidades Fuerzas Armadas	46,92	45,40	96,77%
Total	88,32	76,81	86,97%

Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025, corte 31 de diciembre de 2025. Corresponden 3 unidades administrativas que por su estructura orgánica no están sujetas a presentar sus planes institucionales.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Tabla 12. Detalle de presupuesto de entidades sin alineación a Objetivos PND 2025-2029.
(proceso de absorción por Decreto Ejecutivo No. 60, de 24 de julio de 2025)

Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Ministerio de Cultura y Patrimonio	11,98	11,94	99,65%
Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda	5,50	5,50	99,99%
Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos	10,89	10,78	98,97%
Ministerio de Turismo	5,79	5,79	100,00%
Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica	22,04	22,04	100,00%
Ministerio del Deporte	42,84	42,83	99,99%
Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación	71,58	71,58	100,00%
Secretaría de Inversiones Público-Privadas	2,96	1,75	59,17%
Secretaría Nacional de Planificación	5,44	5,44	100,00%
Secretaría Técnica del Comité de Prevención de Asentamientos Humanos Irregulares	0,39	0,39	100,00%
Secretaría Técnica Ecuador Crece sin Desnutrición Infantil	2,38	2,38	100,00%
Total	181,80	180,43	99,25%

Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025, corte 31 de diciembre de 2025.

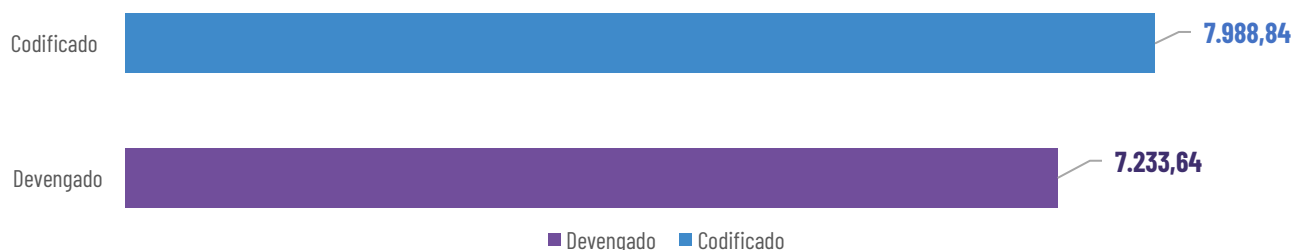
Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

6.4. Ejecución presupuestaria Gasto No Permanente – Plan Anual de Inversiones

El Plan Anual de Inversiones con corte al 31 de diciembre de 2025, consta de 625 estudios, programas y proyectos de inversión, de los cuales 535 proyectos se encuentran en el módulo de seguimiento del SIPeIP porque tuvieron asignación presupuestaria en este año; mientras que 90 proyectos no contaron con monto codificado hasta el 31 de diciembre de 2025 y, por tanto, no son sujetos de seguimiento. Dentro de los 535 proyectos, se contempla el presupuesto de 78 entidades que forman parte del Plan Anual de Inversiones y del Presupuesto General del Estado.

En este sentido, al 31 de diciembre de 2025, se cuenta con un valor codificado de USD 7.988,84 millones y un devengado de USD 7.233,64 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 90,55% al cuarto trimestre del 2025.

Ilustración 10. Ejecución Presupuestaria - Gasto No Permanente
(millones de dólares)



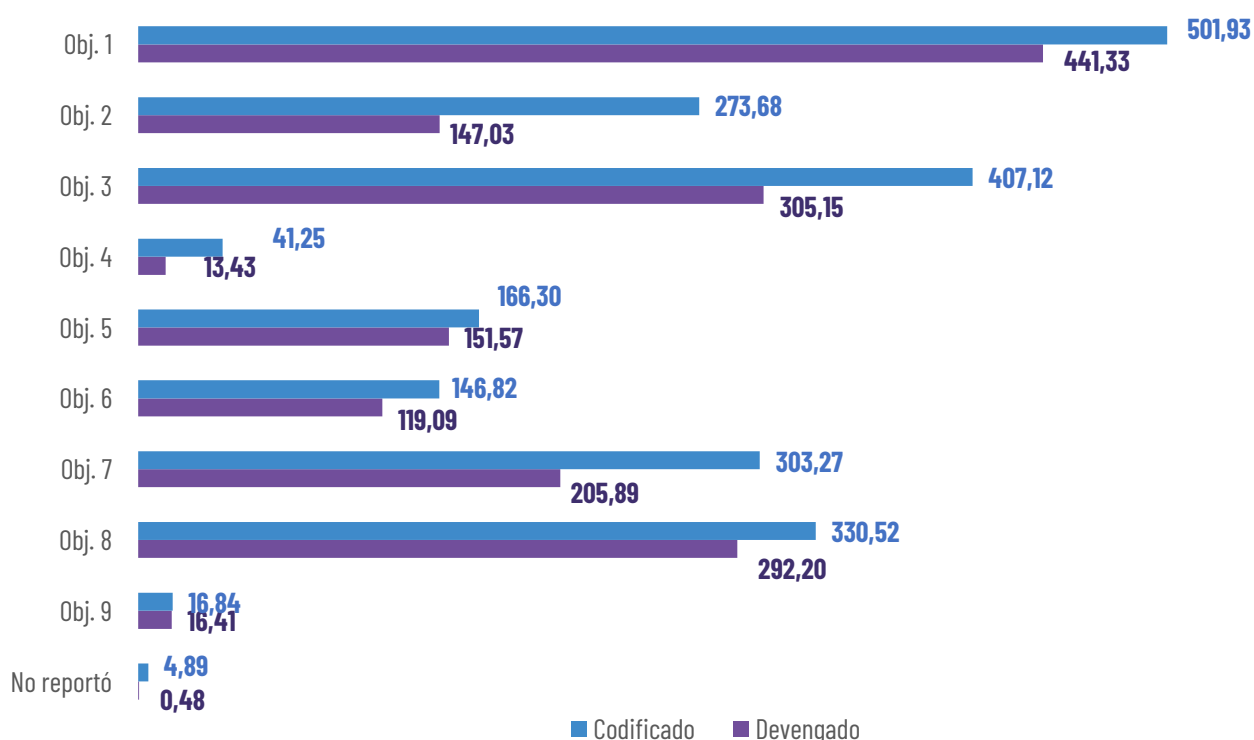
Fuente: e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria, corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Es importante señalar que, el “*Programa de preservación de capital periodo 2025*”, alineado al Objetivo 4 y clasificado en los grupos de gasto: 73 “Bienes y Servicios para inversión”, 96 “Amortización de la deuda pública” y 99 “Otros pasivos”, registró un codificado de USD 5.796,21 millones y un devengado de USD 5.541,06 millones, alcanzando una ejecución del 95,60%.

En la Ilustración 11 que se muestra a continuación, se detalla el presupuesto de Gasto No Permanente por objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2025-2029, excluyendo al “*Programa de preservación de capital periodo 2025*”.

Ilustración 11. Ejecución presupuestaria por Objetivos PND - Gasto No Permanente
(millones de dólares)



Nota: Para una mejor visualización, se excluye la información del "Programa de preservación de capital periodo 2025", que se encuentra alineado al Objetivo 4.

Fuente: e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria, corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Por su parte, al realizar el análisis considerando los montos codificados y devengados por objetivo del Plan Nacional de Desarrollo, en la Ilustración 11, se identifica que, el Objetivo 1, concentra el mayor monto codificado, con USD 501,93 millones, mientras que el Objetivo 9 registra el menor monto codificado, con USD 16,84 millones. El Objetivo 1 presenta el mayor monto devengado, alcanzando los USD 441,33 millones, mientras que el Objetivo 9 muestra el menor monto devengado, con USD 16,41 millones.

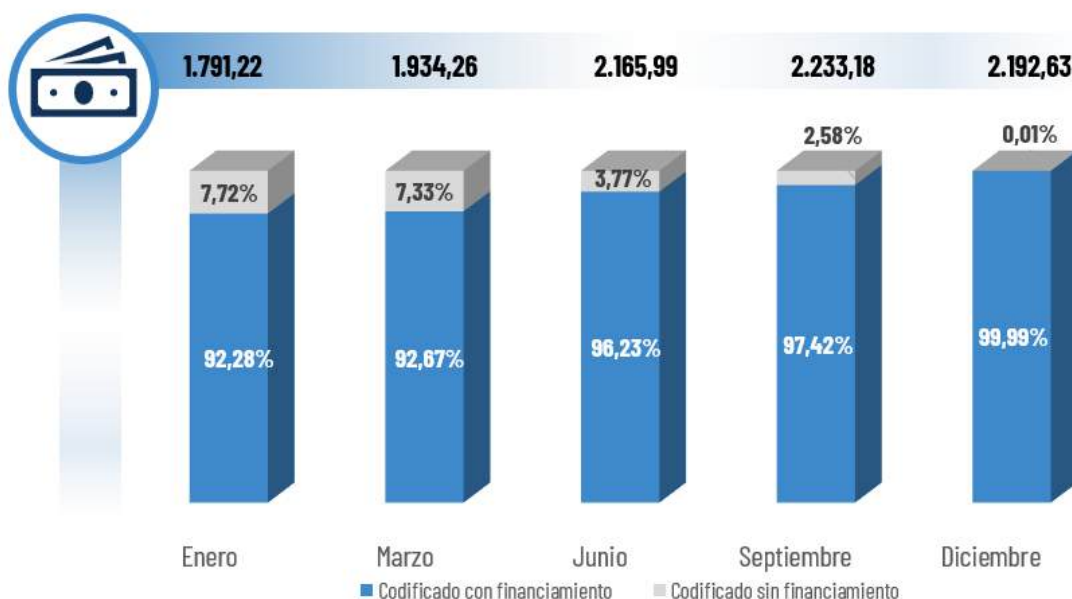
A continuación, se detalla la evolución trimestral de la asignación de fuentes de financiamiento por parte del ente rector de las Finanzas Públicas durante el 2025, excluyendo el "Programa de preservación de capital periodo 2025".

- **Primer trimestre:** Al 31 de marzo de 2025, del monto codificado de USD 1.934,26 millones, se asignaron fuentes de financiamiento por USD 1.792,51 millones, es decir el 92,67% del total del monto codificado contó con fuente de financiamiento al primer trimestre de 2025.
- **Segundo trimestre:** Al 30 de junio de 2025, el monto total codificado se incrementó a USD 2.165,99 millones y el ente rector de las Finanzas Públicas asignó fuente de financiamiento por USD 2.084,35 millones; es decir el 96,23% del total del monto codificado contó con fuente de financiamiento al segundo trimestre de 2025.
- **Tercer trimestre:** Al 30 de septiembre de 2025, el monto total codificado se incrementó a USD 2.233,18 millones y el ente rector de las Finanzas Públicas asignó fuente de

financiamiento por USD 2.175,54 millones; es decir el 97,42% del total del monto codificado contó con fuente de financiamiento al tercer trimestre de 2025.

- **Cuarto trimestre:** Al 31 de diciembre de 2025, el monto total codificado se incrementó a USD 2.192,63 millones y el ente rector de las Finanzas Públicas asignó fuente de financiamiento por USD 2.192,58 millones; es decir el 99,99% del total del monto codificado contó con fuente de financiamiento al cuarto trimestre de 2025.

Ilustración 12. Variación trimestral asignación fuente Gasto No Permanente (millones de dólares y porcentaje de financiamiento)



Nota: Para una mejor visualización, se excluye la información del “Programa de preservación de capital periodo 2025”, que se encuentra alineado al Objetivo 4.

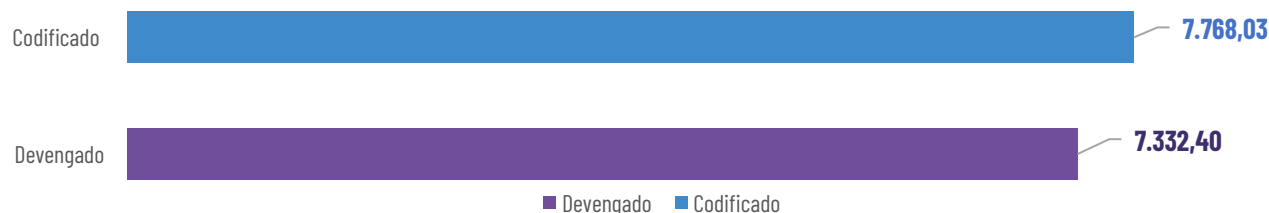
Nota: Se incorpora información de enero y diciembre, esto con el fin de enriquecer el análisis con información de inicio y fin de año.

Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República, e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria, corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Adicionalmente, con la finalidad de identificar la gestión que se ha realizado en la ejecución del **Gasto No Permanente**, a continuación, se presenta la ejecución considerando el monto de anticipos y el monto codificado con fuente entregados en el periodo del cuarto trimestre de 2025, por Ejes del Plan Nacional de Desarrollo, observándose un monto devengado con anticipos de USD 7.332,40 millones.

Ilustración 13. Ejecución: Devengado más anticipos en relación con el codificado con fuente - Gasto No Permanente (millones de dólares)



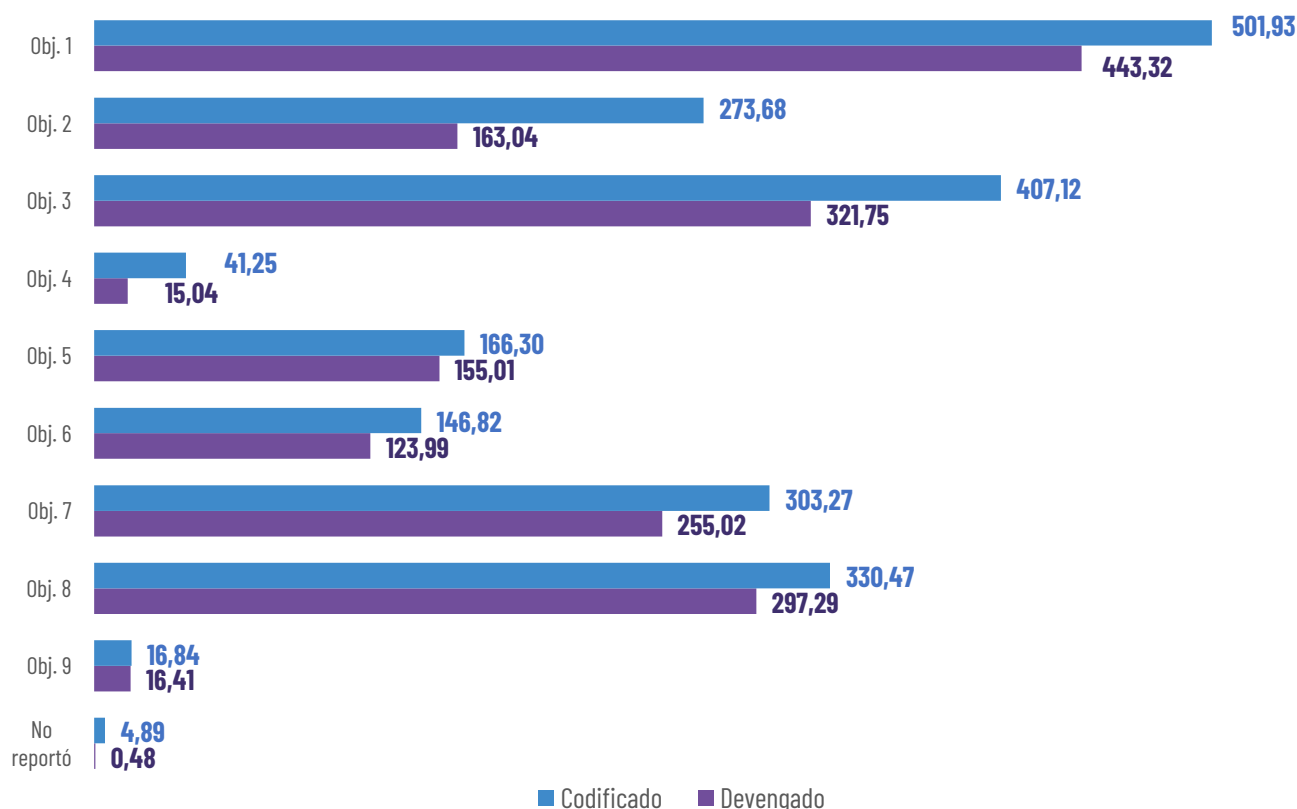
Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República, e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria, corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Por su parte, al realizar el análisis considerando el monto de anticipos y el monto codificado con

fuelle de financiamiento asignada por el ente rector de las Finanzas Públicas, que fueron entregados en el periodo del cuarto trimestre de 2025, en la Ilustración 14, se observa que el objetivo con mayor porcentaje de ejecución es el Objetivo 9 con 97,43%, que corresponde a un monto codificado con fuente de USD 16,84 millones y un devengado con anticipos de USD 16,41 millones.

Ilustración 14. Ejecución presupuestaria por Objetivos PND - Gasto No Permanente
(Montos devengado más anticipos y codificado con fuente – millones de dólares)



Nota: Para una mejor visualización, se excluye la información del “Programa de preservación de capital periodo 2025”, que se encuentra alineado al Objetivo 4.

Fuente: e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria, corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

7. Ejecución física del Presupuesto General del Estado por Objetivos del Plan Nacional de Desarrollo

Seguimiento a Planes Institucionales - Gasto Permanente

Para el análisis del seguimiento físico del nivel estratégico de los planes institucionales, con corte al 31 de diciembre de 2025, se consolida la información reportada por 119 de las 162 entidades articuladas al Gasto Permanente del Presupuesto General del Estado. Estas entidades presentan programación de metas mensuales, trimestrales, semestrales y anuales en su planificación institucional, correspondiente al periodo fiscal 2025. Además, han cumplido con el proceso de "Registro" de su Planificación Institucional, la alineación a los Objetivos del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2025-2029 y la sistematización de la programación anual de su Plan Institucional 2025.

A continuación, se presenta la alineación de los objetivos institucionales con los ejes y objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2025-2029, en la cual se reflejan las entidades alineadas, los objetivos institucionales (389) y los indicadores vinculados (1.096).

Tabla 13. Alineación de entidades a Objetivos del PND 2025-2029

Eje	Eje Objetivos PND 2025-2029	Entidades (No.)	Objetivos Institucionales (No.)	Indicadores (No.)
Social	1. Mejorar el bienestar social y la calidad de vida de la población, para garantizar el goce efectivo de los derechos y la reducción de las desigualdades.	11	28	91
	2. Potenciar las capacidades de la ciudadanía con acceso universal a una educación inclusiva de calidad, acceso a espacios de intercambio cultural y una vida activa.	38	118	394
	3. Garantizar un Estado soberano, seguro, y justo promoviendo la convivencia pacífica y el respeto a los derechos humanos.	15	48	118
Económico, Productivo y Empleo	4. Impulsar el desarrollo económico que genere empleo de calidad y finanzas públicas, sostenibles, inclusivas y equitativas.	10	22	64
	5. Fortalecer la producción nacional y la inversión extranjera en los sectores clave de la economía con innovación tecnológica y prácticas sostenibles.	13	31	86
Ambiente, Agua, Energía y Conectividad	6. Precautelar el uso sostenible de los recursos naturales, la protección del ambiente, así como la optimización y la eficiencia energética.	10	27	87
	7. Impulsar el desarrollo de infraestructuras sostenibles y resilientes; y de la conectividad física y digital, que brinde condiciones de crecimiento y desarrollo económico.	13	42	84
Institucional	8. Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa.	26	68	143
Riesgos	9. Fortalecer la capacidad de respuesta y resiliencia de las ciudades y comunidades ante riesgos de origen natural y antrópico.	3	5	29
Total			389	1.096

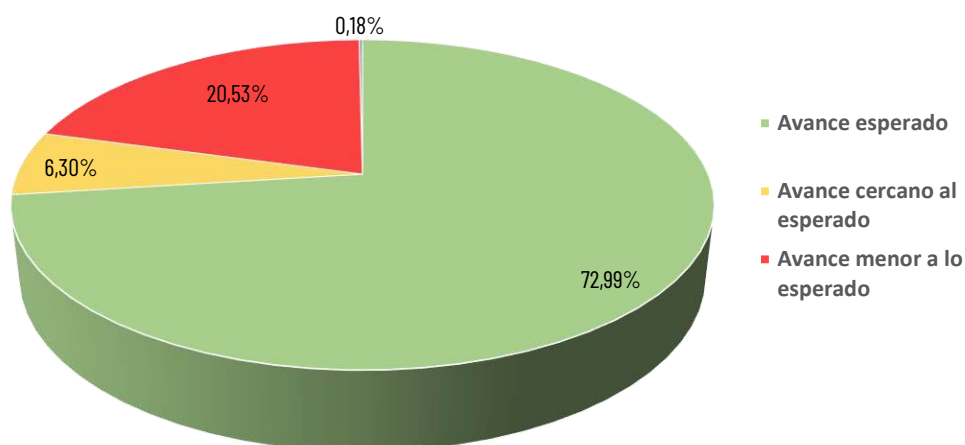
Nota: Una entidad puede tener sus objetivos institucionales alineados a uno o más objetivos del PND 2025-2029.

Fuente: SIPeIP- GPR corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública - Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Con base en el total de indicadores y su configuración, que se consideran para el proceso de seguimiento, se obtiene que el 72,99% cuentan con avance esperado, el 6,30% un avance cercano al esperado, el 20,53% un avance menor a lo esperado y 0,18% sin información; conforme a las categorías y umbrales descritos en la metodología aplicada para este informe.

Ilustración 15. Porcentaje de cumplimiento por indicadores analizados



Fuente: SIPeIP- GPR corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública - Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Seguimiento a Proyectos de Inversión - Gasto No Permanente

Para el análisis del seguimiento a la ejecución física del **Gasto No Permanente** del Presupuesto General del Estado, con corte al 31 de diciembre de 2025, se consideran 78 entidades que conforman el Plan Anual de Inversiones, cuyas iniciativas se encuentran alineadas a los Ejes y Objetivos del PND 2025–2029.

A continuación, se presenta la Tabla 14 que muestra el número de entidades y proyectos vinculados a cada eje y objetivo del PND, junto con su respectiva programación física y el nivel de cumplimiento, según las categorías de semaforización aplicadas para el seguimiento de proyectos de inversión.

Tabla 14. Promedio de cumplimiento de metas del Plan Anual de Inversiones - PND 2025-2029

Eje	Objetivos PND 2025-2029	Nro. Entidades	Nro. Proyectos	% Promedio cumplimiento físico 2025	Cumplimiento de metas físicas			
					Avance esperado (≥ 100% y < 95%)	Avance cercano al esperado (> 95% y ≤ 85%)	Avance menor al esperado (<85%)	Sin Programación
1. Social	1. Mejorar el bienestar social y la calidad de vida de la población, para garantizar el goce efectivo de los derechos y la reducción de las desigualdades.	6	39	69,44%	33,33%	10,26%	38,46%	17,95%
	2. Potenciar las capacidades de la ciudadanía con acceso universal a una educación inclusiva de calidad, acceso a	33	274	77,14%	52,55%	3,65%	30,66%	13,14%

Eje	Objetivos PND 2025-2029	Nro. Entidades	Nro. Proyectos	% Promedio cumplimiento físico 2025	Cumplimiento de metas físicas			
					Avance esperado (≥ 100% y < 95%)	Avance cercano al esperado (> 95% y ≤ 85%)	Avance menor al esperado (<85%)	Sin Programación
	espacios de intercambio cultural y una vida activa.							
	3. Garantizar un Estado soberano, seguro, y justo promoviendo la convivencia pacífica y el respeto a los derechos humanos.	11	37	65,83%	29,73%	5,41%	51,35%	13,51%
2. Eje Económico, Productivo y Empleo	4. Impulsar el desarrollo económico que genere empleo de calidad y finanzas públicas, sostenibles, inclusivas y equitativas.	5	10	61,88%	40,00%	10,00%	50,00%	0,00%
	5. Fortalecer la producción nacional y la inversión extranjera en los sectores clave de la economía con innovación tecnológica y prácticas sostenibles.	8	42	68,95%	16,67%	7,14%	42,86%	33,33%
3. Eje Ambiente, Agua, Energía y Conectividad	6. Precautelar el uso sostenible de los recursos naturales, la protección del ambiente, así como la optimización y la eficiencia energética.	6	36	72,93%	41,67%	8,33%	27,78%	22,22%
	7. Impulsar el desarrollo de infraestructuras sostenibles y resilientes; y de la conectividad física y digital, que brinde condiciones de crecimiento y desarrollo económico.	5	46	41,93%	26,09%	2,17%	60,87%	10,87%
4. Institucional	8. Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa.	25	42	59,51%	28,57%	4,76%	54,76%	11,90%
5. Gestión de Riesgos	9. Fortalecer la capacidad de respuesta y resiliencia de las ciudades y comunidades ante riesgos de origen natural y antrópico.	1	4	35,10%	25,00%	0,00%	75,00%	0,00%
Total		100 (*)	530 (**)	69,65%	41,32%	4,91%	38,68%	15,09%

Nota (*): Las entidades de análisis en este informe son 78, sin embargo, la columna **Nro. Entidades** en esta tabla registra 100 entidades, esto responde a que algunas entidades tienen participación en varios objetivos.

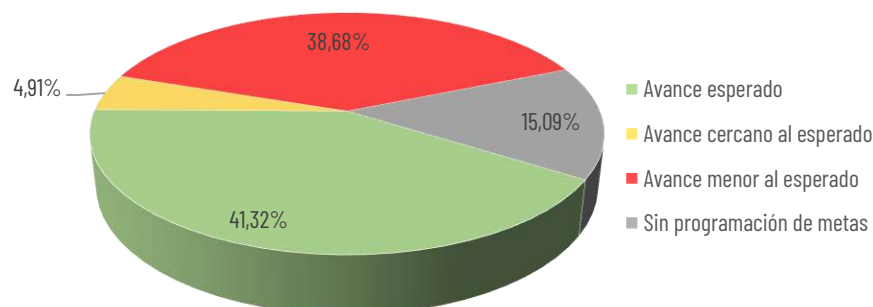
Nota ():** No se cuenta con información de la alineación a los objetivos del PND 2025-2029 de cinco (5) proyectos: un (1) proyecto de la Universidad Estatal de Bolívar, un (1) proyecto de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, un (1) proyecto de la Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas, un (1) proyecto de la ex-Secretaría Nacional de Planificación y uno (1) del ex-Ministerio de Deporte.

Fuente: SiPeIP, Presidencia de la República, MEF- Ejecución Presupuestaria, corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A nivel general, el 41,32% de los proyectos del Plan Anual de Inversiones 2025 presentan un avance esperado, mientras que el 38,68% reportan un avance menor al esperado al cierre del cuarto trimestre de 2025.

Ilustración 16. Resumen de cumplimiento general – Gasto No Permanente

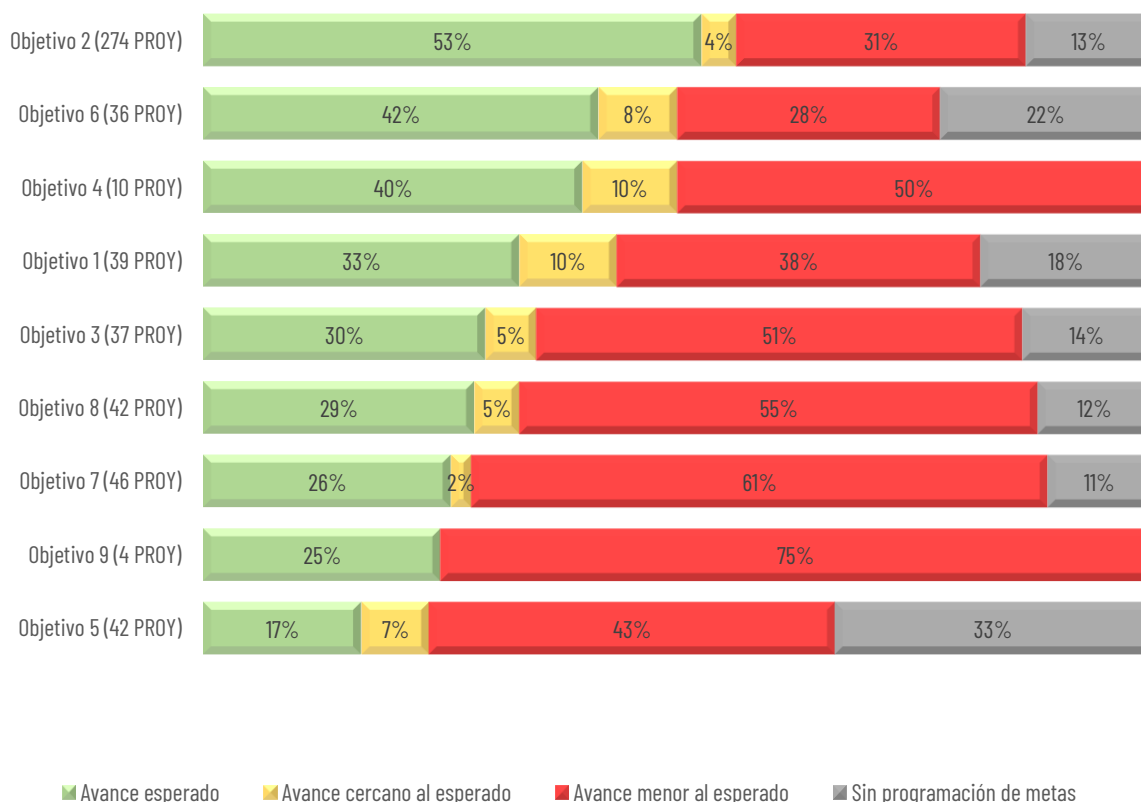


Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República, e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria, corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

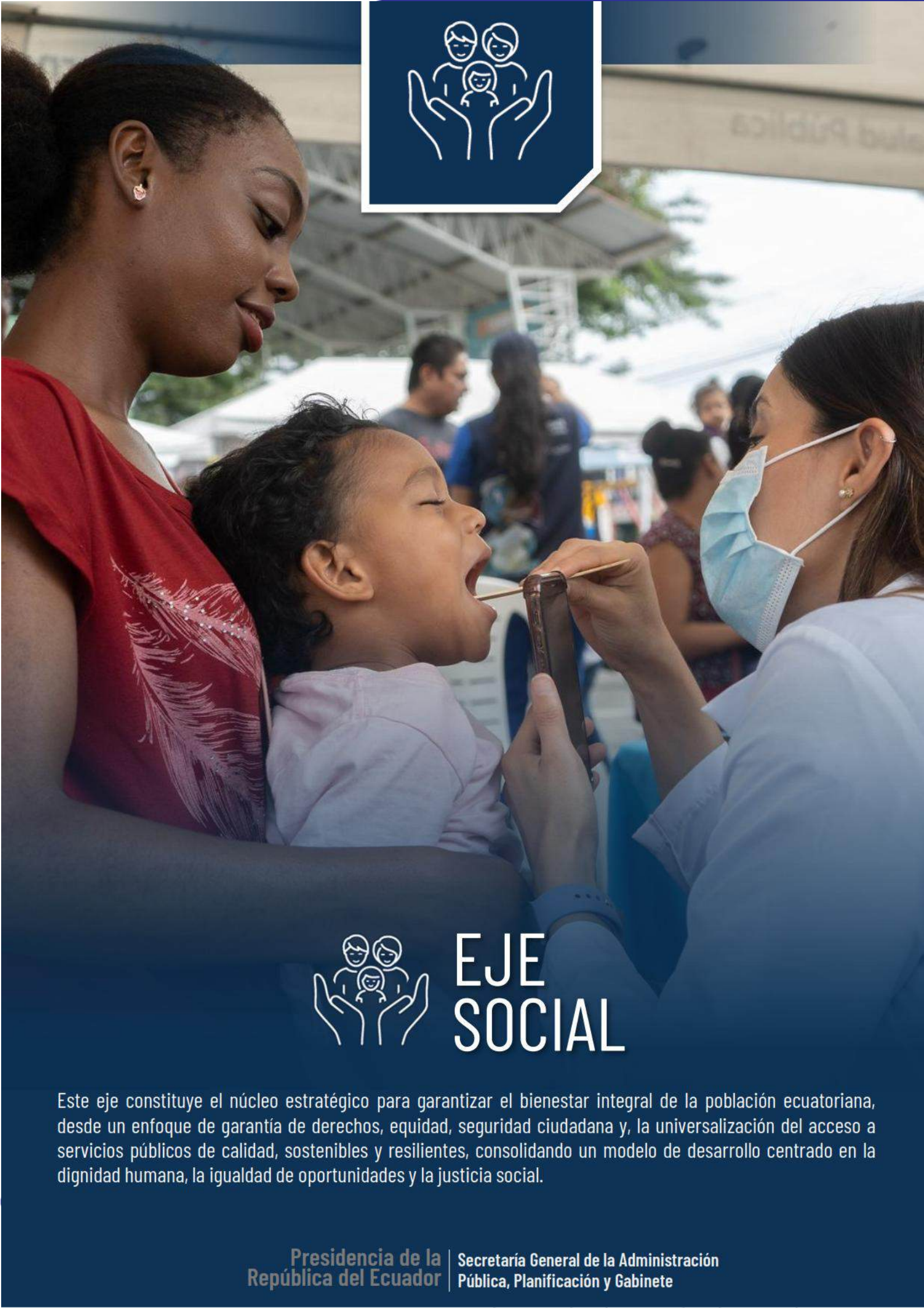
En cuanto al cumplimiento físico alineado a los Objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2025–2029, se observa que el Objetivo 2 registra el mayor porcentaje de proyectos con un *avance esperado* con 52,55%. En contraste, el Objetivo 9 presenta el mayor porcentaje de proyectos con *avance menor al esperado* con 75,00%.

Ilustración 17. Porcentaje de cumplimiento de proyectos PAI por Objetivos



Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República, e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria, corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.



EJE SOCIAL

Este eje constituye el núcleo estratégico para garantizar el bienestar integral de la población ecuatoriana, desde un enfoque de garantía de derechos, equidad, seguridad ciudadana y, la universalización del acceso a servicios públicos de calidad, sostenibles y resilientes, consolidando un modelo de desarrollo centrado en la dignidad humana, la igualdad de oportunidades y la justicia social.



OBJETIVO 1

Mejorar el bienestar social y la calidad de vida de la población, para garantizar el goce efectivo de los derechos y la reducción de las desigualdades.

7.1. OBJETIVO 1: Mejorar el bienestar social y la calidad de vida de la población, para garantizar el goce efectivo de los derechos y la reducción de las desigualdades.

Este Objetivo busca atender las causas estructurales de la exclusión y la pobreza, fortaleciendo un modelo de desarrollo centrado en la dignidad humana, la igualdad de oportunidades, la cohesión social y la justicia redistributiva.

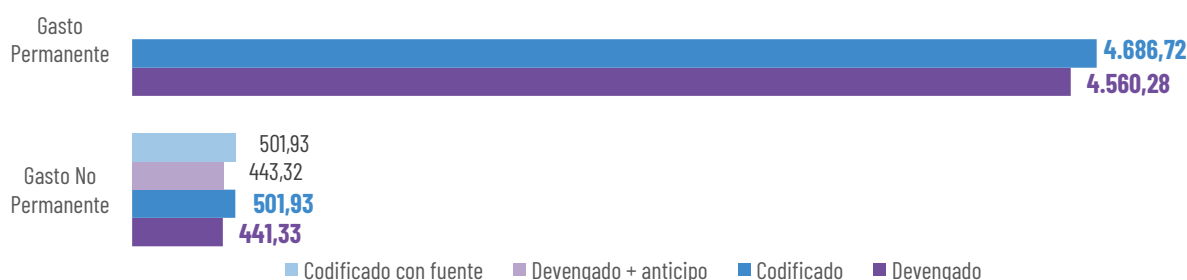
Con base en la gestión desarrollada por el Estado a través de la implementación de sus planes institucionales, estudios, programas y proyectos durante el cuarto trimestre del 2025, a continuación, se detallan los resultados alineados a este Objetivo:

7.1.1. Gestión Presupuestaria

Para el cumplimiento de las metas de Objetivo 1, se devengó un total de USD 5.001,61 millones en el cuarto trimestre del 2025, de los cuales, el 91,18% corresponde a **Gasto Permanente** con un monto devengado de USD 4.560,28 millones; y, la diferencia corresponde al **Gasto No Permanente** vinculado a estudios, programas y proyectos de inversión, de diferentes entidades, con un monto devengado de USD 441,33 millones.

Por su parte, la ejecución presupuestaria del **Gasto No Permanente** destinado al Objetivo 1, considerando el monto devengado más anticipos entregados en el periodo de USD 443,32 millones, frente al monto codificado con fuente de financiamiento de USD 501,93 millones, alcanza un nivel de ejecución del 88,32%.

Ilustración 18. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 1
(millones de dólares)



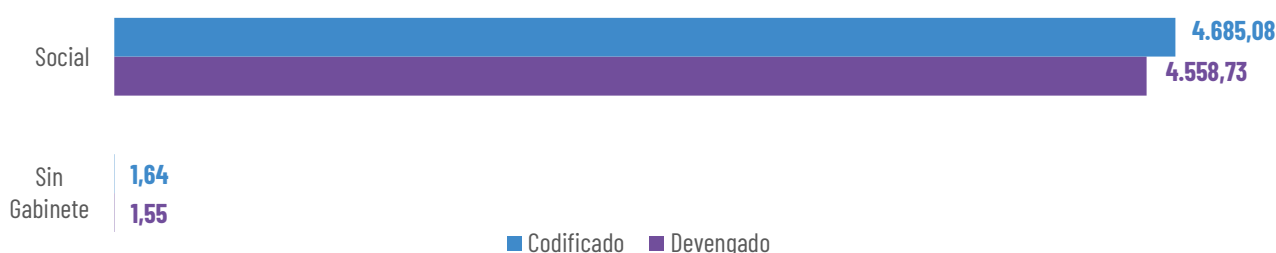
Fuente: Base de datos e-SIGEF– MEF - Ejecución Presupuestaria, corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública y Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detallan los montos correspondientes al **Gasto Permanente** y **Gasto No Permanente** que fueron ejecutados, alineados al Objetivo 1, en función de los gabinetes sectoriales establecidos para la gestión institucional.

En **Gasto Permanente**, el Gabinete Sectorial de lo Social es el que más recursos ejecutó en este Objetivo, con un monto devengado de USD 4.558,73 millones, conforme la siguiente ilustración:

Ilustración 19. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 1
(millones de dólares)



Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

En relación con el Gasto Permanente alineado al Objetivo 1 se identifica que se encuentran alineadas 12 entidades, con un presupuesto codificado de USD 4.686,72 millones y un monto devengado de USD 4.560,28 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 97,30%. A continuación, se detalla la ejecución presupuestaria correspondiente al cuarto trimestre por institución:

Tabla 15. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 1

	Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Gabinete Sectorial de lo Social	Agencia de Aseguramiento de la Calidad de Servicios de Salud y Medicina Prepagada	3,86	3,84	99,51%
	Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria	10,24	10,17	99,30%
	Instituto Nacional de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células	0,07	0,07	100,00%
	Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública (INSPI) Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	0,64	0,59	92,34%
	Ministerio de Desarrollo Humano	2.098,29	2.081,49	99,20%
	Ministerio de Salud Pública	2.571,92	2.462,51	95,75%
	Secretaría de Gestión y Desarrollo de Pueblos y Nacionalidades	0,03	0,02	76,73%
	Unidad del Registro Social	0,03	0,03	90,20%
Sin Gabinete	Consejo Nacional de Salud	0,09	0,09	98,89%
	Consejo Nacional para la Igualdad de Pueblos y Nacionalidades	0,23	0,23	100,00%
	Consejo Nacional para la Igualdad Intergeneracional	1,00	1,00	100,00%
	Universidad de Guayaquil	0,32	0,23	72,91%
Total		4.686,72	4.560,28	97,30%

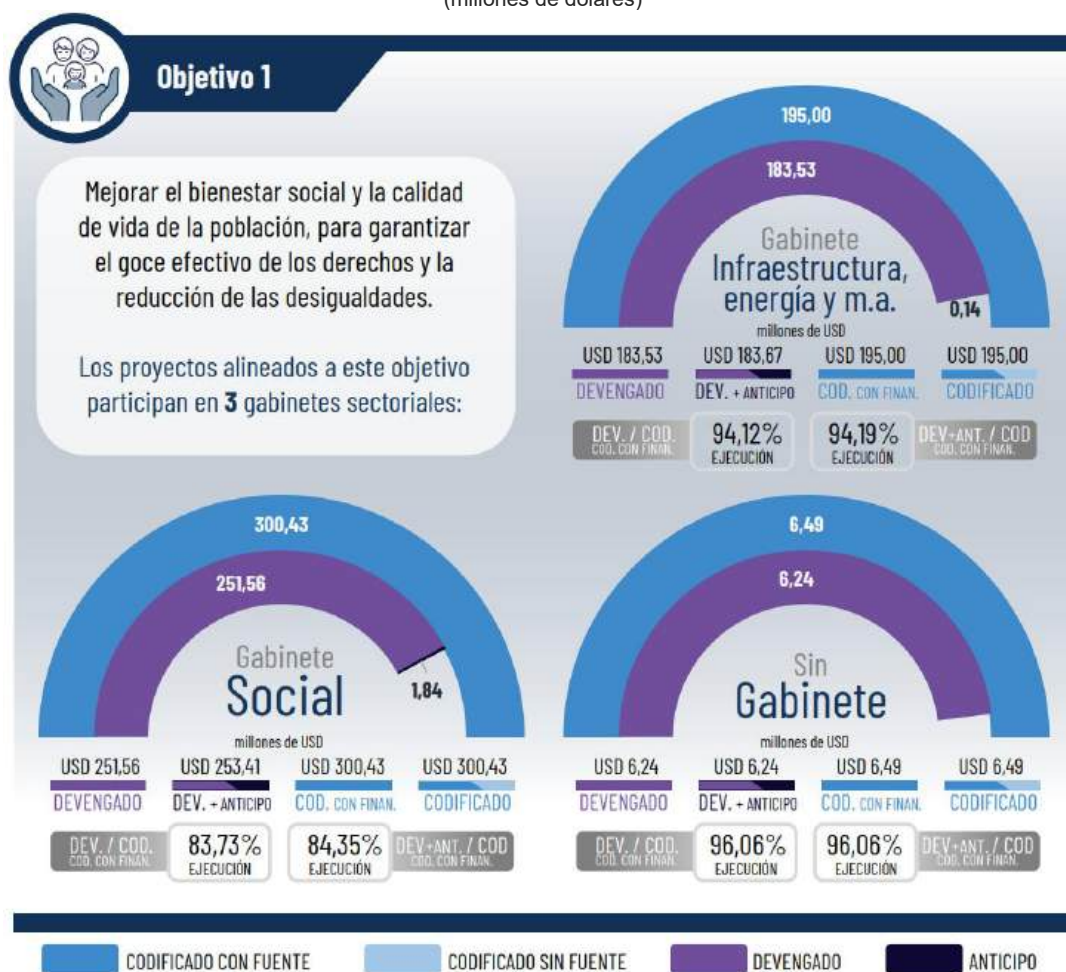
Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025, corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El objetivo 1 relacionado con mejorar el bienestar social y la calidad de vida de la población, incluye a las instituciones como el Ministerio de Salud Pública y Desarrollo Humano que concentran el 99,7% del codificado del objetivo, cuyos niveles de ejecución presupuestaria son 95,75% y 99,20% respectivamente.

Por su parte, en lo que respecta al **Gasto No Permanente**, las entidades que conforman el Gabinete Sectorial de lo Social ejecutaron USD 251,56 millones, mientras que las entidades pertenecientes al el Gabinete Sectorial de Infraestructura, Energía y Medio Ambiente ejecutaron USD 183,53 millones, y finalmente las entidades sin Gabinete ejecutaron USD 6,24 millones, alineados al Objetivo 1.

Ilustración 20. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 1
(millones de dólares)



Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Considerando el monto devengado más anticipos y el monto codificado con fuente entregados en el periodo, se observa que en el Objetivo 1, las entidades que conforman el Gabinete Sectorial de lo Social alcanzan una ejecución presupuestaria del 84,35%, correspondiente a 31 proyectos de inversión, mientras que las entidades pertenecientes al Gabinete Sectorial de Infraestructura, Energía y Medio Ambiente presentan una ejecución presupuestaria de 94,19%, correspondiente a 7 proyectos de inversión. Finalmente, la entidad sin Gabinete con una ejecución presupuestaria de 96,06% correspondiente a 1 proyecto de inversión.

Tabla 16. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 1

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	% Ejecución presupuestaria	
			Devengado / Codificado	Devengado más anticipos / Codificado con fuente
Infraestructura, Energía y Medio Ambiente	2	7	94,12%	94,19%
Social	3	31	83,73%	84,35%
Sin Gabinete	1	1	96,06%	96,06%
Total	6	39		

Fuente: SiPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF – MEF– Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para obtener información detallada sobre las entidades, se recomienda revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con datos sobre el avance presupuestario y físico.

7.1.2. Avance Físico de la Planificación Institucional

Las 11 entidades que cumplieron con el proceso de registro y la sistematización de su planificación institucional cuentan con indicadores alineados al Objetivo 1, el cual comprende un total de 28 objetivos institucionales y 91 indicadores estratégicos sujetos a seguimiento. De acuerdo con los resultados obtenidos, se identifica que el 79,12% de los indicadores presentan un avance esperado; el 10,99%, un avance cercano al esperado; y el 9,89%, un avance menor al esperado, conforme al detalle que se presenta a continuación:

Tabla 17. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 1

Entidad	Número Indicadores	Avance esperado		Avance cercano al esperado		Avance menor a lo esperado	
		Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%
Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y Medicina Prepagada	12	12	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria	8	7	87,50%	0	0,00%	1	12,50%
Consejo Nacional de Salud	8	6	75,00%	0	0,00%	2	25,00%
Consejo Nacional para la Igualdad Intergeneracional	3	3	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Instituto Nacional de Donación y Trasplante de Órganos, Tejidos y Células	10	10	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	10	8	80,00%	2	20,00%	0	0,00%
Ministerio de Desarrollo Humano	18	14	77,78%	4	22,22%	0	0,00%
Ministerio de Salud Pública	10	3	30,00%	3	30,00%	4	40,00%
Secretaría Técnica de la Circunscripción Territorial Especial Amazónica	4	2	50,00%	1	25,00%	1	25,00%
Unidad del Registro Social	4	4	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Universidad de Guayaquil	4	3	75,00%	0	0,00%	1	25,00%
Total	91	72	79,12%	10	10,99%	9	9,89%

Fuente: SiPeIP- GPR corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Principales Logros

Ministerio de Desarrollo Humano

- 1.869 beneficiarios con discapacidad avanzaron en sus habilidades socioemocionales (blandas) y técnicas funcionales (duras).
- 4.661 niñas, niños y adolescentes fueron erradicados del trabajo infantil en 2025, lo que representa el 38,51% de los 12.074 usuarios atendidos a nivel nacional, cumpliendo con la meta establecida. La cobertura de atención para el 2025 fue de 12.160, con 154 unidades de atención y 770 profesionales.
- 8.928 técnicos y personas usuarias de los servicios del MDH fueron sensibilizados durante el segundo semestre de 2025 en la promoción de los derechos de las mujeres y la prevención de toda forma de discriminación y violencia basada en género. Esta cifra incluyó a 7.322 técnicos y administrativos del MIES y a 1.606 personas en el marco de la Política Intersectorial de Prevención del Embarazo en Niñas y Adolescentes (PIPENA).
- 245 niñas, niños y adolescentes fueron reinsertados a la familia a nivel nacional durante el segundo semestre de 2025, cumpliéndose la meta mediante **el proceso de** seguimiento judicial, articulación territorial con el sistema de protección y activación del Comité de Acceso a la Justicia.
- 23.965 emprendedores participaron en las prácticas del Sistema Nacional de Comercialización Inclusiva al cuarto trimestre de 2025, superando en un 116,99% la meta establecida.

Ministerio de Salud Pública

- 121.282 primeras consultas efectuadas por control prenatal en el primer trimestre del embarazo de las beneficiarias a nivel nacional.
- 7 solicitudes de evaluación ante los Comités de Ética del Ministerio de Salud Pública (MSP) —Comité de Ética de Investigación en Seres Humanos (CEISH) y Comité de Ética Asistencial para la Salud (CEAS)— fueron tramitadas

Consejo Nacional de Salud

- 100% **de cumplimiento** sobre el seguimiento al funcionamiento de los Consejos Cantonales y provinciales de salud, durante el cuarto trimestre del 2025, lo que permitió identificar buenas prácticas y condiciones mínimas de operatividad a los dos consejos actualmente en funcionamiento: Ibarra y Cuenca.
- 100 % de documentos normativos de los Consejos Cantonales y Provinciales de salud consensuados para la conformación y su funcionamiento mediante la capacitación de facilitadores en territorio.
- **Se actualizó** 860 fichas técnicas en el Registro Terapéutico, mediante la contratación de un Especialista en Evaluación Clínica y Terapéutica de Medicamentos.

Consejo Nacional para la Igualdad Intergeneracional

- Se realizó 3 estudios entre septiembre y diciembre 2025, que se detallan a continuación: Análisis comparativo de la tasa de mortalidad de niñas, niños y adolescentes por accidentes de tránsito en la última década; Estimación del costo del fenómeno de las drogas en el Ecuador; y Soledad y envejecimiento.

Unidad del Registro Social

- Se emitieron 15 documentos metodológicos, normas o lineamientos técnicos para medir los niveles de bienestar de la población del Registro Social; entre los que destacan: la Metodología para la actualización del Registro Social mediante la integración de Registros Administrativos del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) e Instituto de Seguridad Social de la Policía Nacional (ISSPOL). El Informe de la propuesta de reforma a la Norma Técnica, para completar y actualizar el Registro Social.
- Se generaron 169 reportes con información estadística y bases de datos elaborados y/o actualizados a partir del Registro Social.
- Se actualizó y validó 351.142 hogares en el Registro Social al cierre del año 2025, mediante la ejecución de operativos en Los Ríos, Esmeraldas, Guayaquil, Samborondón, Durán, Playas, Santa Elena, Carchi, Imbabura, Santo Domingo de los Tsáchilas, Manabí, El Oro, Guayas, Cotopaxi, Chimborazo, Tungurahua, Bolívar, Cañar, Azuay, Loja y en la zona Amazónica correspondiente a Morona Santiago, Sucumbíos, Orellana y Napo.
- Se atendió 788 solicitudes de requerimientos de información de la base de datos del Registro Social a favor de usuarios internos y externos.

Agencia de Aseguramiento de la Calidad de Servicios de Salud y Medicina Prepagada

- Se resolvieron 627 procesos sancionatorios con resolución de primera instancia en el período de octubre a diciembre de 2025 a nivel nacional.
- Se elaboraron 4 normativas técnicas para oficialización en el período de octubre a diciembre de 2025 a nivel nacional.
- Se generaron 2 instrumentos técnicos en el período de octubre a diciembre de 2025 a nivel nacional.
- Se emitieron 4.467 certificados de registro de títulos de profesionales de la salud en el período de octubre a diciembre de 2025 a nivel nacional.
- Se emitieron 161 certificados de terapias alternativas en el período de octubre a diciembre de 2025 a nivel nacional.
- Se gestionaron 305 contratos, pólizas, planes, programas y anexos ingresados por compañías de medicina prepagada y seguros de asistencia médica en el período de octubre a diciembre de 2025 a nivel nacional.
- 200 asesorías técnicas a usuarios fueron impartidas en el período de octubre a diciembre de 2025.
- Se realizaron 162 capacitaciones internas y externas en el período de octubre a diciembre de 2025 a nivel nacional.

Agencia Nacional de Regulación Control y Vigilancia Sanitaria

- 24.513 controles en establecimientos relacionados con productos de uso y consumo humano fueron realizados en el período de enero a diciembre (acumulado), equivalente al 101,16% de cumplimiento respecto a los 24.231 controles planificados, ejecutados en todas las provincias bajo las 9 coordinaciones zonales de la ARCSA.
- 4.768 certificados de notificación sanitaria de alimentos, suplementos, regímenes especiales y alimentos con cannabis no psicoactivo fueron emitidos en el período de octubre a diciembre, dentro del plazo igual o menor a 30 días, representando un 104,34% de la meta planificada.
- 4.707 certificados de notificación sanitaria obligatoria para productos cosméticos, PHD y PAHP fueron emitidos durante el cuarto trimestre de 2025, de los cuales 4.689 se emitieron

en un tiempo menor o igual a 30 días, representando un 105,26% de cumplimiento y superando la meta establecida.

- 86 certificados de liberación de lote de medicamentos biológicos fueron emitidos en el tiempo óptimo establecido durante el período de octubre a diciembre, representando un cumplimiento del 102,11% y superando el porcentaje del trimestre anterior, gracias a las acciones correctivas implementadas.
- 102 solicitudes de Inscripción y Modificación de Medicamentos de riesgo bajo fueron aprobadas en el período de octubre a diciembre, en un tiempo igual o menor a 3 meses, equivalente al 100% de la meta planteada.

Secretaría Técnica de la Circunscripción Territorial Especial Amazónica

- 65% de avance se registró en la construcción del instrumento de planificación "Plan Integral para Amazonia 2025-2029" en el periodo Julio a diciembre de 2025.
- 62,55% de las solicitudes de priorización de Planes, Programas y Proyectos de Inversión para financiamiento con Recursos del Fondo Común (Fase de Priorización) fueron atendidas en el periodo de enero a diciembre de 2025.

Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública

- Se enviaron 151 paneles (muestras) por evento a la Red Nacional de Laboratorios de Análisis Clínico para Diagnóstico y Vigilancia de la Salud Pública (REDNALAC) y laboratorios del INSPI a escala nacional, correspondientes a pruebas como detección cuantitativa del ARN del VIH-1, Detección Serológica para Pruebas de Dengue e Identificación molecular del complejo *Mycobacterium tuberculosis*.
- 60.255 resultados de pruebas especializadas de laboratorio fueron alcanzados por los Centros de Referencia Nacional en el período de octubre a diciembre, logrando un resultado acumulado de 671.975 pruebas especializadas realizadas (142,66% de resultado anual).
- 1 proceso técnico de laboratorio para la detección de Hantavirus del Nuevo Mundo fue implementado en el Centro de Referencia Nacional (CRN) de Virus Exantemáticos durante el período de julio a diciembre, alcanzando un acumulado de 18 procesos técnicos implementados a nivel nacional.
- 11 manuales técnicos, guías de laboratorio, algoritmos diagnósticos e informes técnicos de relevancia fueron elaborados durante el período de octubre a diciembre 2025 por los Centros de Referencia Nacional para el reporte de hallazgos de importancia en salud pública, logrando un resultado acumulado de 208 informes técnicos.
- 3 auditorías internas para el seguimiento del sistema de gestión bajo la norma ISO 9001:2015 fueron realizadas a Centros de Referencia Nacional, Dirección de Investigación, Desarrollo e Innovación y Plataformas Compartidas durante el período de julio a diciembre 2025, logrando un resultado acumulado anual de 18 auditorías internas.
- 100% de eficiencia en pruebas especializadas de laboratorio solicitadas por la Red Pública de Salud fue alcanzado durante el período de octubre a diciembre 2025, realizadas por los 10 Centros de Referencia Nacional, logrando un avance acumulado del indicador del 101,01%.

Instituto Nacional de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células

- 100% de cumplimiento de actividades de sensibilización en el año, llegando a 20.940 beneficiarios mediante 168 actividades ejecutadas por las tres coordinaciones zonales a escala nacional.

- 100% de cumplimiento de las actividades de capacitación, llegando a 34.230 beneficiarios a través de 31 capacitaciones ejecutadas en las tres coordinaciones zonales del país.
- 125% de avance alcanzado con la actualización de 9 documentos normativos entre enero y diciembre de 2025, superando la meta, los cuales rigen para todos los establecimientos de salud que intervienen en la actividad trasplantológica a escala nacional.
- 100% de cumplimiento, mediante la ejecución de 89 visitas acumuladas de control, realizadas por las tres coordinaciones zonales a escala nacional.
- 100% de cumplimiento de la meta establecida en los cuatro períodos de 2025, con calificación media anual de 9,99 de estándar de calidad, superando la meta a escala nacional.
- 100% de cumplimiento de la meta establecida, mediante la ejecución de 3 auditorías por período a los procesos de donación y trasplante, conforme a la planificación trimestral por coordinación zonal.
- 100% de cumplimiento de la meta, mediante la ejecución de 2 visitas sorpresa por zona y por período a establecimientos de salud y servicios de apoyo a nivel nacional, verificando el cumplimiento de la normativa vigente.
- 137,14% de cumplimiento de la meta en el período de enero a diciembre de 2025, alcanzando una tasa de donante de órganos de 3,84 por millón de habitantes, equivalente a 65 donantes efectivos y reales.
- 258,97% de cumplimiento de la meta en el período de enero a diciembre de 2025, alcanzando una tasa de trasplante de órganos sólidos de 9,74 por millón de habitantes, equivalente a 171 trasplantes.
- 160,76% de avance acumulado en el cumplimiento de la meta, logrando 463 córneas provistas para trasplante (261 de donantes nacionales y 202 importadas), superando las 288 córneas planificadas.

7.1.3. Avance Físico Proyectos de Inversión

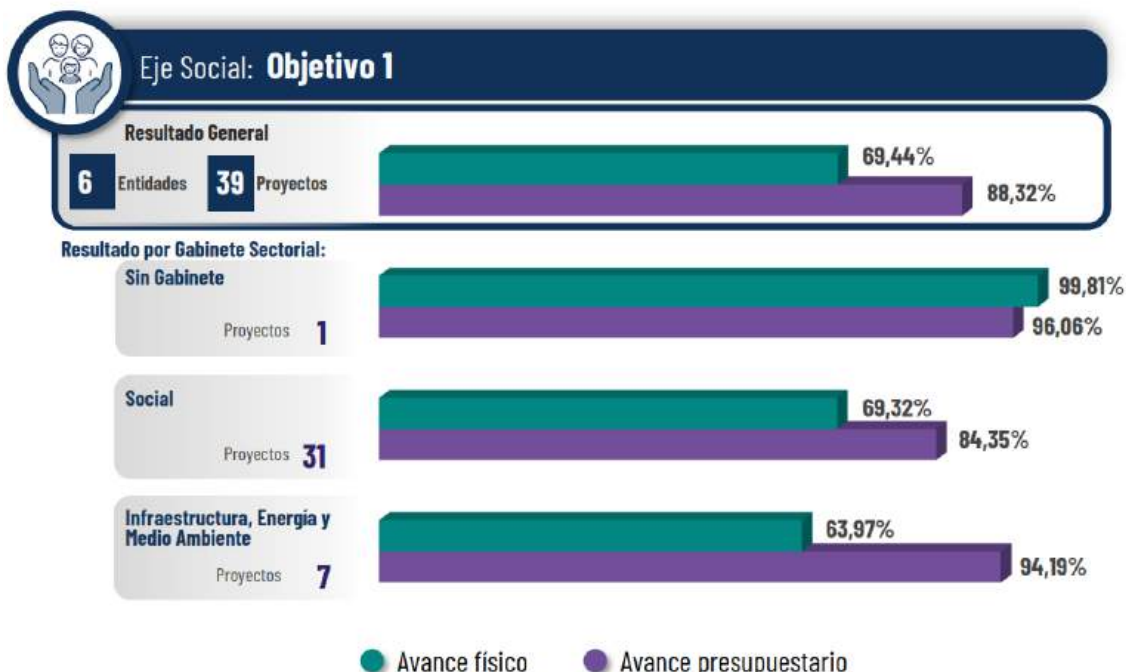
El Objetivo 1 cuenta con 39 proyectos de inversión ejecutados por 6 entidades. El monto codificado total asciende a USD 501,93 millones, con un devengado de USD 441,33 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 87,93%. Considerando anticipos, la ejecución asciende al **88,32%**, con un monto devengado más anticipo de USD 443,32 millones frente al codificado con fuente.

Las entidades que concentran el 83,01% del presupuesto codificado son el Ministerio de Desarrollo Humano (USD 164,54 millones en 13 proyectos), la Secretaría Técnica de la Circunscripción Territorial Especial Amazónica (USD 127,00 millones en 3 proyectos) y el Ministerio de Salud Pública (USD 125,12 millones en 17 proyectos).

Este objetivo registra un Avance Físico promedio en el año del **69,44%** respecto de las metas anuales programadas, con un nivel promedio de cumplimiento del 69,44% al cuarto trimestre, lo que indica un *“avance menor al esperado”*.

Cabe destacar que la Unidad del Registro Social alcanzó el 100% de cumplimiento de sus metas físicas programadas de todos sus proyectos al cuarto trimestre, en este objetivo. El Ministerio de Salud Pública registra 4 proyectos de 17 que alcanzaron el 100% de cumplimiento de sus metas físicas programadas. Por su parte, el Ministerio de Desarrollo Humano reporta 4 de 13 proyectos con dicho nivel de cumplimiento, mientras que el Secretaría Técnica de la Circunscripción Territorial Especial Amazónica (STCA) alcanzó el 100% en 1 de sus 3 proyectos.

Ilustración 21. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario-Objetivo 1



Nota: El porcentaje de avance presupuestario considera la ejecución presupuestaria de los proyectos alineados a cada gabinete sectorial con base a los montos de codificado con fuente, así como, el monto devengado más anticipo.

Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detalla el cumplimiento físico de los proyectos de inversión por gabinetes sectoriales relacionados con el Objetivo 1, lo que permite identificar los niveles de ejecución alcanzados por cada sector en relación con las metas físicas programadas.

Tabla 18. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 1

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	Número de proyectos por nivel de cumplimiento			
Infraestructura, Energía y Medio Ambiente	2	7	● 2	● 0	● 3	● 2
Social	3	31	● 10	● 4	● 12	● 5
Sin Gabinete	1	1	● 1	● 0	● 0	● 0
Total	6	39	13	2	15	7

Nota: ● Avance esperado $\leq 100\%$ y $\geq 95\%$ / ● Avance cercano al esperado $< 95\%$ y $\geq 85\%$ / ● Avance menor al esperado $< 85\%$ / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para conocer más información acerca de las entidades, por favor revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con información de avance presupuestario y físico.

A continuación, se presenta la información de causas y logros de los principales proyectos de inversión que contribuyen a este objetivo:

Causas y Logros

Ministerio de Salud Pública

El Ministerio de Salud Pública contó, dentro del Objetivo 1, con un monto codificado de USD 125,12 millones y un monto devengado de USD 92,72 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 74,11%. Al considerar el devengado más anticipos en relación con el codificado con fuente, se registra una ejecución del 75,56%.

En relación con el cumplimiento físico, la entidad reportó 17 proyectos alineados al Objetivo 1, de los cuales 12 cuentan con programación de metas físicas al cuarto trimestre de 2025. Entre estos, 4 alcanzaron el 100% de cumplimiento.

Adicionalmente, se identificó 5 proyectos alineados al mismo objetivo que, si bien no cuentan con programación ni ejecución de metas físicas al cuarto trimestre de 2025, registran ejecución presupuestaria (0,79 millones) durante el período analizado.

Tabla 19. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto trimestre Ministerio de Salud Pública – Objetivo 1

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c (b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f(e/d)	Devengado + anticipos / codificado con fuente (g)
Fortalecimiento de la atención integral, detección, prevención, rehabilitación y habilitación de personas con discapacidades, a nivel nacional	10,39%	10,40%	● 100,00%	11,19	7,80	69,68%	69,68%
Reducción de las enfermedades crónico-transmisibles de mayor impacto en el Ecuador: VIH/Sida, ITS, Tuberculosis y Hepatitis Viral B y C	9,37%	9,37%	● 100,00%	9,14	7,33	80,16%	80,16%
Desarrollo de la estrategia para el abordaje integral del fenómeno socio económico de las drogas y fortalecimiento de la salud mental	29,74%	29,74%	● 100,00%	4,26	3,65	85,70%	85,70%
Proyecto para el abordaje integral de la salud sexual y salud reproductiva en adolescentes	20,33%	20,33%	● 100,00%	3,12	1,87	59,87%	60,44%
Fortalecimiento de la calidad de infraestructura, equipamiento y sistemas conexos de comunicación del primer nivel de atención en salud	5,29%	5,12%	● 96,79%	19,98	13,27	66,39%	72,64%
Fortalecimiento de la salud intercultural en el Ecuador	20,49%	19,06%	● 93,02%	5,17	3,89	75,26%	75,26%
Eliminación de la malaria en Ecuador y prevención del restablecimiento	17,07%	15,75%	● 92,27%	1,81	0,91	50,34%	50,34%
Reingeniería de la infraestructura y equipamiento hospitalario para los servicios de salud del segundo y tercer nivel de atención	66,23%	34,18%	● 51,61%	28,37	22,69	79,99%	81,93%
Ecuador Libre de Desnutrición Infantil	23,07%	7,63%	● 33,07%	13,87	9,39	67,72%	67,72%
Fortalecimiento a la atención integral en salud en el primer nivel de atención como apoyo a la estrategia Ecuador Crece Sin Desnutrición	6,67%	1,67%	● 25,04%	20,23	18,38	90,84%	90,84%
Apoyo a la Transformación Digital y Fortalecimiento de los Servicios Integrales de Salud	67,78%	10,00%	● 14,75%	3,33	2,73	82,05%	82,05%

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c (b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f(e/d)	Devengado + anticipos / codificado con fuente (g)
Fortalecimiento del sector materno infantil de la red de salud pública de la Coordinación Zonal No 6	1,00%	0,00%	● 0,00%	3,79	0,03	0,82%	0,82%
Infraestructura física, equipamiento, mantenimiento, estudios y fiscalización en salud	0,00%	0,00%	● -	0,66	0,66	99,91%	99,91%
Apoyo al fortalecimiento de los establecimientos de salud del MSP por situación de movilidad humana	0,00%	0,00%	● -	0,15	0,07	48,29%	48,29%
Apoyo para el diagnóstico temprano, calificación y entrega de ayudas técnicas para personas con discapacidad en Ecuador	0,00%	0,00%	● -	0,03	0,03	100,00%	100,00%
Fortalecimiento de los Servicios de Prevención, Diagnóstico y Tratamiento de Enfermedades Crónicas No Transmisibles	0,00%	0,00%	● -	0,03	0,03	100,00%	100,00%
Nutrición en el ciclo de vida - Desnutrición cero	0,00%	0,00%	● -	0,01	0,01	100,00%	100,00%
							75,56%

Nota: ● Avance esperado ≤100% y ≥ 95% / ● Avance cercano al esperado <95% y ≥ 85% / ● Avance menor al esperado < 85% / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF - MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El Ministerio de Salud Pública reporta las siguientes acciones:

Proyecto Reingeniería de la Infraestructura y Equipamiento Hospitalario para los Servicios de Salud del Segundo y Tercer Nivel de Atención

Al cuarto trimestre de 2025, el proyecto alcanzó una inversión total de USD 18,92 millones, lo que permitió el **equipamiento de 28 establecimientos de salud a nivel nacional**, abarcando todas las Coordinaciones Zonales del Ministerio de Salud Pública. Adicionalmente, se ejecutaron intervenciones de obra en las provincias de Pichincha, Napo y Sucumbíos, con una inversión de USD **2,69 millones**, beneficiando a un total de **2.231.812 habitantes**.

Asimismo, el proyecto cumplió oportunamente con la presentación de los informes técnicos y de gestión requeridos, conforme a la planificación establecida para el indicador, registrando un avance acumulado del **58,20%**.

Fortalecimiento de la atención integral, detección, prevención, rehabilitación y habilitación de personas con discapacidades, a nivel nacional

En el cuarto trimestre de 2025, se realizó la entrega de **754 ayudas técnicas auditivas** y **13.971 ayudas técnicas de movilidad**. No obstante, se identificó como nudo crítico la falta de asignación presupuestaria para el fortalecimiento de la maquinaria de los talleres de órtesis y prótesis.

Proyecto para el abordaje integral de la salud sexual y salud reproductiva en adolescentes

La entidad informa que, al 30 de diciembre de 2025, **7.219 profesionales de salud certificados** en atención integral amigable para adolescentes. Así mismo, se han **capacitado a 17.450 adolescentes**, los cuales cuentan con conocimientos habilidades y actitudes para ejercicio de sus derechos sexuales y reproductivos.

Además, **1.541 establecimientos de salud** de cuentan con instrumentos educomunicacionales y

material informativo en salud integral para adolescentes. El proyecto presenta un avance acumulado del **98,40%**.



OBJETIVO 2

Potenciar las capacidades de la ciudadanía con acceso universal a una educación inclusiva de calidad, acceso a espacios de intercambio cultural y una vida activa.

7.2. OBJETIVO 2: Potenciar las capacidades de la ciudadanía con acceso universal a una educación inclusiva de calidad, acceso a espacios de intercambio cultural y una vida activa.

Este Objetivo orienta la construcción de un entorno que permita a todas las personas, sin discriminación, desplegar sus potencialidades, fortalecer su identidad cultural y participar activamente en la vida económica, social y política del país.

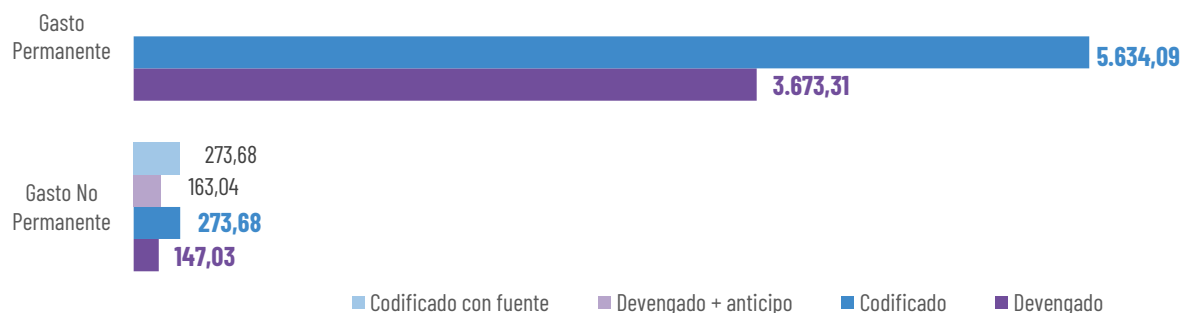
Con base en la gestión desarrollada por el Estado a través de la implementación de sus planes institucionales, estudios, programas y proyectos durante el cuarto trimestre del 2025, a continuación, se detallan los resultados alineados a este Objetivo:

7.2.1. Gestión Presupuestaria

Para el cumplimiento de las metas del Objetivo 2, se devengó un total de USD 3.820,33 millones en el cuarto trimestre del 2025, de los cuales, el 96,15% corresponde a Gasto Permanente con un monto devengado de USD 3.673,31 millones; y, la diferencia corresponde al **Gasto No Permanente** vinculado a estudios, programas y proyectos de inversión, de diferentes entidades, con un monto devengado de USD 147,03 millones.

Por su parte, la ejecución presupuestaria del **Gasto No Permanente** destinado al Objetivo 2, considerando el monto devengado más anticipos entregados en el periodo (USD 163,04 millones), frente al monto codificado con fuente de financiamiento (USD 273,68 millones), alcanza un nivel de ejecución del 59,57%.

Ilustración 22. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 2
(millones de dólares)



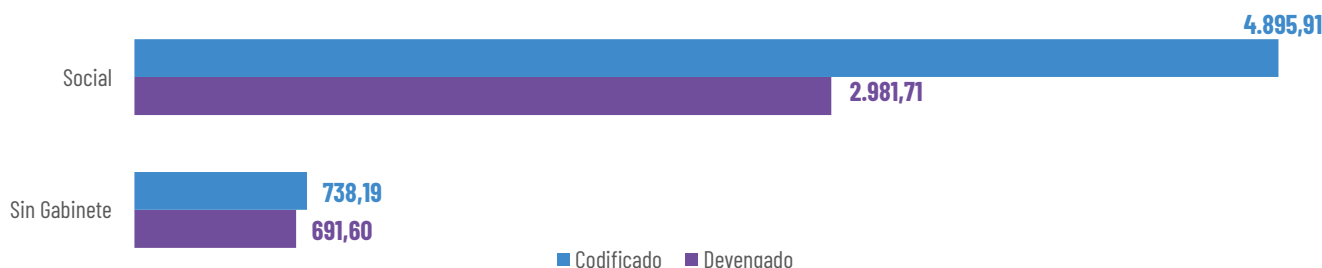
Fuente: Base de datos e-SIGEF– MEF - Ejecución Presupuestaria, corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública y Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detallan los montos correspondientes al **Gasto Permanente** y **Gasto No Permanente** que fueron ejecutados, alineados al Objetivo 2, en función de los gabinetes sectoriales establecidos para la gestión institucional.

En **Gasto Permanente**, El Gabinete de lo Social es el que más recursos ejecutó en este Objetivo, con un monto devengado de USD 2.981,71 millones, conforme la siguiente ilustración:

Ilustración 23. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 2
(millones de dólares)



Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

En relación con el **Gasto Permanente** alineado al Objetivo 2, se identifica que se encuentran alineadas 38 entidades, con un presupuesto codificado de USD 5.634,09 millones y un monto devengado de USD 3.673,31 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 65,20%. A continuación, se detalla la ejecución presupuestaria correspondiente al cuarto trimestre por institución:

Tabla 20. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 2

Gabinete Sectorial	Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Gabinete Sectorial de lo Social	Casa de la Cultura Ecuatoriana Benjamín Carrión	3,36	3,32	98,62%
	Instituto Nacional de Evaluación Educativa	1,33	1,26	95,20%
	Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública (INSPI) Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	0,07	0,07	98,60%
	Instituto Nacional de Patrimonio Cultural	2,63	2,63	99,93%
	Ministerio de Educación, Deporte y Cultura	4.884,27	2.970,41	60,82%
	Secretaría de Educación Intercultural Bilingüe y la Etnoeducación	1,01	0,82	80,69%
	Servicio Nacional de Derechos Intelectuales	3,22	3,20	99,19%
Sin Gabinete	Casa de Montalvo	0,08	0,08	98,02%
	Centro Interamericano de Artesanías y Artes Populares	0,13	0,13	98,78%
	Consejo de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior	2,34	2,29	97,69%
	Consejo de Educación Superior	2,39	2,26	94,81%
	Escuela Politécnica Nacional	42,21	41,05	97,26%
	Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí "Manuel Félix López"	16,44	14,25	86,66%
	Escuela Superior Politécnica de Chimborazo	46,73	45,78	97,97%

Gabinete Sectorial	Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
	Escuela Superior Politécnica del Litoral	5,60	5,26	93,86%
	Instituto de Altos Estudios Nacionales	3,83	2,94	76,71%
	Universidad de Cuenca	60,29	56,20	93,21%
	Universidad de Guayaquil	84,01	81,33	96,82%
	Universidad de las Artes	9,86	8,99	91,09%
	Universidad de las Fuerzas Armadas	48,18	44,55	92,48%
	Universidad Estatal Amazónica	13,17	11,68	88,70%
	Universidad Estatal de Milagro	32,61	30,76	94,32%
	Universidad Estatal del Sur de Manabí	16,49	15,67	95,04%
	Universidad Estatal Península de Santa Elena	15,46	15,31	99,03%
	Universidad Intercultural de las Nacionalidades y Pueblos Indígenas Amawtay Wasi	3,42	2,43	70,90%
	Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí	52,22	52,19	99,96%
	Universidad Nacional de Chimborazo	25,77	25,16	97,65%
	Universidad Nacional de Educación	12,96	12,23	94,36%
	Universidad Nacional de Loja	28,72	26,08	90,80%
	Universidad Politécnica Estatal del Carchi	9,60	8,85	92,22%
	Universidad Regional Amazónica	8,20	6,80	82,96%
	Universidad Técnica de Ambato	46,69	37,31	79,91%
	Universidad Técnica de Babahoyo	17,84	17,07	95,67%
	Universidad Técnica de Cotopaxi	24,59	18,90	76,84%
	Universidad Técnica de Machala	20,35	19,97	98,16%
	Universidad Técnica de Manabí	38,42	36,81	95,81%
	Universidad Técnica de Quevedo	21,41	21,33	99,62%
	Universidad Técnica del Norte	28,19	27,94	99,13%
Total		5.634,09	3.673,31	65,20%

Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025 corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública - Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El objetivo 2 relacionado con potenciar las capacidades de la ciudadanía con acceso universal a una educación inclusiva de calidad incluye al Ministerio de Educación, Deporte y Cultura que concentra el 86,69% del codificado del objetivo cuyo nivel de ejecución presupuestaria es 60,82%.

Por su parte, en lo que respecta al **Gasto No Permanente**, las entidades que conforman el Gabinete Sectorial de lo Social ejecutaron USD 60,18 millones, mientras que las entidades sin Gabinete ejecutaron USD 86,85 millones, alineados al Objetivo 2.

Ilustración 24. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 2
(millones de dólares)



Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión - Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Considerando el monto devengado más anticipos y el monto codificado con fuente entregados en el periodo, se observa que en el Objetivo 2, las entidades que conforman el **Gabinete Sectorial de lo Social presentan una ejecución presupuestaria de 59,59%**, correspondiente a 30 proyectos de inversión, mientras que las entidades que no pertenecen a ningún Gabinete Sectorial alcanzan una ejecución presupuestaria del 59,56%, correspondiente a 244 proyectos de inversión.

Tabla 21. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 2

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	% Ejecución presupuestaria	
			Devengado / Codificado	Devengado más anticipos / Codificado con fuente
Social	3	30	54,77%	59,59%
Sin Gabinete	30	244	53,02%	59,56%
Total	33	274		

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF – MEF– Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para obtener información detallada sobre las entidades, se recomienda revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con datos sobre el avance presupuestario y físico.

7.2.2. Avance Físico de la Planificación Institucional

Las 38 entidades que cumplieron con el proceso de registro y la sistematización de su planificación institucional cuentan con indicadores alineados al Objetivo 2, el cual comprende un total de 118 objetivos institucionales y 394 indicadores estratégicos sujetos a seguimiento. De acuerdo con los

resultados obtenidos, se identifica que el 66,24% de los indicadores presentan un avance esperado; el 6,60%, un avance cercano al esperado; el 26,90%, un avance menor al esperado; y el 0,25%, sin información, conforme al detalle que se presenta a continuación:

Tabla 22. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 2

Entidad	Número Indicadores	Avance esperado		Avance cercano al esperado		Avance menor a lo esperado		Sin Información	
		Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%
Casa de la Cultura Ecuatoriana Benjamín Carrión	21	10	47,62%	4	19,05%	7	33,33%	0	0,00%
Casa de Montalvo	3	3	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Consejo de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior	4	4	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Consejo de Desarrollo y Promoción de la Información y Comunicación	2	2	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Consejo de Educación Superior	3	0	0,00%	0	0,00%	3	100,00%	0	0,00%
Escuela Politécnica Nacional	7	6	85,71%	0	0,00%	1	14,29%	0	0,00%
Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López	27	26	96,30%	0	0,00%	1	3,70%	0	0,00%
Escuela Superior Politécnica del Chimborazo	3	1	33,33%	0	0,00%	2	66,67%	0	0,00%
Escuela Superior Politécnica del Litoral	2	2	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Instituto de Altos Estudios Nacionales	10	6	60,00%	2	20,00%	2	20,00%	0	0,00%
Instituto Nacional de Biodiversidad	4	4	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Instituto Nacional de Evaluación Educativa	22	20	90,91%	0	0,00%	2	9,09%	0	0,00%
Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	6	6	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Instituto Superior Tecnológico de Artes del Ecuador	8	3	37,50%	0	0,00%	5	62,50%	0	0,00%
Ministerio de Educación, Deporte y Cultura	28	10	35,71%	2	7,14%	15	53,57%	1	3,57%
Secretaría de Educación Intercultural Bilingüe y la Etnoeducación	6	5	83,33%	0	0,00%	1	16,67%	0	0,00%
Servicio Nacional de Derechos Intelectuales	3	2	66,67%	0	0,00%	1	33,33%	0	0,00%
Unidad Nacional Antidopaje del Ecuador UNADE	3	2	66,67%	0	0,00%	1	33,33%	0	0,00%
Universidad de Cuenca	3	3	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Universidad de Guayaquil	21	13	61,90%	2	9,52%	6	28,57%	0	0,00%

Entidad	Número Indicadores	Avance esperado		Avance cercano al esperado		Avance menor a lo esperado		Sin Información	
		Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%
Universidad de las Artes	28	14	50,00%	4	14,29%	10	35,71%	0	0,00%
Universidad de Las Fuerzas Armadas	10	8	80,00%	1	10,00%	1	10,00%	0	0,00%
Universidad Estatal Amazónica	5	5	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Universidad Estatal de Milagro	8	5	62,50%	1	12,50%	2	25,00%	0	0,00%
Universidad Estatal Península de Santa Elena	15	12	80,00%	0	0,00%	3	20,00%	0	0,00%
Universidad Intercultural de las Nacionalidades y Pueblos Indígenas Amawtay Wasi	29	15	51,72%	1	3,45%	13	44,83%	0	0,00%
Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí	16	13	81,25%	0	0,00%	3	18,75%	0	0,00%
Universidad Nacional de Chimborazo	6	3	50,00%	1	16,67%	2	33,33%	0	0,00%
Universidad Nacional de Educación UNAE	5	4	80,00%	0	0,00%	1	20,00%	0	0,00%
Universidad Nacional de Loja	17	13	76,47%	0	0,00%	4	23,53%	0	0,00%
Universidad Politécnica Estatal del Carchi	16	9	56,25%	1	6,25%	6	37,50%	0	0,00%
Universidad Regional Amazónica IKIAM	10	1	10,00%	4	40,00%	5	50,00%	0	0,00%
Universidad Técnica de Ambato	5	4	80,00%	1	20,00%	0	0,00%	0	0,00%
Universidad Técnica de Babahoyo	11	7	63,64%	1	9,09%	3	27,27%	0	0,00%
Universidad Técnica de Cotopaxi	7	4	57,14%	1	14,29%	2	28,57%	0	0,00%
Universidad Técnica de Manabí	10	7	70,00%	0	0,00%	3	30,00%	0	0,00%
Universidad Técnica del Norte	4	3	75,00%	0	0,00%	1	25,00%	0	0,00%
Universidad Técnica Estatal de Quevedo	6	6	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total	394	261	66,24%	26	6,60%	106	26,90%	1	0,25%

Nota: Ministerio de Educación, Deporte y Cultura, presenta un indicador que se justificó el resultado, por lo que no fue sujeto de seguimiento. Oficio Nro. PR-SSDS-2026-0037-O, de 23 de enero de 2026.

Fuente: SIPeIP- GPR corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Principales Logros

Secretaría de Educación Intercultural Bilingüe y la Etnoeducación

- 15.283 visualizaciones y un 2,69% de interacciones se alcanzaron con la difusión de la campaña comunicacional "Aprendamos" en lengua shuar chicham, a través de las redes

sociales de la Secretaría en el 2025, lo que fortaleció la difusión de contenidos educativos interculturales en plataformas digitales institucionales.

- 4 centros educativos adicionales implementaron el Modelo de Educación Intercultural Bilingüe (MOSEIB) con periodicidad semestral. Estos nuevos centros se ubican en las provincias de Orellana, Bolívar y Pichincha.
- Se realizaron campañas en territorio para la toma de las pruebas de suficiencia lingüística a docentes que dominan una lengua ancestral dentro del Sistema de Educación Intercultural Bilingüe.
- 14 investigaciones científicas de ciencias, saberes y conocimientos ancestrales de los pueblos y nacionalidades realizados hasta el 2025.

Consejo de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior

- Se alcanzó el 100% de efectividad en el acompañamiento de planes de mejora, mediante elaboración de informes técnicos de acompañamiento a planes de mejoramiento, informes de cursos de autoevaluación, propuesta de acompañamiento y actualización de mecanismos de mejora continua.
- Se alcanzó el 100% de efectividad en el reconocimiento de acreditaciones internacionales, mediante elaboración de informes técnicos de análisis y reconocimiento de acreditaciones internacionales, monitoreo de procesos y planificación de eventos de difusión en carreras y programas de: las siguiente universidades: Universidad de las Américas -UDLA- (Derecho híbrida y presencial), Universidad Internacional del Ecuador -UIDE- (Medicina), Universidad de los Hemisferios (Dirección de empresas), Universidad de las Américas (Maestría en Econometría), Universidad Técnica de Cotopaxi -UTC- (Electricidad) y Universidad San Francisco de Quito (Administración de Empresas).

Casa de la Cultura Benjamín Carrión

- 1.293.454 asistentes se registraron en los eventos realizados a través de la Red de Espacios Culturales implementados por la Casa de la Cultura Benjamín Carrión.
- 143.349 personas asistieron a los eventos programados y enfocados en la población en contextos de movilidad humana.
- 122.996 personas asistieron a los diversos eventos programados para la revitalización y el fortalecimiento de las artes y culturas de pueblos y nacionalidades.
- 45.193 personas asistieron a los diversos eventos de circulación de contenidos, bienes y servicios artísticos, creativos, culturales y de emprendimientos a nivel nacional.
- 804 procesos nuevos de investigación, creación, producción y circulación de contenidos, bienes y servicios artísticos, creativos y emprendimientos fueron apoyados mediante convocatoria pública, dirigidos a la ciudadanía a nivel nacional.
- 920 gestores culturales de pueblos y nacionalidades fueron contratados.
- 221 artistas y gestores culturales fueron remunerados en eventos de salvaguardia y puesta en valor del patrimonio y la memoria social y colectiva (en el período de enero a diciembre).
- 217 gestores culturales fueron contratados para los distintos eventos enfocados a la ciudadanía en proceso de movilidad humana.
- 134 procesos de revitalización, salvaguardia y puesta en valor del patrimonio y la memoria social y colectiva fueron implementados.

Unidad Nacional Antidopaje del Ecuador

- 464 controles antidopaje en el año fueron realizados a deportistas en competencia y fuera de competencia a nivel nacional, con mayor incidencia en Pichincha, Guayas e Imbabura.

- 11 capacitaciones en antidopaje fueron realizadas en el periodo de julio-diciembre 2025.
- 360 deportistas capacitados en antidopaje en el periodo de julio-diciembre 2025 en forma presencial y virtual, con mayor incidencia en las provincias de Pichincha, Guayas y Azuay.
- 141 días de reducción en el tiempo de los procesos sancionatorios de dopaje (37 días en el periodo de julio-diciembre 2025 más 104 acumulados), logrando disminuir los tiempos de ejecución por infracciones, falla de paradero y autorizaciones por uso terapéutico.

Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública

- 21 publicaciones científicas fueron generadas y difundidas a otros países, logrando un resultado acumulado de 70 publicaciones científicas generadas en 2025.
- 14 publicaciones científicas fueron aprobadas por diferentes editoriales científicas acreditadas, durante el período de julio a diciembre 2025, como resultados de investigaciones generadas por el INSPI, logrando un resultado acumulado de 57 publicaciones científicas aprobadas.
- 14 ponencias y/o posters científicos fueron generados por el personal técnico del INSPI y presentados en eventos nacionales e internacionales durante el período de julio a diciembre 2025, alineados a Enfermedades Transmisibles (5) y Salud Pública (9), logrando un resultado acumulado de 86 ponencias y/o posters.
- 2 proyectos de investigación que obtuvieron financiamiento de instituciones nacionales o extranjeras fueron aprobados durante el período de julio a diciembre 2025, en las líneas de Transmisión por Vectores y Salud Mental y Trastornos del Comportamiento, logrando un resultado acumulado de 6 proyectos aprobados con financiamiento externo.
- 2 gestiones de patentes fueron logradas, para proteger creaciones generadas por técnicos e investigadores del INSPI, logrando un resultado acumulado en 2025 de 6 propiedades intelectuales generadas.

Consejo de Desarrollo y Promoción de la Información y Comunicación

- 5 espacios de diálogo y encuentros realizados, con un total de 1.170 asistentes:
- Conectados con confianza Voz y Diálogo: 56 participantes (presenciales).
- Voces en Red: 425 asistentes.
- Palabras que liberan: Libertad de expresión y prevención de la violencia contra las mujeres: 520 asistentes.
- Entrega de Reconocimiento Periodismo Violeta: 53 asistentes (presenciales).
- Lanzamiento de la Revista Enfoques de la Comunicación Nro. 14. 116 asistentes.
- Cursos Virtuales Ejecutados (octubre a diciembre)
- 23 cursos virtuales implementados, incluyendo réplicas y cursos nuevos, resultando en una capacitación significativa:
- Réplicas planificadas implementadas: 15.
- Se abrieron 6 nuevos cursos abiertos por demanda institucional (temáticas de igualdad y violencia contra las mujeres).

Escuela Superior Politécnica del Chimborazo

- 1008 becas y ayudas económicas fueron adjudicadas, con una inversión total de USD 421.938,07, demostrando el compromiso institucional con la equidad y el acceso a la educación superior, y fortaleciendo el apoyo estudiantil mediante una gestión eficiente de recursos en beneficio de la comunidad politécnica.
- 31 artículos de alto impacto fueron publicados, además de 18 artículos regionales y 1 libro,

fortaleciendo su producción científica e impulsando el crecimiento sostenido en investigación con la generación y difusión del conocimiento desde las distintas unidades académicas de la institución.

- 66 proyectos de vinculación estuvieron en ejecución, articulados estratégicamente con ONG's, instituciones públicas, privadas y/o instituciones de educación superior.

Escuela Politécnica Nacional

- Se alcanzó el 45% de nivel de empleabilidad pertinente de los graduados durante el 2025, mediante la actualización del nuevo modelo educativo institucional en la Escuela Politécnica Nacional, la validación de competencias genéricas y la participación de actores claves.
- 43% de índice de satisfacción corporativa con graduados fue alcanzado durante el 2025, con la acreditación internacional de 15 carreras de grado a través de EURACE (European Accreditation of Engineering Programmes), empleando planes de mejora, capacitación docente y acompañamiento a evaluaciones in situ.
- 8,26% del presupuesto total se destinó para la gestión de investigación; siendo entre las actividades relevantes, la aprobación de 37 proyectos de investigación con financiamiento y 15 proyectos sin financiamiento.
- 2,01% fue el incremento en las investigaciones alineadas durante el periodo enero a diciembre 2025.
- 64% en el índice de sostenibilidad de posgrados fue alcanzado durante el segundo semestre 2025, mediante la elaboración de estudios de mercado, orientados a analizar la viabilidad y la prospectiva de las propuestas de nuevos programas, así como del rediseño de aquellos actualmente en ejecución.

Universidad de las Fuerzas Armadas

- 6 proyectos de investigación, de un total de 38 vigentes, fueron aprobados en el segundo semestre del 2025, contribuyendo al desarrollo de las Fuerzas Armadas y representando un cumplimiento del 15,78% respecto al 12,5% planificado.
- 341 artículos fueron publicados en revistas indexadas en SCOPUS al 31 de diciembre de 2025, alcanzando un 77,7% de cumplimiento de la meta anual de 439 publicaciones, lo cual evidencia la continuidad investigativa e impulsa la producción científica y el potencial de citas en la ESPE.
- 232 investigadores activos registraron la Universidad de las Fuerzas Armadas al 31 de diciembre de 2025, según el reporte actualizado del portafolio de proyectos de investigación.

Escuela Superior Politécnica del Litoral

- 15 proyectos de I+D se registraron en ejecución durante el 2025 con investigadores internacionales de instituciones de prestigio, enfocados en la solución de problemas globales, actuales y emergentes. Este resultado se atribuye a la continuidad en el otorgamiento de financiamiento para la asistencia a congresos, la realización de visitas técnicas y el desarrollo de estancias de investigación.
- 37,77% de estudiantes en materia integradora contaron con empleo en el año 2025, un logro alcanzado mediante el fortalecimiento de perfiles profesionales en la ESPOL.
- 1.421 usuarios beneficiarios de la plataforma 1Mentor by Qs.
- 4.352 usuarios accedieron a la nueva bolsa de empleo y 135 recibieron asesoría especializada, gracias a la difusión de servicios, agendamiento digital y la obligatoriedad de módulos transversales de carrera.

- 42.85% de estudiantes de último nivel de grado y posgrado alcanzaron al menos una experiencia de colaboración nacional e internacional a diciembre de 2025, lo cual se logró a través de programas de movilidad académica, participación en proyectos, visitas técnicas a empresas, prácticas empresariales y actividades académicas colaborativas, desarrolladas con universidades, empresas e instituciones aliadas, a nivel nacional e internacional.

Instituto Superior Tecnológico de Artes del Ecuador

- Se fortaleció el ingreso sostenido de estudiantes a las carreras de la institución, medido por el número de estudiantes matriculados, mediante la ejecución de acciones de promoción institucional y orientación vocacional, desarrolladas en la ciudad de Guayaquil.
- Se gestionó la elaboración de normativas para el incremento del número de publicaciones del Instituto, medido por la cantidad de proyectos editoriales desarrollados, mediante el fomento de investigaciones que articulen tecnología, arte y cultura, generando legados culturales desde Guayaquil.

Universidad Estatal Península de Santa Elena

- 29 proyectos de investigación fueron aprobados en el 2025, que contribuyen a la solución de problemas de la localidad.
- 60 publicaciones o artículos en revistas de impacto mundial (Scopus Isi-Web of Science) fueron producidos por profesores titulares.
- 35 proyectos de vinculación con la sociedad fueron aprobados por las diferentes carreras de la Universidad.
- 60.132 beneficiarios participaron en proyectos de vinculación con la sociedad, en al 2025.

Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López

- 1800 cupos para ingreso a nivelación se dieron durante el segundo semestre del 2025.
- 100% de estudiantes de grado integraron programas o proyectos de vinculación con la sociedad durante el segundo semestre del 2025.
- 69% fue la tasa de titulación de grado alcanzada durante el 2025.
- 74,38% fue la tasa de titulación de posgrado alcanzada durante el 2025.
- 668 artículos se lograron publicar en revistas indizadas durante el 2025.
- 45 publicaciones más de lo planificado se lograron durante el 2025.
- 100% de programas y/o proyectos de investigación científica se lograron articular a las necesidades del sector público y privado durante el 2025.
- 2 proyectos institucionales vinculados con la comunidad se lograron en el período 2025.

Universidad de Las Artes

- Se rediseño 4 carreras mediante la aplicación del modelo educativo-pedagógico, fortaleciendo la pertinencia académica y la actualización curricular para responder a los estándares institucionales.
- 20% de la tasa de deserción del segundo año se logró disminuir (mediante la contratación de un profesional especializado en Necesidades Educativas Especiales, fortaleciendo la atención personalizada).
- 74 docentes participaron en estancias, intercambios, movilidad o ponencias mediante la gestión de movilidad docente y la suscripción de acuerdos y convenios de cooperación interinstitucional.

- 2 proyectos en red con financiamiento externo se lograron cumplir mediante la gestión y ejecución de iniciativas colaborativas.
- 4 proyectos en redes internacionales fueron incrementados en el 2025, destacando la visibilización y el posicionamiento de la Universidad de las Artes.
- 20 artículos y publicaciones relacionados con la divulgación de proyectos de vinculación se desarrollaron mediante jornadas de difusión de resultados y la implementación del Plan de Divulgación de proyectos.

Universidad Estatal Amazónica

- 9.385 estudiantes fueron matriculados durante el Período Académico Ordinario 2025-2026, con el ingreso de primer nivel asistido por la SENESCYT en la Universidad Estatal Amazónica.
- 6.479 estudiantes se matricularon en la modalidad virtual durante el Período Académico Ordinario 2025-2026, como resultado del fortalecimiento y la promoción de la oferta de carreras en línea.
- 285 publicaciones fueron producidas en el período octubre–diciembre de 2025, resultado del fortalecimiento de grupos de investigación y de los programas de publicación.
- 81% de los docentes titulares realizaron actividades de investigación en el Período Académico Ordinario 2025-2026, mediante la implementación de programas de formación y acompañamiento en proyectos.
- 3 servicios a la colectividad fueron ofertados, como resultado de la transferencia de tecnología a través de educación continua, el catálogo de servicios de estudios continuos y la plataforma de seguimiento a graduados.

Universidad Técnica Estatal de Quevedo

- 6 planes de capacitación fueron dirigidos al fortalecimiento de las competencias académicas y pedagógicas de sus docentes.
- 63,09% de tasa de titulación alcanzada al finalizar el primer semestre de 2025, correspondiente a la cohorte 2019-2020, como resultado del fortalecimiento de los procesos académicos y de acompañamiento estudiantil desarrollados en la UTEQ.
- 132 artículos científicos fueron publicados en revistas indexadas de alto impacto durante el año 2025, evidenciando el fortalecimiento de los procesos de investigación institucionales y consolidando la proyección, visibilidad y reconocimiento académico de la universidad en el ámbito nacional e internacional.
- 294 convenios fueron firmados con entidades públicas y privadas durante el año 2025, fortaleciendo las oportunidades de prácticas pre profesionales y servicios comunitarios para estudiantes, ejecutados en diversos cantones de la provincia de Los Ríos.

Universidad de Cuenca

- 468 artículos científicos fueron publicados, como resultado del fortalecimiento de los procesos de investigación (incremento en la presencia y calidad de la producción científica institucional).
- 2.380 estudiantes titulados anualmente, mediante la ejecución y mejora del proceso de titulación, con información generada en el Sistema Académico Institucional.
- 129 proyectos de vinculación con la sociedad (equivalente al 98% de cumplimiento de la meta anual), fueron ejecutados como resultado del incremento de proyectos multidisciplinarios.

Universidad de Guayaquil

- 347 investigadores acreditados en el SENESCYT, mediante procesos de validación y actualización del Registro Nacional de Investigadores.
- 101 programas de posgrado ofertados, mediante acompañamiento técnico y gestión ante el Consejo de Educación Superior.
- 10 becas doctorales y postdoctorales otorgadas, fortaleciendo la cualificación académica del personal docente de la Universidad.
- 188 proyectos de vinculación aprobados.
- 79.893 personas beneficiadas a través de los proyectos orientados a necesidades prioritarias de comunidades vulnerables, ampliando el impacto social y territorial.

Universidad Estatal de Milagro

- 56.529 estudiantes de grado matriculados, alcanzando un 89,17% de cumplimiento respecto a la meta planificada de 63.408 estudiantes, mediante la ampliación de la oferta académica, diversificación de modalidades y fortalecimiento de los procesos de admisión, lo que permitió matricular estudiantes provenientes de las 24 provincias del país, así como residentes en el exterior.
- 824 artículos publicados en revistas indexadas de impacto regional.
- 312 artículos publicados en revistas de alto impacto, acumulando 589 artículos durante el período de planificación estratégica.
- 9 proyectos de investigación aprobados, de los cuales 7 fueron con financiamiento externo, acumulando 90 proyectos multidisciplinarios aprobados durante el período de planificación estratégica.
- 90 proyectos de vinculación multidisciplinarios aprobados, con un acumulado de 236 proyectos al 2025, logro alcanzado mediante convocatorias internas con participación de docentes, estudiantes y actores sociales, en la Universidad Estatal de Milagro, consolidándose como referente en vinculación con la sociedad y transferencia social del conocimiento con enfoque territorial.

Universidad Nacional de Chimborazo

- 78,60% de tasa de retención alcanzada en el periodo académico 2025, considerando los reportes de las 32 carreras de grado.
- 90,74% de índice de producción intelectual alcanzado en el período académico 2025, lo cual refleja el compromiso institucional y los resultados de la implementación de estrategias para fortalecer la investigación docente, logrando: 138 publicaciones indexadas de impacto mundial, 326 regionales, 28 libros, 11 capítulos, 4 productos artísticos, 3 desarrollos de software y 2 ponencias.
- 100% de cobertura alcanzada en la tasa de los programas y/o proyectos de vinculación con la sociedad en la atención a las 45 parroquias rurales de la provincia de Chimborazo durante el periodo académico 2025, superando la meta planificada.

Universidad Técnica de Cotopaxi

- 0,64 fue la tasa de titulación de grado alcanzada de enero a diciembre 2025, evidenciando un resultado de mejora mediante la diversificación de las modalidades de titulación, en las carreras de la Universidad Técnica de Cotopaxi, sede matriz y extensiones.

- 3% fue el porcentaje de productos generados por la investigación en procesos de innovación social incrementado en el período de enero a diciembre, mediante el fortalecimiento de la investigación y el acompañamiento a los docentes investigadores.

Facultad de Ciencias Sociales

- 805 estudiantes de grupos históricamente excluidos fueron inscritos durante el periodo 2021-2025. Este resultado evidencia el compromiso de FLACSO con la, la equidad y la democratización del acceso a la educación de posgrado.
- 29 programas académicos ofertados en 2025 (incluyendo doctorados y especializaciones), superando la proyección inicial de 18 programas anuales. Este ajuste estratégico de la oferta, motivado por la alta demanda, fortalece el posicionamiento de FLACSO como universidad de posgrado especializada en Ciencias Sociales.
- 61 coloquios realizados al finalizar el 2025, esto refleja un alto dinamismo académico y una mayor capacidad institucional para la difusión, discusión y socialización del conocimiento en el ámbito de las Ciencias Sociales.

Universidad Nacional de Loja

- 3 programas de maestría se incrementaron en la oferta de primeras cohortes de la Universidad Nacional de Loja, en el periodo julio a diciembre de 2025: Maestría en Recursos Hídricos con mención en gestión integral de cuencas hidrográficas y diplomacia del agua; Maestría en Biotecnología vegetal; y Maestría en Big Data, que se suman a la Maestría en Derecho Constitucional con Mención en Derecho Procesal ofertada en el primer semestre 2025.
- 58 nuevos proyectos de investigación correspondientes a la convocatoria 2024 se ejecutaron en distintas líneas de investigación en el periodo enero a diciembre de 2025.
- 5 proyectos de investigación cofinanciados a través de convenios suscritos con entidades externas fueron ejecutados por la Universidad Nacional de Loja en el periodo enero a diciembre de 2025.
- 0,21% fue el índice institucional de producción académica per cápita en el periodo enero a junio de 2025, mediante la generación de 150 productos científicos entre obras, artículos científicos, libros y capítulos de libros producidos por los docentes e investigadores de la UNL.
- 41 proyectos de vinculación fueron aprobados y ejecutados en diferentes áreas de intervención en el periodo enero a diciembre de 2025. Estos proyectos, coordinados con organizaciones, instituciones y comunidades, contaron con la participación de docentes y estudiantes de la UNL, beneficiando a alrededor de 25.434 personas de la zona 7.

Universidad Técnica de Ambato

- 28 artículos científicos fueron publicados (13 de producción científica y 15 de producción regional), 1 libro y 7 ponencias.
- 10 proyectos de investigación aprobados.
- 1.622 estudiantes de 33 carreras y 10 facultades fueron vinculados a Prácticas Laborales durante el periodo académico octubre - diciembre de 2025, logrando que el 69% culminara exitosamente este requisito.
- 83 proyectos de prácticas de servicios comunitarios se ejecutaron con la participación de 1.272 estudiantes y 115 docentes, beneficiando a 13.887 personas, en periodo octubre - diciembre 2025.

Universidad Intercultural de las Nacionalidades y Pueblos Indígenas AMAWTAY WASI

- 18 docentes con grado académico PhD incrementado en el periodo de enero a diciembre de 2025, mediante la ejecución de procesos de selección y definición de perfiles docentes alineados a las necesidades académicas de las carreras ofertadas por la Universidad Intercultural de las Nacionalidades y Pueblos Indígenas Amawtay Wasi.
- 371 becas institucionales fueron asignadas en el 2025, mediante los procesos establecidos de convocatoria y adjudicación, dirigidas a estudiantes de la Universidad Intercultural de las Nacionalidades y Pueblos Indígenas Amawtay Wasi.
- 3 asignaturas impartidas en lenguas originarias incrementado, como resultado de la apertura de nuevos ciclos académicos y la atención a la demanda de formación en lenguas ancestrales como requisito de titulación en la Universidad Intercultural de las Nacionalidades y Pueblos Indígenas Amawtay Wasi.
- 19 docentes que dominan lenguas originarias se incrementaron a diciembre de 2025, mediante procesos de selección y definición de perfiles docentes con pertinencia cultural, alineados a las necesidades académicas de las carreras ofertadas por la Universidad Intercultural de las Nacionalidades y Pueblos Indígenas Amawtay Wasi.
- 16 artículos científicos se publicaron en revistas indexadas nacionales e internacionales en el periodo de enero a diciembre de 2025, fortaleciendo la producción académica institucional y su incidencia en la discusión científica del Ecuador y otras regiones.

Universidad Técnica del Norte

- 72 producciones de obras de relevancia fueron desarrolladas en 8 áreas de conocimiento.
- 78 productos científicos de relevancia se alcanzaron al cuarto trimestre de 2025 en 8 áreas de conocimiento, con un acumulado del año 2025 de 150 (Total acumulado del 2022 al 2025 de 477) en revistas de alto impacto internacional.
- 102 proyectos de servicio comunitario se desarrollaron en la Universidad Técnica del Norte - UTN- al cuarto trimestre de 2025, articulados a la gestión académica, de investigación y el conocimiento.

Ministerio de Educación, Deporte y Cultura

- Se alcanzó 35,59% de instituciones con nivelación educativa (meta planificada: 34,04%) a escala nacional, mediante la intervención del Plan Nacional Aprender a Tiempo, que aplicó un currículo focalizado en competencias comunicacionales y matemáticas y contó con el acompañamiento de promotores pedagógicos.
- 111,32% de personas con discapacidad fueron matriculadas anualmente en el Sistema Nacional de Educación, gracias a la automatización de la matrícula fiscal y gestiones institucionales para garantizar el acceso y permanencia de estudiantes con necesidades educativas especiales en instituciones ordinarias y especializadas.
- 64,28% de instituciones realizaron al menos una acción sobre educación integral de la sexualidad (meta: 44%) mediante la aplicación del Programa Educando en Familia y estrategias de prevención de riesgos psicosociales en el Sistema Nacional de Educación a nivel nacional.
- 9,91% de instituciones implementaron al menos una estrategia ambiental (meta: 8,04%) mediante la ejecución del Plan Natura, la metodología Bosque Escuela y la transversalización de la sostenibilidad en el currículo a nivel nacional.
- 48,07% (de 45% planificado) de instituciones fiscales implementaron acciones de aprendizaje digital mediante el fortalecimiento de los proyectos Eugenia y la Robótica, Riamusi, Escuelas

Plus y la realización de eventos como el Summit y el Día de las Niñas en la Ciencia a nivel nacional.

- 32,35% (de 26,7%) de Centros de Privación de Libertad (11 centros) implementaron oferta de Bachillerato Técnico anualmente, mediante la ejecución de servicios de educación extraordinaria para jóvenes y adultos en el Sistema Nacional de Educación.

Instituto Nacional de Evaluación Educativa

- 100% de diseño completado del Modelo Integral de Evaluación (MIE) del Sistema Nacional de Educación, tras revisar literatura especializada y modelos internacionales, definiendo dimensiones, componentes y variables, y construyendo la metodología para revisión interna y validación externa.
- 100% de actualización completada del Modelo General de Desempeño Profesional, revisando normativa vigente, incorporando perfiles de bibliotecario y personal, integrando experiencias internacionales e incluyendo el enfoque de inclusión y diseño universal de evaluación.
- Elaboración completada de las evaluaciones Ser Estudiante Sierra-Amazonía 2024-2025, Programa para la Evaluación Internacional de Estudiantes (PISA), Estudio Regional Comparativo y Explicativo (ERCE) y el piloto de la Evaluación de Desempeño Docente (EVDO), tras actividades de diseño cualitativo, ensamble y revisión cualitativa de los instrumentos.
- 100% de cumplimiento en la producción de ítems planificada para los proyectos de Evaluación de Desempeño Docente, Evaluación de Calidad de Candidato Apto y Evaluación Formativa, mediante elaboración, revisión técnica, validación, revisión de estilo y aprobación.
- 100% de cumplimiento en la producción de instrumentos planificada para los proyectos de Evaluación de Desempeño Docente, Evaluación de Calidad de Candidato Apto y Evaluación Formativa, mediante elaboración, revisión técnica, validación, revisión de estilo y aprobación.
- 100% de recepción de insumos técnicos de la Autoridad Educativa Nacional en 2025, conforme al cronograma anual, mediante gestión formal y transferencia segura, garantizando la selección muestral y elaboración de distributivos.
- 100% de implementación del Programa para la Evaluación Internacional de Estudiantes (PISA) y Estudio Regional Comparativo y Explicativo (ERCE), mediante aplicaciones planificadas en modalidades online, offline y papel, con gestión de muestra, logística, capacitación, auditorías y seguimiento operativo en instituciones educativas seleccionadas.
- Metodología de evaluación actualizada durante el 2025, mediante el desarrollo y adaptación del Manual para la Aplicación Estudio Regional Comparativo y Explicativo (ERCE) en coordinación con el Laboratorio Latinoamericano de Evaluación de la Calidad de la Educación (LLECE), incorporando lineamientos técnicos, protocolos operativos y criterios de inclusión.
- 1 espacio de socialización consolidado durante el segundo semestre con la realización de las Jornadas de Investigación en Evaluación Educativa (JIEE 2025), integradas por tres jornadas académicas virtuales.

7.2.3. Avance Físico Proyectos de Inversión

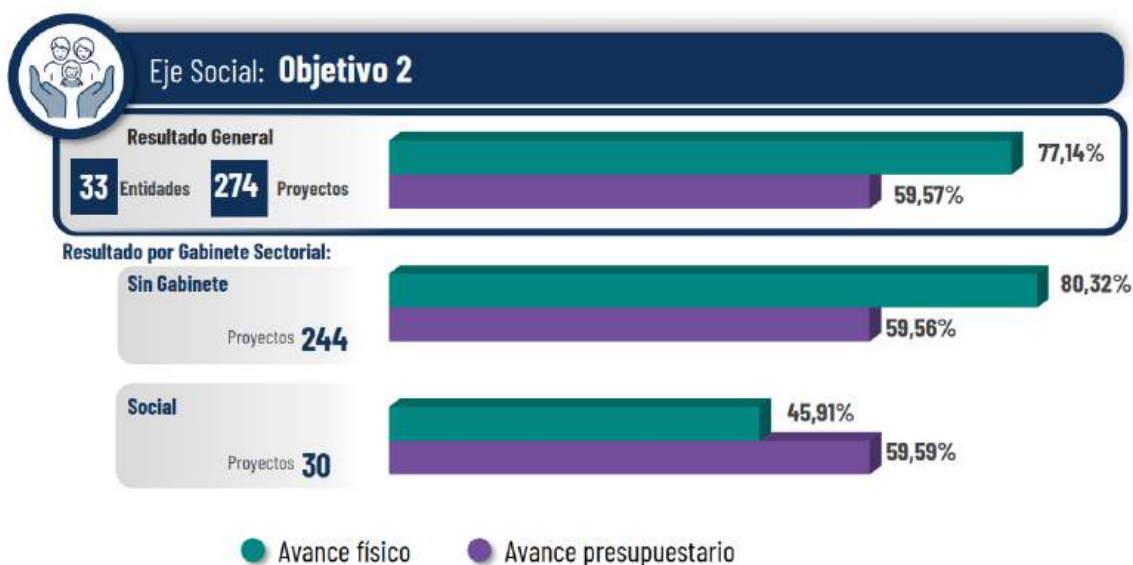
El Objetivo 2 cuenta con 274 proyectos de inversión ejecutados por 33 entidades. El monto codificado total asciende a USD 273,68 millones, con un devengado de USD 147,03 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 53,72%. Considerando anticipos, la ejecución asciende al **59,57%**, con un monto devengado más anticipo de USD 163,04 millones frente al codificado con fuente.

Las entidades que concentran el 80,28% del presupuesto codificado son el Ministerio de Educación, Deporte y Cultura (USD 106,75 millones en 27 proyectos), la Universidad Estatal Amazónica (USD 20,9 millones en 30 proyectos), la Escuela Superior Politécnica del Chimborazo (USD 19,32 millones en 11 proyectos), Universidad Técnica Estatal de Quevedo (USD 15,69 millones en 2 proyectos), Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE (USD 13,53 millones en 11 proyectos), Universidad Técnica de Manabí (USD 10,07 millones en 12 proyectos), Universidad Técnica de Machala (USD 9,48 millones en 6 proyectos), Universidad Nacional de Chimborazo (USD 8,29 millones en 7 proyectos), Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí (USD 7,87 millones en 4 proyectos) y Universidad Estatal Península de Santa Elena (USD 7,8 millones en 34 proyectos),

Este objetivo registra un Avance Físico promedio en el año del **77,14%** respecto de las metas anuales programadas, con un nivel promedio de cumplimiento del 77,14% al cuarto trimestre, lo que indica un *"avance menor al esperado"*.

Cabe destacar que el Instituto de Altos Estudios Nacionales (IAEN), Instituto Nacional de Evaluación Educativa, Universidad Técnica del Norte y Universidad Estatal de Milagro, alcanzaron el 100 % de cumplimiento de sus metas físicas programadas al cuarto trimestre, en este objetivo.

Ilustración 25. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario- Objetivo 2



Nota: El porcentaje de avance presupuestario considera la ejecución presupuestaria de los proyectos alineados a cada gabinete sectorial con base a los montos de codificado con fuente, así como, el monto devengado más anticipo.

Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detalla el cumplimiento físico de los proyectos de inversión por gabinetes sectoriales relacionados con el Objetivo 2, lo que permite identificar los niveles de ejecución alcanzados por cada sector en relación con las metas físicas programadas.

Tabla 23. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 2

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	Número de proyectos por nivel de cumplimiento			
Social	3	30	4	0	18	8
Sin Gabinete	30	244	140	10	66	28
Total	33	274	144	10	84	36

Nota: ● Avance esperado $\leq 100\%$ y $\geq 95\%$ / ● Avance cercano al esperado $< 95\%$ y $\geq 85\%$ / ● Avance menor al esperado $< 85\%$ / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF - MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para conocer más información acerca de las entidades, por favor revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con información de avance presupuestario y físico.

A continuación, se presenta la información de ejecución de los principales proyectos de inversión que contribuyen a este objetivo:

Causas y Logros

Ministerio de Educación, Deporte y Cultura

El Ministerio de Educación, Deporte y Cultura registró, en el marco del Objetivo 2, un monto codificado de inversión de USD 106,75 millones y un devengado de USD 57,72 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 54,07%. Al considerar el devengado más anticipos en relación con el codificado con fuente, la ejecución alcanza el 58,90%.

En relación con el cumplimiento físico, la entidad reportó 27 proyectos alineados al Objetivo 2, de los cuales 19 cuentan con programación de metas físicas al cuarto trimestre de 2025. Entre estos, 3 alcanzaron el 100% de cumplimiento, mientras que 3 no presentan avance físico.

Adicionalmente, se identificó 7 proyectos alineados al mismo objetivo que, si bien no cuentan con programación ni ejecución de metas físicas al cuarto trimestre de 2025, registran ejecución presupuestaria (USD 10,28 millones) durante el período analizado.

Tabla 24. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Educación, Deporte y Cultura – Objetivo 2

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c(b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f (d/e)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Formar para transformar	19,44%	19,45%	● 100,00%	3,46	0,74	21,39%	21,39%
Proyecto de Inversión para el Desarrollo de Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación	36,67%	36,67%	● 100,00%	1,60	1,56	97,09%	97,09%
Nuevo modelo arquitectónico de infraestructura educativa	4,56%	4,56%	● 100,00%	0,39	0,39	99,94%	99,94%
Proyecto de Oportunidades para el Desarrollo y Fortalecimiento del Talento Humano	22,71%	17,37%	● 76,49%	13,84	7,38	53,36%	53,36%
Plan Alto Rendimiento Los Ángeles	24,18%	17,36%	● 71,79%	13,53	11,08	81,84%	81,84%
Encuentro activo del deporte para el desarrollo 2022-2025	41,67%	29,16%	● 69,98%	4,07	3,74	91,78%	91,78%
Red de ambientes de lectura en instituciones educativas rurales	16,31%	10,00%	● 61,31%	0,06	0,03	40,01%	40,01%
Fortalecimiento de capacidades de procesos artísticos y culturales sostenibles en territorio - Teatro del Barrio	25,88%	15,30%	● 59,12%	0,97	0,66	68,03%	68,03%
Fortalecimiento de los repositorios de memoria social del Ministerio de Cultura y Patrimonio	70,00%	40,00%	● 57,14%	0,75	0,30	39,63%	45,52%
Reconversión de la educación técnica y tecnológica superior pública del Ecuador	17,87%	9,88%	● 55,29%	6,99	0,78	11,12%	15,79%
Inclusión universal para el aprendizaje	44,00%	15,00%	● 34,09%	0,61	0,29	48,20%	48,20%

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c(b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f (d/e)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Reducción de la brecha digital en el Sistema Nacional de Educación	61,14%	14,24%	● 23,29%	8,42	5,82	69,16%	76,39%
Reforma integral al bachillerato	51,95%	11,82%	● 22,75%	3,45	3,18	92,13%	92,13%
Implementación del Sistema Integral de Información Cultural SIIC	8,84%	1,78%	● 20,14%	0,03	0,03	100,00%	100,00%
Reestructuración integral de infraestructura educativa	16,40%	0,33%	● 2,01%	30,03	11,26	37,49%	51,39%
Construcción del edificio del Museo Nacional del Ecuador	16,00%	0,24%	● 1,50%	2,95	0,04	1,39%	1,39%
Adecuaciones emergentes en instituciones educativas	39,77%	0,00%	● 0,00%	0,14	0,12	89,48%	89,48%
Infraestructura Educativa recuperada	23,53%	0,00%	● 0,00%	0,09	0,05	59,10%	59,10%
Proyecto emergente de las Unidades Educativas del Milenio y establecimientos anexos	0,68%	0,00%	● 0,00%	-	-	-	-
Culminación y construcción de infraestructura educativa - Fase I	0,00%	0,00%	● -	7,72	7,54	97,77%	97,77%
Fortalecimiento del conocimiento y talento humano	0,00%	0,00%	● -	3,83	1,57	41,01%	41,01%
Fortalecimiento de la educación superior universitaria, técnica y tecnológica en la Región Amazónica con criterios de inclusión, calidad y pertinencia	0,00%	0,00%	● -	1,80	0,42	23,31%	23,31%
Nueva infraestructura educativa	0,00%	0,00%	● -	1,74	0,50	28,57%	28,57%
Proyecto Ciudad del Conocimiento	0,00%	0,00%	● -	0,24	0,21	86,96%	86,96%
Sistema Ecuatoriano de Acceso a la Educación Superior	0,00%	0,00%	● -	0,03	0,02	92,43%	92,43%
Sistema Nacional de Nivelación y Admisión	0,00%	0,00%	● -	0,01	0,01	76,81%	76,81%
Transformación educativa de Educación Inicial	0,00%	0,00%	● -	0,00	-	0,00%	0,00%
							58,90%

Nota: ● Avance esperado ≤100% y ≥ 95% / ● Avance cercano al esperado <95% y ≥ 85% / ● Avance menor al esperado < 85% / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SiPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF - MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El Ministerio de Educación, Deporte y Cultura reporta las siguientes acciones:

Proyecto de Inversión para el Desarrollo de Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, se organizó y ejecutó la **Tercera Final Iberoamericana del Concurso de Monólogos Científicos “Solo de Ciencia”**, evento que se desarrolló el viernes 28 de noviembre de 2025 en la ciudad de Quito, como parte de las acciones orientadas al fortalecimiento de la divulgación científica.

Como nudo crítico, se señaló que, si bien se realizaron las gestiones administrativas necesarias para efectuar el pago correspondiente a la Organización Europea para la Investigación Nuclear (CERN), el área financiera no concretó su ejecución dentro del período de reporte. En este contexto, el proyecto registra un avance total acumulado del **90,00%**.

Red de ambientes de lectura en instituciones educativas rurales.

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, se realizó el **encuentro “Ecosistema en movimiento: educación, libros y políticas públicas”**, llevado a cabo los días 12 y 13 de noviembre de 2025, con la participación de **360 asistentes presenciales, 270 participantes virtuales y 11 expertos invitados**, conforme al informe técnico del evento.

Como nudo crítico, se señaló que la falta de presupuesto impidió el cumplimiento de la dotación e implementación de 106 ambientes de lectura, así como la contratación de servicios profesionales necesarios para el desarrollo de las actividades del proyecto. En este contexto, el proyecto registra un avance total acumulado del **34,40%**.

Inclusión universal para el aprendizaje

No se identifican logros en este trimestre; sin embargo, se deberá realizar un ajuste real del avance de metas conforme al reporte del área. El nudo crítico corresponde a la consultoría para la actualización del Modelo Pedagógico Bilingüe Bicultural para Personas Sordas y la elaboración de la guía metodológica para su implementación nacional en lengua de señas, la cual se encuentra en espera de la actualización del currículo nacional y se replantea su ejecución para el año 2026. El proyecto registra un avance total acumulado del **18,33%**.



OBJETIVO 3

Garantizar un Estado soberano, seguro, y justo promoviendo la convivencia pacífica y el respeto a los derechos humanos.

7.3. OBJETIVO 3: Garantizar un Estado soberano, seguro, y justo promoviendo la convivencia pacífica y el respeto a los derechos humanos.

Este Objetivo abarca la seguridad ciudadana, la cual requiere un enfoque integral que contemple tanto la prevención como la reacción frente a fenómenos como la violencia, los delitos y el crimen organizado. La lucha contra la inseguridad, el tráfico ilegal de armas y drogas, y el terrorismo en todas sus formas, constituye una prioridad para garantizar un entorno en el que los ciudadanos puedan vivir sin temor.

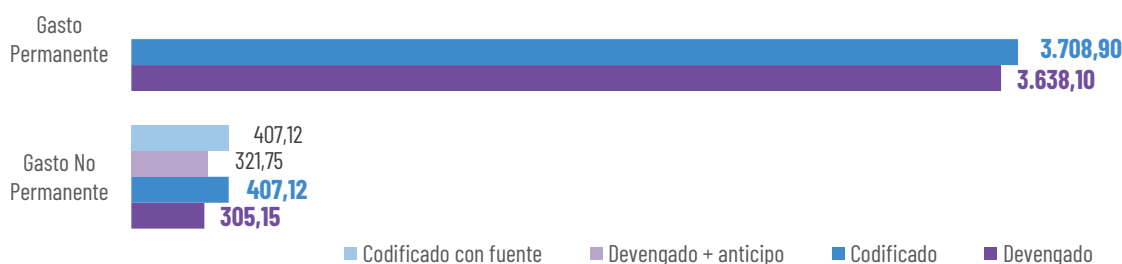
Con base en la gestión desarrollada por el Estado a través de la implementación de sus planes institucionales, estudios, programas y proyectos durante el cuarto trimestre del 2025, a continuación, se detallan los resultados alineados a este Objetivo:

7.3.1. Gestión Presupuestaria

Para el cumplimiento de las metas del Objetivo 3, se devengó un total de USD 3.943,25 millones en el cuarto trimestre del 2025, de los cuales, el 92,26% corresponde a **Gasto Permanente** con un monto devengado de USD 3.638,10 millones; y, la diferencia corresponde al **Gasto No Permanente** vinculado a estudios, programas y proyectos de inversión, de diferentes entidades, con un monto devengado de USD 305,15 millones.

Por su parte, la ejecución presupuestaria del **Gasto No Permanente** destinado al Objetivo 3, considerando el monto devengado más anticipos entregados en el periodo (USD 321,75 millones), frente al monto codificado con fuente de financiamiento (USD 407,12 millones), alcanza un nivel de ejecución del 79,03%.

Ilustración 26. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 3 (millones de dólares)



Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública y Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detallan los montos correspondientes al **Gasto Permanente** y **Gasto No Permanente** que fueron ejecutados, alineados al Objetivo 3, en función de los gabinetes sectoriales establecidos para la gestión institucional.

En **Gasto Permanente** el Gabinete Sectorial de Seguridad es el que más recursos ejecutó en este Objetivo con un monto devengado de USD 2.270,49 millones conforme la siguiente ilustración:

Ilustración 27. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 3
(millones de dólares)



Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

En relación con el **Gasto Permanente** alineado al Objetivo 3 se identifica que se encuentran alineadas 13 entidades con un presupuesto codificado de USD 3.708,90 millones y un monto devengado de USD 3.638,10 millones lo que representa una ejecución presupuestaria del 98,09%. A continuación, se detalla la ejecución presupuestaria correspondiente al cuarto trimestre por institución:

Tabla 25. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 3

Gabinete Sectorial	Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Gabinete Sectorial de Seguridad	Instituto Geográfico Militar	32,05	20,15	62,85%
	Ministerio de Defensa Nacional	1.538,97	1.499,79	97,45%
	Ministerio de Gobierno	37,33	36,11	96,74%
	Ministerio del Interior	10,01	2,20	21,94%
	Policía Nacional	1.516,96	1.516,81	99,99%
	Servicio Nacional de Atención Integral a Personas Adultas Privadas de la Libertad y a Adolescentes Infractores	101,19	91,83	90,76%
Sin Gabinete	Casa Militar Presidencial	15,92	15,77	99,09%
	Consejo de la Judicatura	308,37	307,42	99,69%
	Consejo Nacional para la Igualdad de Discapacidad	0,77	0,77	99,97%
	Consejo Nacional para la Igualdad de Género	0,25	0,25	99,08%
	Defensoría Pública	27,92	27,92	100,00%
	Fiscalía General del Estado	117,32	117,30	99,98%
	Unidad de Análisis Financiero y Económico	1,84	1,79	97,31%
Total		3.708,90	3.638,10	98,09%

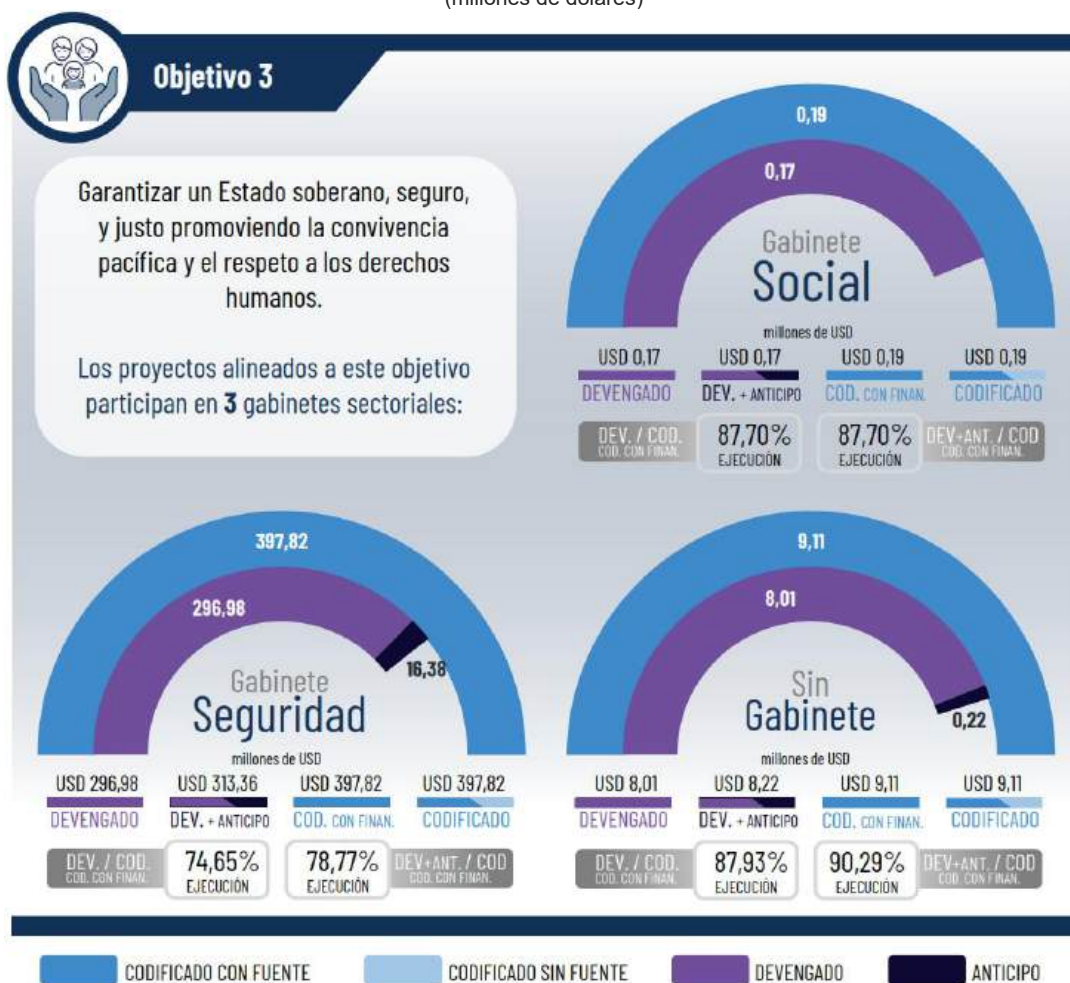
Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025 corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El objetivo 3 relacionado con garantizar un Estado soberano seguro y justo incluye a las instituciones Ministerio de Defensa Nacional y Policía Nacional las cuales concentran el 82,39% del presupuesto codificado de este objetivo cuyos niveles de ejecución presupuestaria son 97,45% y 99,99% respectivamente.

Por su parte, en lo que respecta al **Gasto No Permanente**, las entidades que conforman el Gabinete Sectorial de Seguridad ejecutaron USD 296,98 millones, mientras que las entidades sin Gabinete ejecutaron USD 8,01 millones y finalmente, la entidad perteneciente al Gabinete Sectorial de lo Social ejecutó USD 0,17 millones alineados al Objetivo 3.

Ilustración 28. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 3
(millones de dólares)



Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Considerando el monto devengado más anticipos y el monto codificado con fuente entregados en el periodo, se observa que en el Objetivo 3, **las entidades sin Gabinete Sectorial presentan una ejecución presupuestaria de 90,29%** correspondiente a 7 proyectos de inversión. Le sigue la entidad que conforma el Gabinete Sectorial de lo Social con una ejecución presupuestaria de 87,70%, correspondiente a 1 proyecto de inversión. Finalmente, las entidades del Gabinete Sectorial de Seguridad con una ejecución presupuestaria del 78,77% correspondiente a 29 proyectos de inversión.

Tabla 26. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 3

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	% Ejecución presupuestaria	
			Devengado / Codificado	Devengado más anticipos / Codificado con fuente
Sin Gabinete	3	7	87,93%	90,29%
Social	1	1	87,70%	87,70%
Seguridad	7	29	74,65%	78,77%
Total	11	37		

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF – MEF– Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para obtener información detallada sobre las entidades, se recomienda revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con datos sobre el avance presupuestario y físico.

7.3.2. Avance Físico de la Planificación Institucional

Las 15 entidades que cumplieron con el proceso de registro y la sistematización de su planificación institucional cuentan con indicadores alineados al Objetivo 3, el cual comprende un total de 48 objetivos institucionales y 118 indicadores estratégicos sujetos a seguimiento. De acuerdo con los resultados obtenidos, se identifica que el 65,25% de los indicadores presentan un avance esperado; el 5,08%, un avance cercano al esperado; y el 29,66%, un avance menor al esperado, conforme al detalle que se presenta a continuación:

Tabla 27. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 3

Entidad	Número Indicadores	Avance esperado		Avance cercano al esperado		Avance menor a lo esperado	
		Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%
Casa Militar Presidencial	7	7	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Centro de Inteligencia Estratégica	1	0	0,00%	0	0,00%	1	100,00%
Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos	1	1	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Consejo de la Judicatura	17	9	52,94%	1	5,88%	7	41,18%
Consejo Nacional para la Igualdad de Discapacidades	12	11	91,67%	1	8,33%	0	0,00%
Consejo Nacional para la Igualdad de Género	8	8	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Defensoría Pública	13	3	23,08%	2	15,38%	8	61,54%
Fiscalía General del Estado	2	0	0,00%	0	0,00%	2	100,00%
Instituto Geográfico Militar	4	4	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Ministerio de Defensa Nacional	7	3	42,86%	2	28,57%	2	28,57%
Ministerio de Gobierno	16	15	93,75%	0	0,00%	1	6,25%
Policía Nacional	9	5	55,56%	0	0,00%	4	44,44%
Servicio Integrado de Seguridad ECU 911	5	5	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Servicio Nacional de Atención Integral a Personas Adultas Privadas de la Libertad y a Adolescentes Infractores	13	3	23,08%	0	0,00%	10	76,92%

Entidad	Número Indicadores	Avance esperado		Avance cercano al esperado		Avance menor a lo esperado	
		Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%
Servicio Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses	3	3	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total	118	77	65,25%	6	5,08%	35	29,66%

Fuente: SIPeIP- GPR corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Principales Logros

Ministerio de Gobierno

- 12 informes de monitoreo generados sobre el cumplimiento de la gestión de las Gobernaciones, mediante la revisión de informes de comisiones ejecutivas provinciales y de deficiencias en servicios públicos.
- 12 informes técnicos fueron elaborados para el seguimiento de alertas territoriales y acuerdos en la gestión de conflictos, mediante recopilación sistemática de información en las 24 provincias del país.
- 100% de las solicitudes (7.063) de mujeres víctimas de violencia fueron atendidas, mediante el otorgamiento de Medidas Administrativas de Protección Inmediata (MAPIs).
- Se realizaron 319.825 controles al funcionamiento de establecimientos de actividad económica, mediante operativos a escala nacional.
- Se generaron 4 reportes de conflictividad sociopolítica, mediante articulación interinstitucional, mesas de diálogo y monitoreo de alertas a escala nacional.
- 15 informes consolidados que reflejan el fortalecimiento de la articulación política y la gobernanza territorial, como resultado del seguimiento a acuerdos entre Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) y el Ejecutivo.
- 12 informes condensados de requerimientos de GADs y sus gremios, gestionados mediante articulación interinstitucional y mesas de trabajo.
- 45 informes técnicos generados referentes a la solución de conflictos de límites territoriales interparroquiales, tras el análisis de expedientes remitidos por GADs municipales.
- 12 informes generados sobre espacios de diálogo vinculados a proyectos estratégicos nacionales, que permitieron monitorear y gestionar conflictos.
- 2 informes generados que describen las acciones de articulación política realizadas con Otras Funciones del Estado mediante mesas técnicas y coordinación interinstitucional.
- 2 informes de monitoreo generados a los acuerdos establecidos en espacios de diálogo político entre la Función Ejecutiva y otras Funciones del Estado.
- 3 estudios y metodologías realizados sobre violencia de género y servicios institucionales, mediante levantamiento y análisis de información.
- 1 reporte de conceptualización del sistema estadístico para la gobernanza realizado, mediante el levantamiento de información de registros administrativos de los Viceministerios de Gobierno y de la Mujer.
- 4 boletines técnicos realizados sobre la situación social y económica del país, mediante recolección y análisis de información de fuentes primarias y secundarias.
- 3.208 actos administrativos otorgados a organizaciones religiosas y sociales, mediante aprobación de personería jurídica, reformas de estatutos, inscripción de directivas y certificaciones de existencia legal.

Fiscalía General del Estado

- 350.025 soluciones fueron dadas al conflicto penal por la Fiscalía durante el año 2025, de un total de 1.461.325 noticias del delito activas. Esto se traduce en una tasa de solución de 240 por cada 1.000 noticias del delito activas. Adicionalmente, se registraron 341.784 noticias del delito, de las cuales el 8,50% (29.038) fueron flagrantes y el 91,50% (312.746) no flagrantes, y se atendieron 37.744 actuaciones administrativas a escala nacional.
- 3.223 personas fueron atendidas a nivel nacional por el Sistema de Protección a Víctimas, Testigos y otros participantes en el proceso penal (SPAVT), coadyuvando su participación durante las diferentes etapas del proceso penal. Al 31 de diciembre de 2025, el SPAVT mantuvo 1.024 personas protegidas activas (634 mujeres y 390 hombres), de las cuales 759 corresponden a víctimas directas. Los delitos de mayor incidencia en las personas protegidas son: extorsión (235), intimidación (139), violación (144), asesinato (97), abuso sexual (80) y violencia psicológica contra la mujer o miembros del núcleo familiar (45), secuestro extorsivo (38), femicidio (22), delincuencia organizada (19), robo (13) y secuestro (26).
- 4,17 fue la tasa de congestión alcanzada por la Fiscalía en el año 2025, lo que indica que, por cada noticia del delito pasiva, se tienen aproximadamente 4 noticias del delito activas, reflejando el nivel de congestionamiento.
- 10 fiscalías fueron creadas en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, de las cuales 8 son especializadas y 2 multicompetentes, fortaleciendo la capacidad operativa institucional.
- 6.582 formularios de posibles hechos de violencia de género e intrafamiliar fueron receptados a través de la página web institucional con el fin de dar atención inmediata a las víctimas, de los cuales 3.419 fueron clasificados como delitos. De estos, el 85,78% (2.933) corresponden a denuncias de violencia de género e intrafamiliar
- 275 casos atendidos de violencia de género de alta complejidad con acompañamiento y seguimiento.
- 1.545 casos fueron recibidos por el laboratorio de ADN para la realización de análisis forenses, de los cuales 540 correspondieron a análisis genéticos y 1.005 a análisis biológicos, apoyando la determinación de perfiles genéticos y biológicos.

Servicio Nacional de Atención Integral a Personas Adultas Privadas de la Libertad y a Adolescentes Infractores

- 14 personas privadas de libertad (PPL) por cada Servidor del Cuerpo de Seguridad y Vigilancia Penitenciaria (SCSVP) fue el resultado del indicador de proporción, establecido con base en la totalidad de 36.907 PPL frente a 2.595 SCSVP registrados en el segundo semestre 2025.
- 320 personas de una población de 3.661 con beneficios penitenciarios fueron liberadas, contribuyendo al proceso de reinserción social.
- 2.221 personas participaron en el eje de desarrollo personal y capacitación, 2.217 en actividades de vinculación comunitaria, 2.090 en salud integral, 865 en fortalecimiento y vinculación familiar, y 160 en el eje laboral mediante ferias y espacios de comercialización. Estas cifras reflejan una participación en los distintos ejes de tratamiento para la reintegración social efectiva.
- 129 muertes violentas se registraron al interior de los Centros de Privación de Libertad (CPL) a nivel nacional durante el II semestre del 2025. Este hallazgo permitió activar alertas de carácter estratégico para la toma de decisiones orientadas a la prevención de nuevos hechos violentos.

- Se identificó un incremento de Personas Privadas de la Libertad (PPL) asociado a la Intervención de las Fuerzas Armadas, estipulado en los Decretos N°110 y 111, como factor de contexto para la gestión institucional.

Policía Nacional

- 6.523 denuncias de robo de bienes accesorios y autopartes de vehículos fueron reducidas en el período de enero a diciembre de 2025, como resultado del fortalecimiento de los operativos de patrullaje motorizado y a pie en zonas de mayor concentración vehicular a nivel nacional.
- 3.299 denuncias de robo a unidades económicas fueron registradas, disminuyendo a diciembre de 2025 mediante la implementación de operativos focalizados en horarios nocturnos en zonas comerciales con mayor actividad económica, ejecutados a nivel nacional.
- 5.061 denuncias de robo a domicilios fueron reducidas a diciembre de 2025, como resultado de la ejecución de acciones de prevención situacional ambiental desde los GADs, estrategias comunitarias y el fortalecimiento de patrullajes preventivos en barrios residenciales a nivel nacional.

Consejo Nacional para la Igualdad de Discapacidades

- 9.868 personas fueron capacitadas mediante cursos virtuales y formación en discapacidad en 2025 con enfoque de derechos a escala nacional.
- 45 mesas de Diálogo Intersectorial fueron realizadas mediante convocatorias a instituciones y sociedad civil en las 23 provincias continentales.
- 569 talleres de sensibilización realizados, mediante jornadas presenciales y/o virtuales dirigidas a instituciones y ciudadanía en las 23 provincias.
- 2 informes de observancia técnica realizados (1 en el Coliseo de Cañar y otro en 21 instituciones educativas de la Costa), verificando parámetros de accesibilidad e inclusión educativa.
- 6 informes de análisis de base de datos procesadas (tres por semestre), mediante coordinación con puntos focales y uso de la plataforma de datos abiertos con la Dirección Nacional de Registros Públicos (DINARP) e Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) a escala nacional.
- 5 informes técnicos de accesibilidad realizados en el segundo semestre de 2025, verificando normativa del Servicio Ecuatoriano de Normalización (INEN) en entornos físicos y servicios en museos, en la Universidad de las Fuerzas Armadas (ESPE), parques cívicos, escuelas de conducción y pasos peatonales.
- 605 atenciones a casos de vulneración de derechos en el ámbito de la discapacidad, realizadas a través de las oficinas territoriales de la entidad a nivel nacional.

Servicio Integrado de Seguridad ECU 911

- 100% de cumplimiento de los compromisos adoptados en las reuniones Nacionales de Coordinación Interinstitucional fue logrado en el período de octubre a diciembre de 2025, para mejorar la atención de emergencias a nivel nacional.
- 9.865 servidores del ECU 911 e instituciones articuladas fueron adiestrados en el período de enero a diciembre de 2025, en procesos de atención y coordinación de emergencias para la mejora del servicio a nivel nacional.
- 4 propuestas de coordinación interinstitucional fueron ejecutadas en el período de octubre a diciembre de 2025, alcanzando un total anual de 23, en el ámbito nacional e internacional para mejorar el relacionamiento y operatividad del servicio de emergencias.
- 90,2% de nivel de confiabilidad fue obtenido en el período de julio a diciembre de 2025, aplicando 5.854 encuestas para medir la percepción ciudadana y mejorar la atención del

servicio a la línea única 9-1-1 a nivel nacional.

Instituto Geográfico Militar

- 68.205 beneficiarios asistieron a los servicios del Centro Cultural, superando la meta del período, mediante recorridos guiados, eventos, capacitaciones, funciones astronómicas y talleres educativos para entidades educativas y público en general en la provincia de Pichincha.
- 9.108,06 km² de superficie fueron cubiertos con cartografía actualizada a escala 1:25.000, en sectores de las provincias de Guayas, Tungurahua, Pichincha, Imbabura y Loja, ampliando la utilidad de la información cartográfica para la planificación y gestión territorial a escala nacional.
- 25 productos geográficos orientados a seguridad, defensa y apoyo al desarrollo fueron elaborados, incluyendo mapas temáticos a escala nacional.
- 66 pruebas de aplicación de nuevos materiales o desarrollo tecnológico fueron ejecutadas mediante la elaboración de informes de pruebas técnicas para la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad en el IGM.

Consejo Nacional de la Judicatura

- Se alcanzó un índice de audiencias fallidas del 4,85% puntos porcentuales durante el periodo enero a diciembre 2025, debido al impulso de medios tecnológicos y la ejecución de talleres de coordinación interinstitucional en las direcciones provinciales a nivel nacional.
- 29 peritos intérpretes fueron acreditados, durante el período 2025, mediante la vinculación de especialistas en lenguas ancestrales y de señas en 12 provincias del sistema judicial a nivel nacional.
- 1,07% en la tasa de pendencia se registró en relación con la estabilización del inventario procesal debido al despacho progresivo de causas en trámite y acumuladas en el sistema judicial ecuatoriano.
- 100% de expedientes disciplinarios con resolución, manteniendo la tendencia histórica de eficiencia institucional, se alcanzó durante el periodo enero a diciembre 2025, mediante la evacuación total de las causas administrativas ingresadas en el sistema de control disciplinario a nivel nacional.
- 100% de actualización en las funcionalidades del Sistema Automático de Trámite Judicial Ecuatoriano, SATJE en materia de violencia se alcanzó en el año 2025, mediante la implementación de la época de negocio y el registro obligatorio de la variable nacionalidad en todas las instancias y dependencias judiciales a nivel nacional.

7.3.3. Avance Físico Proyectos de Inversión

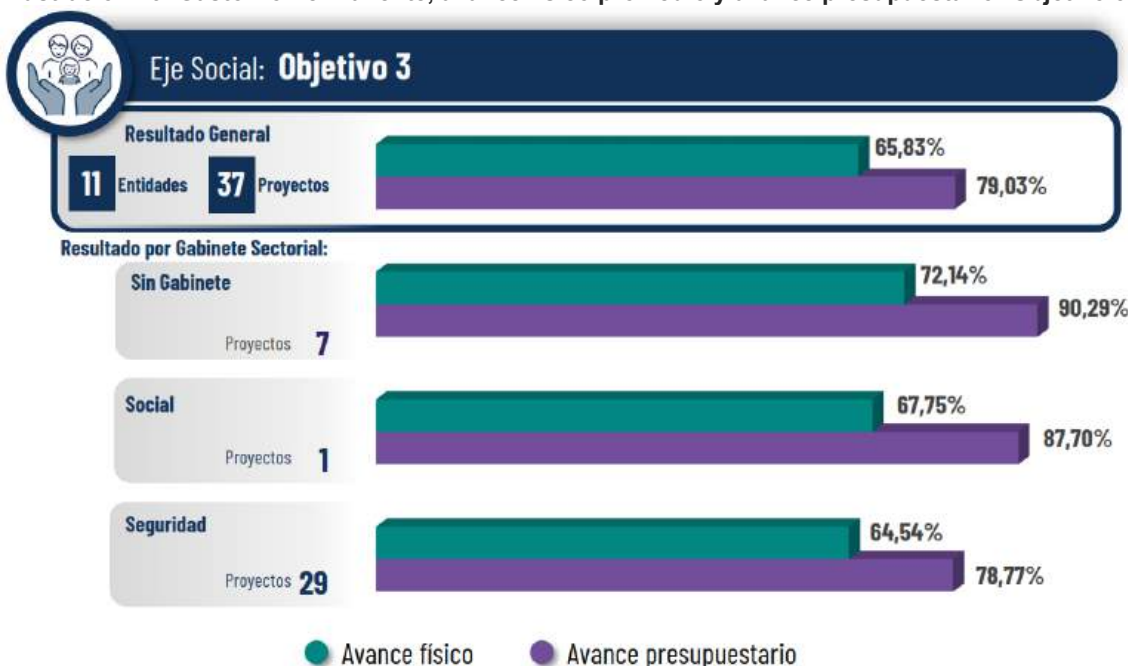
El Objetivo 3 cuenta con 37 proyectos de inversión ejecutados por 11 entidades. El monto codificado total asciende a USD 407,12 millones, con un devengado de USD 305,15 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 74,95%. Considerando anticipos, la ejecución asciende al **79,03%**, con un monto devengado más anticipo de USD 321,75 millones frente al codificado con fuente.

Las entidades que concentran el 79,18% del presupuesto codificado son el Ministerio de Defensa Nacional (USD 243,98 millones en 15 proyectos) y el Ministerio del Interior (USD 78,36 millones en 6 proyectos).

Este objetivo registra un Avance Físico promedio en el año del **65,83%** respecto de las metas anuales programadas, con un nivel promedio de cumplimiento del 65,83% al cuarto trimestre, lo que indica un “*avance menor al esperado*”.

Destacan las entidades como el Instituto Geográfico Militar y la Fiscalía General del Estado quienes registran la totalidad de sus proyectos que alcanzaron el 100 % de cumplimiento de sus metas físicas programadas al cuarto trimestre. Así mismo, el Ministerio de Defensa Nacional, registra 5 proyectos de 15 que alcanzaron el 100% de cumplimiento de sus metas físicas programadas, mientras que el Consejo Nacional de la Judicatura alcanzó el 100% de cumplimiento en 1 de sus 5 proyectos.

Ilustración 29. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario- Objetivo 3



Nota: El porcentaje de avance presupuestario considera la ejecución presupuestaria de los proyectos alineados a cada gabinete sectorial con base a los montos de codificado con fuente, así como, el monto devengado más anticipo.

Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detalla el cumplimiento físico de los proyectos de inversión por gabinetes sectoriales relacionados con el Objetivo 3, lo que permite identificar los niveles de ejecución alcanzados por cada sector en relación con las metas físicas programadas.

Tabla 28. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 3

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	Número de proyectos por nivel de cumplimiento			
Seguridad	7	29	8	2	16	0
Social	1	1	0	0	1	3
Sin Gabinete	3	7	3	0	2	2
Total	11	37	11	2	19	5

Nota: ● Avance esperado $\leq 100\%$ y $\geq 95\%$ / ● Avance cercano al esperado $< 95\%$ y $\geq 85\%$ / ● Avance menor al esperado $< 85\%$ / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF - MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para conocer más información acerca de las entidades, por favor revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con información de avance presupuestario y físico.

A continuación, se presenta la información de ejecución de los principales proyectos de inversión que contribuyen a este objetivo:

Causas y Logros

Ministerio de Defensa Nacional

El Ministerio de Defensa Nacional contó, dentro del Objetivo 3, con un monto codificado de inversión de USD 243,98 millones y un monto devengado de USD 209,08 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 85,70%. Al considerar el devengado más anticipos en relación con el codificado con fuente, la ejecución alcanza el 86,16%.

En relación con el cumplimiento físico, la entidad reportó 15 proyectos alineados al Objetivo 3, de los cuales 14 cuentan con programación de metas físicas al cuarto trimestre de 2025. Entre estos, 5 alcanzaron el 100% de cumplimiento, mientras que 2 no presentan avance físico.

Adicionalmente, se identificó 1 proyecto alineado al mismo objetivo que, si bien no cuentan con programación ni ejecución de metas físicas al cuarto trimestre de 2025, registra ejecución presupuestaria (USD 0,55 millones) durante el período analizado.

Tabla 29. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Defensa Nacional – Objetivo 3

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c(b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f (d/e)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Implementación de la Brigada de Caballería Mecanizada No 3 "Manabí"	8,77%	8,77%	● 100,00%	20,18	20,18	100,00%	100,00%
Renovación de la infraestructura de seguridad de los espacios marítimos	5,00%	5,00%	● 100,00%	17,28	12,42	71,83%	71,83%
Liberación de tierras polucionadas por las minas terrestres o artefactos explosivos en estado de riesgo conocidos hasta el momento en la frontera común entre Ecuador y Perú	5,40%	5,40%	● 100,00%	1,24	1,24	100,00%	100,00%
Fortalecimiento de las capacidades del sistema de vigilancia, alarma y control del espacio aéreo nacional (Radares)	1,30%	1,30%	● 100,00%	1,17	1,17	99,65%	99,65%
Fortalecimiento de las Operaciones Militares Aéreas en Fuerzas Armadas	1,00%	1,00%	● 100,00%	0,00	-	0,00%	0,00%
defensa a la Soberanía Territorial Ecuatoriana	100,00%	98,17%	● 98,17%	19,71	19,35	98,17%	98,17%
Recuperación de la capacidad operativa de la Fuerza Terrestre para el control efectivo del Territorio Nacional y Zonas de Seguridad del Estado	31,72%	21,90%	● 69,04%	99,50	93,39	93,86%	95,01%
Recuperación y fortalecimiento de las capacidades oceánicas de la Armada	11,25%	7,43%	● 66,04%	26,01	24,49	94,16%	94,16%

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c(b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f (d/e)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Adquisición de material y equipo para el control de disturbios y motines	100,00%	50,00%	● 50,00%	6,35	6,35	100,00%	100,00%
Incrementar la capacidad operativa del Sistema de Vigilancia, Alarma y Control del Espacio Aéreo Nacional	30,00%	14,19%	● 47,30%	14,35	5,21	36,29%	36,29%
Adquisición de unidades de guardacostas	100,00%	40,00%	● 40,00%	5,00	5,00	100,00%	100,00%
Recuperación de la capacidad operativa de la aviación de la Fuerza Aérea Ecuatoriana	2,39%	0,65%	● 27,20%	27,42	17,42	63,54%	63,54%
Incrementar la capacidad de ciberdefensa en FFAA	56,43%	0,00%	● 0,00%	5,22	2,32	44,52%	44,52%
Proyecto de fortalecimiento, implementación y optimización del Subsistema de Inteligencia Militar	1,14%	0,00%	● 0,00%	-	-	-	-
Adquisición de aeronaves de entrenamiento básico para el curso unificado de pilotos militares de las Fuerzas Armadas en la Escuela Superior Militar de Aviación Cosme Renella Barbatto	0,00%	0,00%	● -	0,55	0,55	100,00%	100,00%
							86,16%

Nota: ● Avance esperado ≤100% y ≥ 95% / ● Avance cercano al esperado <95% y ≥ 85% / ● Avance menor al esperado < 85% / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF - MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El Ministerio de Defensa Nacional reporta las siguientes acciones:

Incrementar la capacidad de ciberdefensa en FFAA

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, el **proceso de adquisición de equipos de conectividad para el Datacenter del Comando de Ciberdefensa** fue declarado desierto.

Asimismo, el **proceso de adquisición de software y herramientas de ciberdefensa** para la implementación de un Centro de Operaciones de Seguridad (SOC) en dicho comando fue adjudicado; sin embargo, el contrato no fue suscrito, debido a que, hasta el 14 de enero de 2026, el Ministerio de Defensa Nacional no ha emitido una resolución oficial que defina el estado del proceso. En este contexto, el proyecto no registra ejecución ni avance desde el 2024, manteniendo un avance total acumulado del **33,96%**.

Proyecto Recuperación de la Capacidad Operativa de la Fuerza Terrestre para el Control Efectivo del Territorio Nacional y Zonas de Seguridad del Estado

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, no se concretó la recepción de los tres helicópteros debido a la falta de pago por parte del Ministerio de Economía y Finanzas. Asimismo, no se recibieron las prendas de intendencia, como consecuencia de la prórroga del plazo contractual. En este contexto, el proyecto registra un avance total acumulado del **22,11%**.



EJE ECONÓMICO, PRODUCTIVO Y EMPLEO

Este eje expone el contexto económico nacional y las respectivas políticas de carácter laboral, fiscal, comercial, productivo, industrial y agroindustrial, de la economía popular y solidaria y de los servicios dirigidos a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos. Impulsando la generación de empleo digno y avanzar en la reducción de las brechas sociales, con el objetivo de asegurar un desarrollo equitativo y sustentable a largo plazo.



OBJETIVO 4

Impulsar el desarrollo económico que genere empleo de calidad y finanzas públicas, sostenibles, inclusivas y equitativas.

7.4. OBJETIVO 4: Impulsar el desarrollo económico que genere empleo de calidad y finanzas públicas, sostenibles, inclusivas y equitativas.

Este Objetivo tiene el potencial de impulsar políticas económicas equitativas, políticas fiscales fundamentadas en los principios de solidaridad y proporcionalidad; políticas tributarias que promueva la redistribución y fomenten el empleo; así como políticas para generar recursos necesarios para una distribución del ingreso. Asimismo, busca fortalecer la equidad, la justicia social y la no discriminación, en torno al empleo digno, la estabilidad fiscal, el bienestar social y la igualdad de oportunidades para todas las personas.

Con base en la gestión desarrollada por el Estado a través de la implementación de sus planes institucionales, estudios, programas y proyectos durante el cuarto trimestre del 2025, a continuación, se detallan los resultados alineados a este Objetivo:

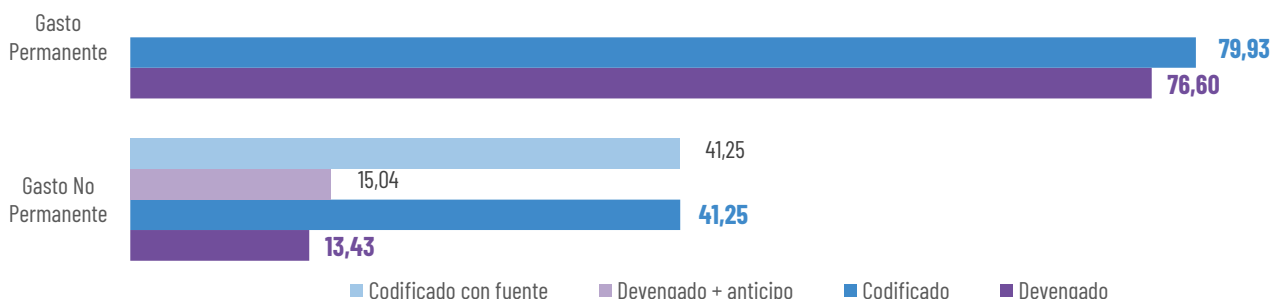
7.4.1. Gestión Presupuestaria

Para el cumplimiento de las metas del Objetivo 4, se devengó un total de USD 90,02 millones en el cuarto trimestre del 2025, de los cuales, el 85,09% corresponde a **Gasto Permanente** con un monto devengado de USD 76,60 millones; y, la diferencia corresponde al **Gasto No Permanente** vinculado a estudios, programas y proyectos de inversión, de diferentes entidades, con un monto devengado de USD 13,43 millones. (No incluye el Programa de Preservación de Capital)

Es importante señalar que, el “*Programa de preservación de capital periodo 2025*”, con grupos de gasto 73, 96 y 99, se encuentra alineado al Objetivo 4, alcanzando un monto codificado de USD 5.796,21 millones, y un devengado de USD 5.541,06 millones, lo cual representa una ejecución del 95,60%.

Por su parte, la ejecución presupuestaria del **Gasto No Permanente** destinado al Objetivo 4, considerando el monto devengado más anticipos entregados en el periodo (USD 15,04 millones), frente al monto codificado con fuente de financiamiento (USD 41,25 millones), alcanza un nivel de ejecución del 36,45%

Ilustración 30. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 4
(millones de dólares)



Nota: Para una mejor visualización, se excluye la información del “Programa de preservación de capital periodo 2025”, que se encuentra alineado al Objetivo 4.

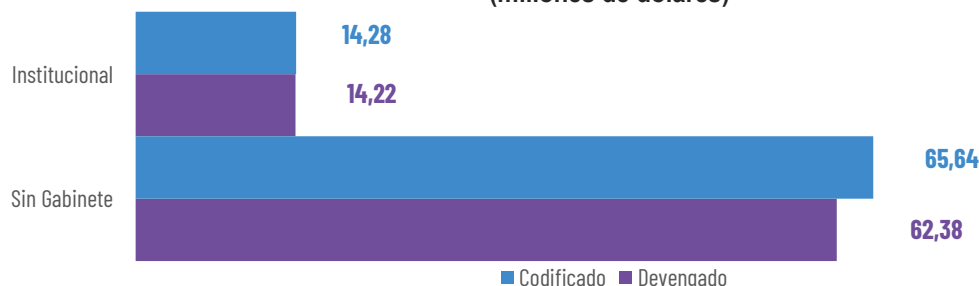
Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública y Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detallan los montos correspondientes al **Gasto Permanente** y **Gasto No Permanente** que fueron ejecutados al Objetivo 4, en función de los gabinetes sectoriales establecidos para la gestión institucional.

En **Gasto Permanente** las entidades de la categoría Sin Gabinete son las que más recursos ejecutaron en este Objetivo con un monto devengado de USD 62,38 millones conforme la siguiente ilustración:

Ilustración 31. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 4
(millones de dólares)



Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

En relación con el **Gasto Permanente** alineado al Objetivo 4 se identifica que se encuentran 10 entidades con un presupuesto codificado de USD 79,93 millones y un monto devengado de USD 76,60 millones lo que representa una ejecución presupuestaria del 95,84%. A continuación, se detalla la ejecución presupuestaria correspondiente al cuarto trimestre por institución:

Tabla 30. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 4

Gabinete Sectorial	Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Gabinete Sectorial Institucional	Ministerio de Economía y Finanzas	12,82	12,80	99,81%
	Ministerio del Trabajo	0,94	0,91	96,86%
	Servicio Ecuatoriano de Capacitación Profesional	0,51	0,51	98,53%

Gabinete Sectorial	Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Sin Gabinete	Corporación del Seguro de Depósitos	0,03	0,02	71,67%
	Escuela Superior Politécnica del Litoral	49,43	47,08	95,25%
	Junta de Política y Regulación Financiera	1,05	0,79	75,15%
	Junta Nacional de Defensa del Artesano	0,52	0,51	97,66%
	Superintendencia de Bancos	9,41	8,83	93,85%
	Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí	5,10	5,09	99,93%
	Universidad Politécnica Estatal del Carchi	0,11	0,06	51,44%
Total		79,93	76,60	95,84%

Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025 corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

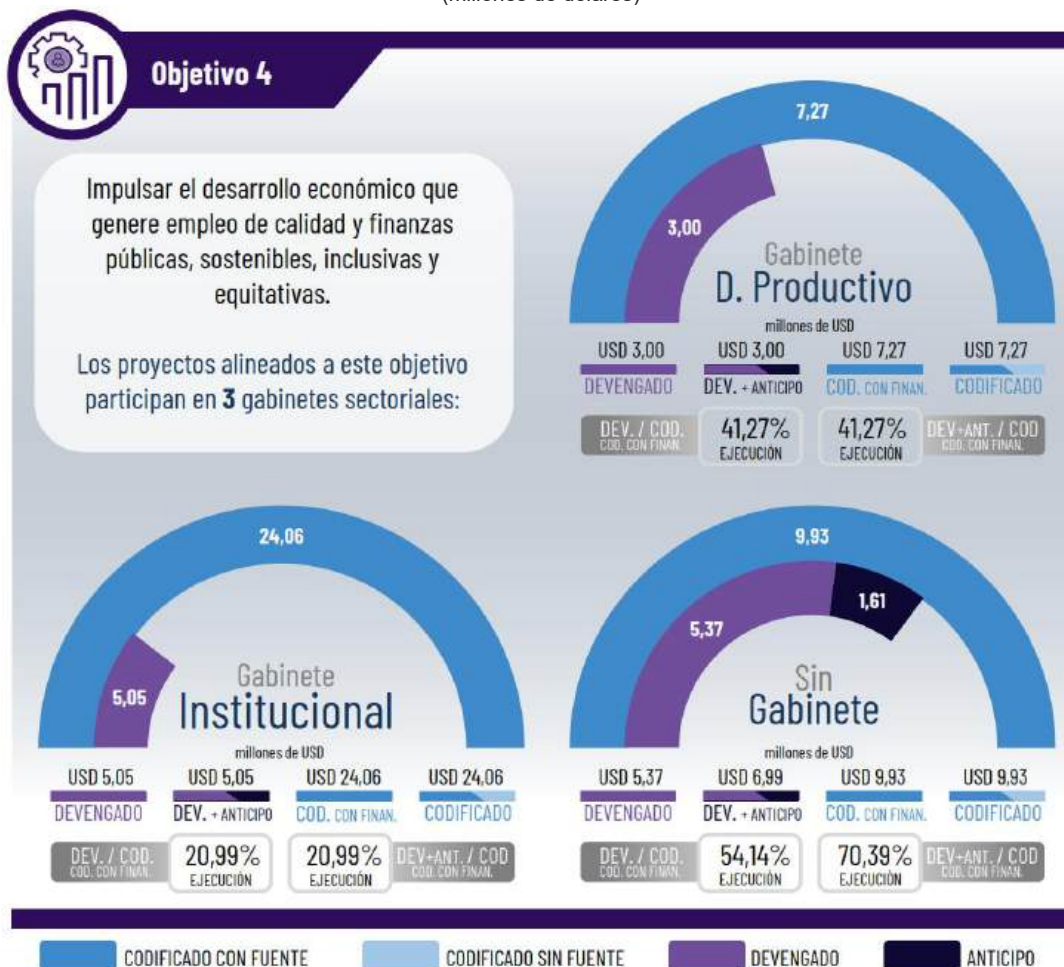
El objetivo 4 relacionado con impulsar el desarrollo económico que genere empleo de calidad incluye a las instituciones Ministerio de Economía y Finanzas y a la Escuela Superior Politécnica del Litoral que concentran el 77,88% del codificado del objetivo cuyos niveles de ejecución presupuestaria son 98,81% y 95,25% respectivamente.

Para el análisis del **Gasto No Permanente** se excluye el “Programa de Preservación de Capital – período 2025”, identificado con el CUP 81300000.0000.390031, cuya entidad responsable es el MEF. Al 31 de diciembre de 2025, este programa registra un presupuesto codificado de USD 5.796,21 millones y un devengado de USD 5.541,06 millones.

En este contexto, dentro del conjunto de entidades que ejecutan estudios, programas y proyectos de inversión alineados al Objetivo 4, se observa que las entidades sin Gabinete sectorial registraron una ejecución de USD 5,37 millones. Les siguen, las entidades pertenecientes al Gabinete Sectorial Institucional con un monto ejecutado de USD 5,05 millones y finalmente las entidades del Gabinete Sectorial de Desarrollo Productivo, con un devengado de USD 3,00 millones, alineados al Objetivo 4.

A continuación, se presenta la ejecución correspondiente al Objetivo 4, considerando el monto devengado más los anticipos en relación con el presupuesto codificado con fuente, desagregado por Gabinete Sectorial.

Ilustración 32. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 4
(millones de dólares)



Nota: Para una mejor visualización, se excluye la información del “Programa de preservación de capital periodo 2025”, que se encuentra alineado al Objetivo 4.

Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Considerando el monto devengado más anticipos y el monto codificado con fuente entregados en el periodo, se observa que en el Objetivo 4, las entidades que conforman el Gabinete Sectorial Institucional presentan una ejecución presupuestaria de 20,99%, correspondiente a 5 proyectos de inversión, mientras que las entidades del Gabinete Sectorial de Desarrollo Productivo con una ejecución presupuestaria del 41,27%, correspondientes a 3 proyectos de inversión. Finalmente, la entidad **sin Gabinete Sectorial alcanza una ejecución presupuestaria del 70,39%**, correspondiente a 1 proyecto de inversión.

Tabla 31. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 4

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	% Ejecución presupuestaria	
			Devengado / Codificado	Devengado más anticipos / Codificado con fuente
Desarrollo Productivo	2	3	41,27%	41,27%
Institucional	2	5	20,99%	20,99%
Sin Gabinete	1	1	54,14%	70,39%
Total	5	9		

Nota: Se excluye la información del "Programa de preservación de capital periodo 2025", que se encuentra alineado al Objetivo 4 y forma parte del Gabinete Sectorial Institucional.

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF – MEF– Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para obtener información detallada sobre las entidades, se recomienda revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con datos sobre el avance presupuestario y físico.

7.4.2. Avance Físico de la Planificación Institucional

Las 10 entidades que cumplieron con el proceso de registro y la sistematización de su planificación institucional cuentan con indicadores alineados al Objetivo 4, el cual comprende un total de 22 objetivos institucionales y 64 indicadores estratégicos sujetos a seguimiento. De acuerdo con los resultados obtenidos, se identifica que el 79,69% de los indicadores presentan un avance esperado; el 3,13%, un avance cercano al esperado; y el 17,19%, un avance menor al esperado, conforme al detalle que se presenta a continuación:

Tabla 32. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 4

Entidad	Número Indicadores	Avance esperado 		Avance cercano al esperado 		Avance menor a lo esperado 	
		Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%
Corporación del Seguro de Depósitos, Fondo de Liquidez y Fondo de Seguros Privados	9	9	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Escuela Superior Politécnica del Litoral	2	1	50,00%	0	0,00%	1	50,00%
Junta Nacional de Defensa del Artesano	2	2	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Ministerio de Economía y Finanzas	12	12	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Ministerio de Trabajo	8	8	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Servicio de Rentas Internas	7	6	85,71%	0	0,00%	1	14,29%
Servicio Ecuatoriano de Capacitación Profesional	10	4	40,00%	0	0,00%	6	60,00%
Superintendencia de Bancos	4	4	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí	4	3	75,00%	1	25,00%	0	0,00%
Universidad Politécnica Estatal del Carchi	6	2	33,33%	1	16,67%	3	50,00%
Total	64	51	79,69%	2	3,13%	11	17,19%

Fuente: SIPeIP- GPR corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Principales Logros

Ministerio del Trabajo

- 2 estudios elaborados sobre acceso al sistema laboral con énfasis en mujeres y grupos de atención prioritaria, incluido el estudio "Buenas Prácticas a escala Regional para la Inclusión Laboral del Grupo LGBTIQA+".
- 15.236 mujeres colocadas a través de la plataforma del Servicio Público de Empleo "Encuentra Empleo" a escala nacional en 2025, en Pichincha, Orellana, Sucumbíos, Zamora Chinchipe y Chimborazo.
- 20.934 jóvenes colocados a través de la plataforma del Servicio Público de Empleo "Encuentra Empleo" a escala nacional en las provincias de Sucumbíos, Orellana, Pichincha, Zamora Chinchipe y Morona Santiago.
- 1.800 personas pertenecientes a grupos de atención prioritaria colocadas a través de la plataforma del Servicio Público de Empleo "Encuentra Empleo" a escala nacional.
- 606 inspecciones realizadas a escala nacional para la identificación de niñas, niños y adolescentes en situación de trabajo infantil y trabajo adolescente peligroso, en Azuay, Esmeraldas, Guayas y Cañar.
- 1.441 inspecciones realizadas a escala nacional en materia de seguridad y salud en el trabajo, correspondientes a inspecciones especializadas planificadas por el ministerio y por denuncia.
- 699 talleres de sensibilización realizados a escala nacional sobre derechos de equidad, inclusión al trabajo, acoso laboral y protocolos de prevención de discriminación.

Superintendencia de Bancos

- 99,96% de cumplimiento se alcanzó en los cronogramas planificados para las supervisiones a las entidades de los sectores financieros privado, público, sistema de seguridad social y entidades en liquidación, al corte del 31 de diciembre de 2025.
- 60 supervisiones concluyeron durante el segundo semestre de 2025 (con 2 continuando en proceso en 2026), garantizando la vigilancia efectiva del sistema.
- 2.884 consultas, quejas y reclamos fueron atendidos en el segundo semestre de 2025, lo que representa el 85,3% del total de trámites recibidos, mejorando la gestión de atención ciudadana.
- Se inició la aplicación de los diferentes manuales y guías de los procesos de supervisión, actualizados bajo la metodología de supervisión basada en riesgos para la banca privada y pública.
- Se mantuvo un seguimiento permanente a las entidades para la actualización del perfil de riesgo, que permitió evaluar y redefinir las estrategias de supervisión y la calificación de riesgo de cada entidad controlada.
- Se aprobaron importantes reformas normativas enfocadas en transparencia, gobernanza e innovación financiera, incluyendo:
 - La reforma a las Normas para el Proceso de Postulación, Selección y Designación de los Defensores del Cliente de las Entidades Financieras Públicas y Privadas.
 - La reforma a las Normas para la calificación y remoción de los miembros del consejo y comités de los fondos complementarios previsionales cerrados (septiembre 2025).
 - La aprobación de la "Norma de calificación para las entidades de servicios financieros tecnológicos" y la emisión de la licencia para el ejercicio de las actividades Fintech (septiembre 2025).
 - La emisión de la Norma de Sandbox para normar los espacios controlados para proyectos innovadores basados en tecnología (noviembre 2025).

Corporación del Seguro de Depósitos, Fondo de Liquidez y Fondo de Seguros Privados

- 1 día hábil de promedio utilizado para la atención del pago de seguro de depósitos en el cuarto trimestre, gestionado a través de agentes pagadores, canales presenciales, y web institucional a escala nacional.
- 2.242 puntos de nivel de concentración en el cuarto trimestre.
- 99,90% de participación de inversiones a plazo dentro de los portafolios en el cuarto trimestre, incrementando la diversificación de inversiones nacionales y extranjeras con administración del riesgo.
- 99,95% de promedio ponderado de cumplimiento en el cuarto trimestre, gracias al seguimiento continuo, aplicación preventiva y recordatorio de pago a escala nacional.

Ministerio de Economía y Finanzas

- 96,23% de cobertura de la información financiera se obtuvo en el cuarto trimestre de 2025, consolidada en el "Informe Técnico de Cobertura en la Consolidación de Estados Financieros del Sector Público no Financiero (SPNF) al 30 de junio de 2025", el cual integró los datos de las entidades del SPNF, sus unidades desconcentradas, los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) y las Empresas Públicas a nivel nacional.
- 113,67% de avance acumulado se logró en el segundo semestre de 2025 en las transferencias del Tesoro Nacional frente a los CURs autorizados, con un cumplimiento del 97,76% por parte de las entidades del PGE. Los pagos se procesaron conforme a la priorización y disponibilidad de la caja fiscal, con coordinación interinstitucional para asegurar el oportuno cubrimiento de obligaciones a escala nacional.
- 102,04% de la meta programada se alcanzó en el cuarto trimestre de 2025 respecto a la implementación de desarrollos de complejidad alta o media, mediante priorización basada en impacto y esfuerzo y la adopción de metodologías ágiles. Se implementaron funcionalidades en los sistemas denominados: Sistema Presupuestario de Remuneraciones y Nómina (SRPYN), Sistema de Bienes y Existencias (ESBYE) y ESIGEF, se creó el reporte comparativo contable-presupuestario para otros sectores y se estableció la descompensación automática del Impuesto al Valor Agregado (IVA) en compras retenido.
- 100% de cumplimiento, con el desarrollo de cinco análisis sobre políticas monetaria, financiera, de seguros y valores, y del sector financiero público.
- 100% de resultado, con la elaboración y presentación de propuestas que incluyen: 1 metodología objetiva para valorar dictámenes técnicos sobre contratos de inversión e incentivos tributarios; un Memorando de Entendimiento con el Grupo de Gestión de Gobierno e Inversiones (GGGI) sobre finanzas sostenibles, y 5 informes técnicos sobre regulación de precios de hidrocarburos, propuestas sectoriales de transporte y agropecuario, tasas de matriculación vehicular, metodología para compensación de combustible y diferencial tarifario del servicio eléctrico para 2026.
- 1 informe técnico titulado "Impacto de la adopción de un esquema de estabilización del precio del diésel en la inflación".
- 1 informe de programación macroeconómica 2025-2029. Este documento plurianual establece la trayectoria de las principales variables macroeconómicas y ofrece un marco analítico para evaluar la coyuntura y perspectivas de mediano plazo. En total, se elaboraron 2 informes en el 2025.

Servicio Ecuatoriano de Capacitación Profesional

- 74,51% de los usuarios inscritos entre enero y diciembre de 2025 registraron el medio digital por el cual conocieron la oferta del Servicio Ecuatoriano de Capacitación Profesional

(SECAP), con mayor acogida en la página web institucional, alcanzando un cumplimiento acumulado del 149,02% sobre una meta del 50% a escala nacional.

Servicio de Rentas Internas

- 6,8% de crecimiento registró la recaudación tributaria de enero a diciembre de 2025 respecto al mismo periodo de 2024 (USD 1.369 millones adicionales), producto del incremento de las tarifas de IVA y de los montos recaudados por retenciones y autorretenciones.
- 632.310 contribuyentes fueron gestionados de enero a diciembre de 2025 mediante procesos de control que incluyeron auditorías integrales, rápidas, monitoreos, controles intensivos, extensivos y semintensivos a nivel nacional.
- 4.081.265 correos persuasivos sobre declaración de IVA y 965.410 sobre impuesto a la renta se remitieron de enero a diciembre de 2025 dentro del programa de control "dígito caído", coadyuvando al cumplimiento de la meta de brecha de presentación a escala nacional.
- USD 118,01 millones adicionales de cartera se gestionaron con corte a diciembre de 2025, superando en un 3,18% la meta prevista, mediante acciones persuasivas, depuración, seguimiento, otorgamiento de facilidades de pago y ejecución coactiva a escala nacional.

7.4.3. Avance Físico Proyectos de Inversión

El Objetivo 4 cuenta con 10 proyectos de inversión ejecutados por 5 entidades. El monto codificado total asciende a USD 5.837,46 millones, con un devengado de USD 5.554,48 millones, lo que representa una ejecución del 95,15%. Considerando anticipos, la ejecución asciende al 98,92%, con un monto devengado más anticipo de USD 5.556,09 millones frente al codificado con fuente.

Estos valores consideran al *"Programa de preservación de capital periodo 2025"*, con grupos de gasto 73, 96 y 99, que se encuentra alineado al Objetivo 4, alcanzando un monto codificado de USD 5.796,21 millones, y un devengado de USD 5.541,06 millones, lo que representa una ejecución del 95,60%.

Sin considerar el programa antes mencionado, el monto total codificado del resto de proyectos alineados al Objetivo 4 asciende a USD 41,25 millones, mientras que el monto devengado alcanza los USD 13,43 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 32,54%. Considerando anticipos, la ejecución asciende al 36,45%, con un monto devengado más anticipo de USD 15,04 millones frente al codificado con fuente.

Excluyendo al *"Programa de Preservación de Capital – periodo 2025"*, se identifica que las entidades que concentran el 81,75% del presupuesto codificado son el Ministerio de Economía y Finanzas (USD 23,8 millones en 4 proyectos) y la Escuela Superior Politécnica del Litoral (USD 9,93 millones en 1 proyecto).

Este objetivo registra un Avance Físico promedio en el año del 57,65% respecto de las metas anuales programadas, con un nivel promedio de cumplimiento del 57,65% al cuarto trimestre, lo que indica un *"avance menor al esperado"*.

Cabe destacar que la Escuela Superior Politécnica del Litoral alcanzó el 100% de cumplimiento de sus metas físicas programadas al cuarto trimestre, de todos sus proyectos en este objetivo. Así mismo, el Ministerio de Economía y Finanzas, registra 1 proyecto de 5 que alcanzó el 100% de cumplimiento de sus metas físicas programadas, mientras que el Servicio de Rentas Internas alcanzó el 100% de cumplimiento en 1 de sus 2 proyectos.

Ilustración 33. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario- Objetivo 4



Nota 1: El porcentaje de avance presupuestario considera la ejecución presupuestaria de los proyectos alineados a cada gabinete sectorial con base a los montos de codificado con fuente, así como, el monto devengado más anticipo.

Nota 2: Se excluye la información presupuestaria del “Programa de preservación de capital periodo 2025”, que se encuentra alineado al Objetivo 4.

Fuente: SIPEIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detalla el cumplimiento físico de los proyectos de inversión por gabinetes sectoriales relacionados con el Objetivo 4, lo que permite identificar los niveles de ejecución alcanzados por cada sector en relación con las metas físicas programadas.

Tabla 33. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 4

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	Número de proyectos por nivel de cumplimiento			
Desarrollo Productivo	2	3	● 1	● 1	● 1	● 0
Institucional	2	6	● 2	● 0	● 4	● 0
Sin Gabinete	1	1	● 1	● 0	● 0	● 0
Total	5	10 (*)	4	1	5	0

Nota: ● Avance esperado $\leq 100\%$ y $\geq 95\%$ / ● Avance cercano al esperado $< 95\%$ y $\geq 85\%$ / ● Avance menor al esperado $< 85\%$ / ● Proyecto sin programación de metas.

Nota (*): Se incluye el “Programa de preservación de capital periodo 2025”, cuya entidad responsable es el Ministerio de Economía y Finanzas.

Fuente: SIPEIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para conocer más información acerca de las entidades, por favor revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con información de avance presupuestario y físico.

A continuación, se presenta la información de ejecución de los principales proyectos de inversión que contribuyen a este objetivo:

Causas y Logros

Ministerio de Economía y Finanzas

El Ministerio de Economía y Finanzas registró un monto codificado de inversión de USD 5.820,00 millones y un devengado de USD 5.546,04 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 95,29%. Al considerar el devengado más anticipos en relación con el codificado con fuente, la ejecución alcanza el 99,05%.

En relación con el cumplimiento físico, la entidad reportó 5 proyectos alineados al Objetivo 5, de los cuales todos cuentan con programación de metas físicas al cuarto trimestre de 2025. Entre estos, 1 alcanzó el 100% de cumplimiento.

Tabla 34. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Economía y Finanzas – Objetivo 4

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c(b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f (d/e)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Programa de preservación de capital período 2025	100,00%	100,00%	● 100,00%	5.796,21	5.541,06	95,60%	99,38%
Actualización tecnológica para el Fortalecimiento de las Finanzas Públicas	60,00%	59,00%	● 98,33%	2,94	2,94	100,00%	100,00%
Programa de mejora de la capacidad fiscal para la inversión pública (EC-L1230)	68,73%	27,23%	● 39,62%	18,71	0,08	0,45%	0,45%
Programa de modernización de la administración financiera - MEF (EC-L1249)	13,96%	4,90%	● 35,10%	0,79	0,65	82,34%	82,34%
Programa de apoyo a la reforma de Empresas Públicas MEF	22,80%	4,40%	● 19,30%	1,36	1,31	96,26%	96,26%
Total							99,05%

Nota: ● Avance esperado ≤100% y ≥ 95% / ● Avance cercano al esperado <95% y ≥ 85% / ● Avance menor al esperado < 85% / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF - MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Al excluir el “Programa de Preservación de Capital – período 2025”, el monto codificado de inversión para los proyectos restantes asciende a USD 23,80 millones, con un devengado de USD 4,98 millones, lo que corresponde a una ejecución presupuestaria del 20,93%. No se registran anticipos.

El Ministerio de Economía y Finanzas reporta las siguientes acciones:

Proyecto Programa de preservación de capital período 2025

La entidad informó que el principal componente del proyecto corresponde al **pago de la amortización de la deuda pública**, el cual representa el **94,02%** de las metas físicas. Asimismo, el componente de **pago de costos de obligaciones firmes** registra una ejecución acumulada del

5,34%, mientras que el **pago de costos y gastos asociados a procedimientos arbitrales o judiciales** presenta una ejecución del **0,64%**.

En conjunto, la ejecución de los componentes permitió alcanzar un avance total acumulado del **100%** del proyecto.



OBJETIVO 5

Fortalecer la producción nacional y la inversión extranjera en los sectores clave de la economía con innovación tecnológica y prácticas sostenibles.

7.5. OBJETIVO 5: Fortalecer la producción nacional y la inversión extranjera en los sectores clave de la economía con innovación tecnológica y prácticas sostenibles.

Este Objetivo se fundamenta en la normativa legal vigente y posibilita la producción, inversión e innovación en los sectores clave de la economía con prácticas sostenibles.

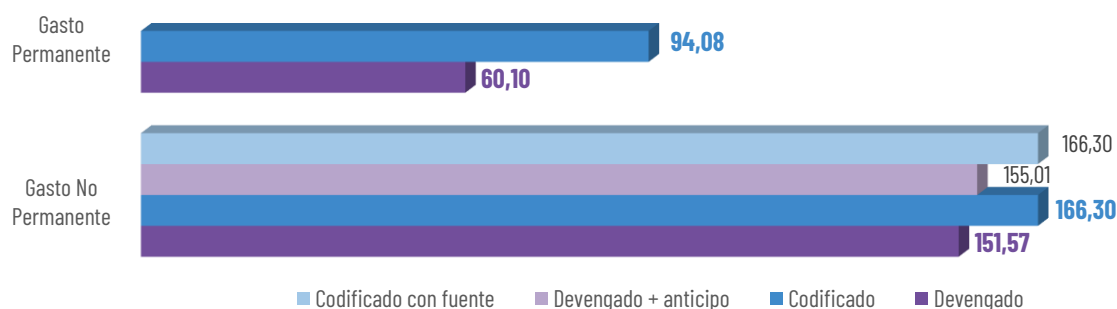
Con base en la gestión desarrollada por el Estado a través de la implementación de sus planes institucionales, estudios, programas y proyectos durante el cuarto trimestre del 2025, a continuación, se detallan los resultados alineados a este Objetivo:

7.5.1. Gestión Presupuestaria

Para el cumplimiento de las metas del Objetivo 5, se devengó un total de USD 211,65 millones en el cuarto trimestre del 2025, de los cuales, el 28,38% corresponde a **Gasto Permanente** con un monto devengado de USD 60,10 millones; y, la diferencia corresponde al **Gasto No Permanente** vinculado a estudios, programas y proyectos de inversión, de diferentes entidades, con un monto devengado de USD 151,57 millones.

Por su parte, la ejecución presupuestaria del **Gasto No Permanente** destinado al Objetivo 5, considerando el monto devengado más anticipos entregados en el periodo (USD 155,01 millones), frente al monto codificado con fuente de financiamiento (USD 166,30 millones), alcanza un nivel de ejecución del 93,21%.

Ilustración 34. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 5
(millones de dólares)



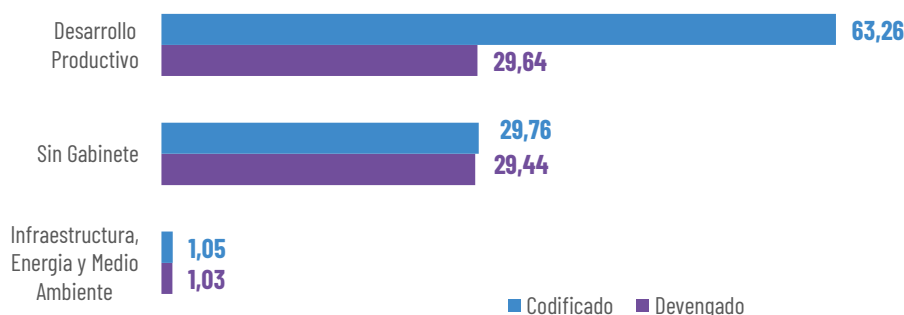
Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública y Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detallan los montos correspondientes al **Gasto Permanente** y **No Permanente** que fueron ejecutados, alineados al Objetivo 5, en función de los gabinetes sectoriales establecidos para la gestión institucional.

En **Gasto Permanente** las entidades del Gabinete de Desarrollo Productivo son las que más recursos ejecutaron en este Objetivo con un monto devengado de USD 29,64 millones conforme la siguiente ilustración:

Ilustración 35. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 5
(millones de dólares)



Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

En relación con el **Gasto Permanente** alineado al Objetivo 5 se identifica que se encuentran alineadas 12 entidades con un presupuesto codificado de USD 94,08 millones y un monto devengado de USD 60,10 millones lo que representa una ejecución presupuestaria del 63,89%. A continuación, se detalla la ejecución presupuestaria correspondiente al cuarto trimestre por institución:

Tabla 35. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 5

Gabinete Sectorial	Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Gabinete Sectorial de Desarrollo Productivo	Instituto Público de Investigación de Acuicultura y Pesca	0,78	0,78	99,92%
	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca	9,76	8,93	91,47%
	Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones	46,68	13,91	29,79%
	Servicio de Acreditación Ecuatoriano	1,10	1,10	99,82%
	Servicio Ecuatoriano de Normalización	1,71	1,70	99,19%
	Servicio Nacional de Contratación Pública	3,23	3,23	100,00%
Gabinete Sectorial de Infraestructura, Energía y Medio Ambiente	Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario	1,05	1,03	97,29%
Sin Gabinete	Conferencia Plurinacional e Intercultural de Soberanía Alimentaria	0,57	0,56	98,24%
	Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos	10,37	10,14	97,81%
	Misión de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura en el Ecuador	0,03	0,03	100,00%
	Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros	9,72	9,64	99,24%

Gabinete Sectorial	Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
	Superintendencia de Economía Popular y Solidaria	9,08	9,07	99,86%
Total		94,08	60,10	63,89%

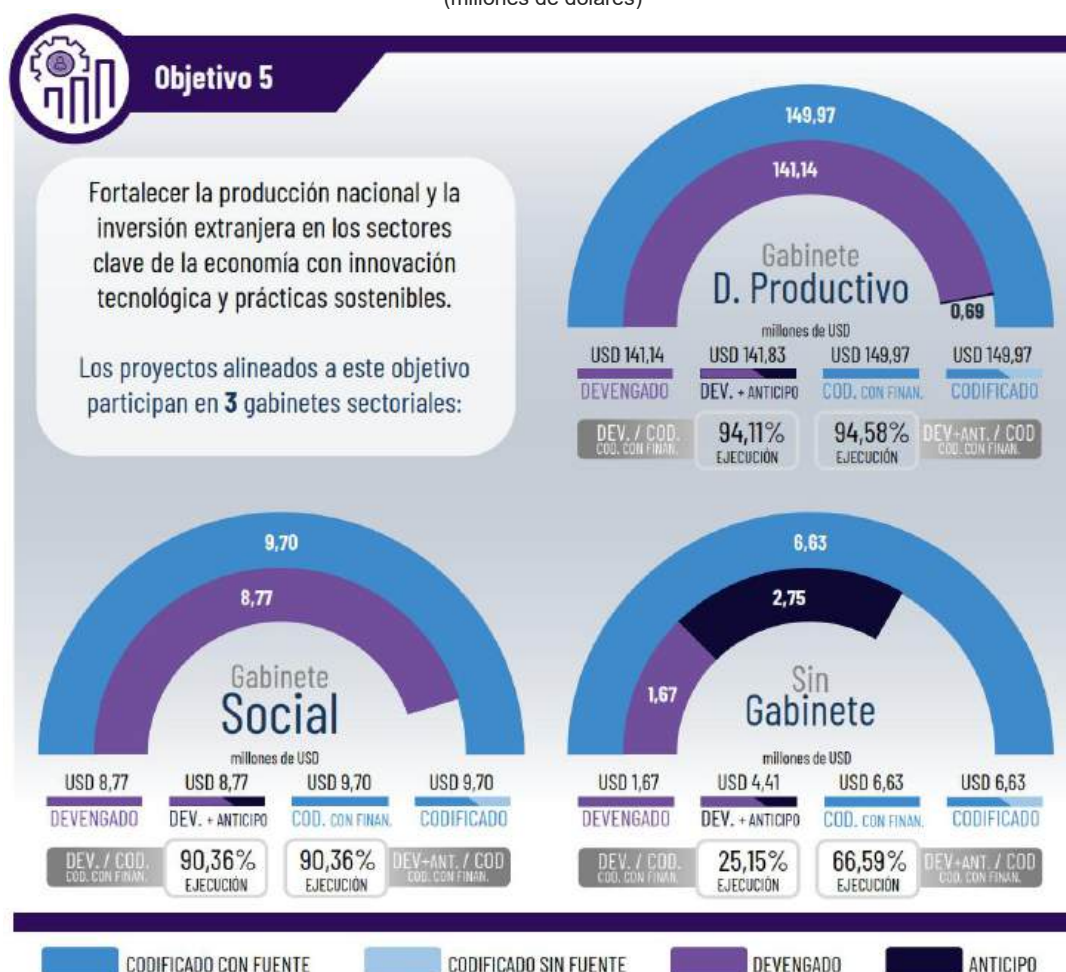
Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025 corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El objetivo 5 relacionado con fortalecer la producción nacional y la inversión extranjera incluye al Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones que concentra el 49,61% del codificado del objetivo con un nivel de ejecución presupuestaria de 29,79%.

Por su parte, en lo que respecta al **Gasto No Permanente**, las entidades que conforman el Gabinete Sectorial de Desarrollo Productivo ejecutaron USD 141,14 millones, mientras que las entidades del Gabinete Social ejecutaron USD 8,77 millones y finalmente las entidades sin Gabinete ejecutaron USD 1,67 millones, alineados al Objetivo 5.

Ilustración 36. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 5
(millones de dólares)



Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Considerando el monto devengado más anticipos y el monto codificado con fuente entregados en el periodo, se observa que en el Objetivo 5, las entidades que conforman el **Gabinete Sectorial de Desarrollo Productivo presentan una ejecución presupuestaria de 94,58%**, correspondiente a 38 proyectos de inversión, mientras que la entidad del Gabinete Sectorial de lo Social con una ejecución presupuestaria del 90,36%, correspondientes a 2 proyectos de inversión. Finalmente, las entidades sin Gabinete alcanzan una ejecución presupuestaria del 66,59%, correspondiente a 2 proyectos de inversión.

Tabla 36. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 5

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	% Ejecución presupuestaria	
			Devengado / Codificado	Devengado más anticipos / Codificado con fuente
Desarrollo Productivo	5	38	94,11%	94,58%
Social	1	2	90,36%	90,36%
Sin Gabinete	2	2	25,15%	66,59%
Total	8	42		

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF – MEF– Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para obtener información detallada sobre las entidades, se recomienda revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con datos sobre el avance presupuestario y físico.

7.5.2. Avance Físico de la Planificación Institucional

Las 13 entidades que cumplieron con el proceso de registro y la sistematización de su planificación institucional cuentan con indicadores alineados al Objetivo 5, el cual comprende un total de 31 objetivos institucionales y 86 indicadores estratégicos sujetos a seguimiento. De acuerdo con los resultados obtenidos, se identifica que el 77,90% de los indicadores presentan un avance esperado; el 3,49%, un avance cercano al esperado; y el 18,60%, un avance menor al esperado, conforme al detalle que se presenta a continuación:

Tabla 37. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 5

Entidad	Número Indicadores	Avance esperado 		Avance cercano al esperado 		Avance menor a lo esperado 	
		Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%
Agencia de Regulación y Control Fito y Zoosanitario	10	9	90,00%	0	0,00%	1	10,00%
Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos	1	1	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Escuela Superior Politécnica del Litoral	1	0	0,00%	0	0,00%	1	100,00%
Instituto Nacional de Economía Popular y Solidaria	6	5	83,33%	1	16,67%	0	0,00%
Instituto Público de Investigación de Acuicultura y Pesca	4	4	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca	22	13	59,09%	1	4,55%	8	36,36%
Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones	16	13	81,25%	0	0,00%	3	18,75%
Misión F.A.O. en el Ecuador	2	2	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Servicio de Acreditación Ecuatoriano	3	3	100,00%	0	0,00%	0	0,00%

Entidad	Número Indicadores	Avance esperado		Avance cercano al esperado		Avance menor a lo esperado	
		Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%
Servicio Ecuatoriano de Normalización	9	9	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Servicio Nacional de Contratación Pública	4	3	75,00%	0	0,00%	1	25,00%
Superintendencia de Compañías Valores y Seguros	6	4	66,67%	0	0,00%	2	33,33%
Superintendencia de Economía Popular y Solidaria	2	1	50,00%	1	50,00%	0	0,00%
Total	86	67	77,90%	3	3,49%	16	18,60%

Fuente: Presidencia de la República, SIPeIP corte 31 de diciembre de 2025, GPR corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Principales Logros

Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones

- 59,01% de las exportaciones no petroleras fueron dirigidas a países con acuerdos comerciales como resultado del crecimiento de las exportaciones no petroleras ecuatorianas hacia esos mercados.
- USD 115,24 millones en inversión comprometida, correspondientes a 7 solicitudes de contratos.
- 5.020 emprendedores, artesanos y Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES) participaron en actividades de vinculación con el mercado entre octubre y diciembre 2025.
- 1.931 emprendimientos se registraron en 2025, principalmente en las provincias de Pichincha, Guayas, Imbabura, Loja y Azuay.
- Se cuenta con 26 Organismos Evaluadores de la Conformidad (OEC) designados, luego de la incorporación del nuevo organismo Fabriplacas S.A.
- Se registraron 20 clústeres en la Agenda Nacional de Clústeres.

Superintendencia de Compañías Valores y Seguros

- Se ejecutaron 22.056 acciones en el ámbito societario, de mercado de valores y seguros, fortaleciendo el control y la difusión institucional durante el 2025.
- Se cumplió el 100% del Plan Anual de Control al 2025, mediante la ejecución de acciones de seguimiento y control orientadas a la prevención de lavado de activos a nivel institucional.
- Se realizaron 42 eventos de capacitación, a través de jornadas formativas especializadas en el ámbito del mercado de valores y seguros, fortaleciendo la difusión y capacitación institucional a nivel nacional durante el 2025.
- Se capacitó a 1.175 ciudadanos, quienes participaron en actividades técnicas y normativas organizadas a nivel nacional al finalizar el 2025.
- Se logró atender el 96,95% de consultas de atención ciudadana en el 2025, en requerimientos de tipo societario, de mercado de valores y seguros, a nivel nacional.

Servicio de Acreditación Ecuatoriano

- Se acreditaron a 36 Organismos de Evaluación de la Conformidad (OEC) iniciales en 2025, los cuales se encuentran distribuidos de la siguiente manera: Laboratorios (16), Organismos

- de Certificación (9), Organismos de Inspección (11).
- Se realizaron 344 acreditaciones por campo de Organismos de Evaluación de la Conformidad en 2025, distribuidos de la siguiente manera: Laboratorios (136), Organismos de Certificación (84) y Organismos de Inspección (124).
- Se acreditaron 4 nuevos esquemas y/o actividades de enero a diciembre 2025, distribuidos de la siguiente manera: Laboratorio (1), Organismo de Certificación (1) y Organismo de Inspección (2).

Servicio de Contratación Pública

- Se realizaron 3 nuevos procedimientos de selección de proveedores de Catálogo Electrónico en el período de julio a diciembre de 2025: Servicio de Seguridad y Vigilancia (14 servicios); Ayudas Técnicas (8 bienes) y Proyectoras (19 bienes).

Servicio Ecuatoriano de Normalización

- Se emitieron 269 sellos de Calidad "INEN" a escala nacional.
- 42 certificados de gestión de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES) y Organizaciones de la Economía Popular y Solidaria (OEPS) fueron emitidos en 2025 a escala nacional, de los 70 planificados.
- Se atendieron 133 solicitudes de calibración de aparatos de pesar o medir a nivel nacional.

Instituto Nacional de Economía Popular y Solidaria

- Con un total de UDS 410.750.173,24 a nivel nacional, se cumplió con el 108,98% en ventas de la Economía Popular y Solidaria (EPS).
- Se realizaron 36 eventos de difusión, en temáticas de economía popular y solidaria (EPS) en universidades e institutos a nivel territorial desconcentrado incluido Quito.

Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca

- Se brindaron 66.189 asistencias técnicas y 4.666 capacitaciones en buenas prácticas tecnológicas/productivas.
- Se entregaron 23.914 paquetes de insumos agropecuarios entregados.
- Se efectuaron controles de precios a 79 productos agrícolas en 22 mercados mayoristas a escala nacional.
- Se atendieron a 2.000 organizaciones del sector agropecuario en el 2025, fortaleciendo el acompañamiento asociativo. Alcanzando el 105,26% de la meta planificada debido a la alta demanda de solicitudes.
- Se vincularon a 8.643 productores de la Agricultura Familiar Campesina en 408 Circuitos Alternativos de Comercialización a escala nacional, a través de la gestión de técnicos de las Direcciones Distritales del ministerio.
- Durante el cuarto trimestre de 2025, se otorgó el Sello de Agricultura Familiar Campesina a 9.197 nuevos productores a nivel nacional.
- Se registraron 408 circuitos alternativos de comercialización activos, con el apoyo del equipo técnico y la articulación con actores públicos y privados a nivel nacional.
- Se capacitaron 2.765 mujeres rurales de la Agricultura Familiar Campesina (AFC), quienes se desempeñan como promotoras de sistemas de producción sustentable y sostenible.

7.5.3. Avance Físico Proyectos de Inversión

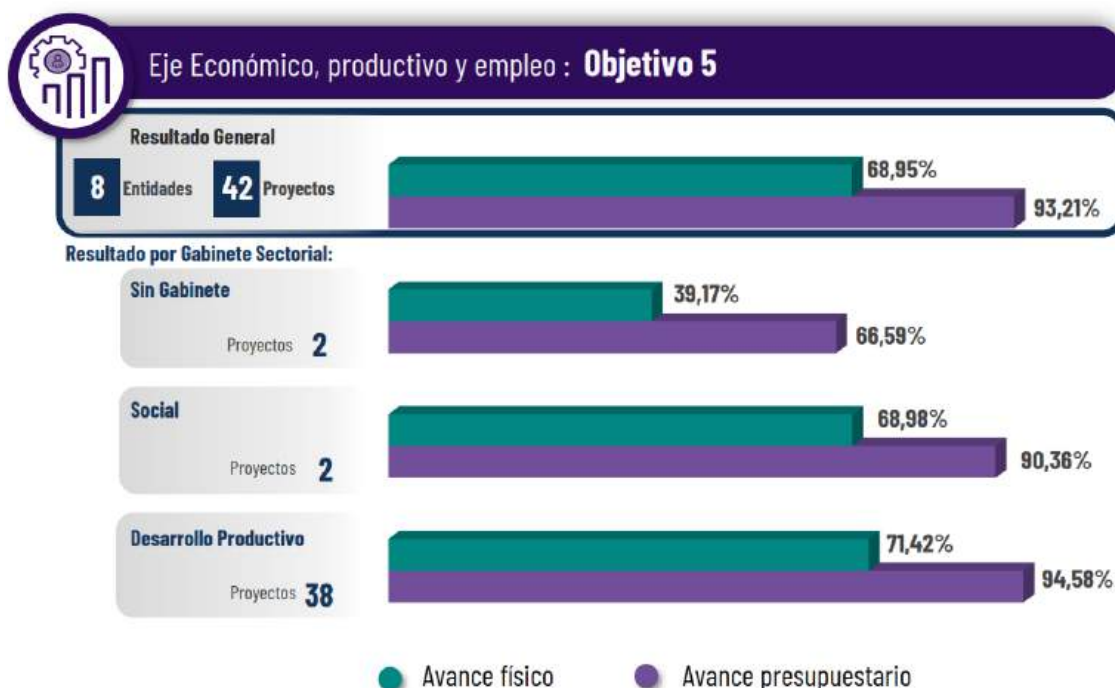
El Objetivo 5 cuenta con 42 proyectos de inversión ejecutados por 8 entidades. El monto codificado total asciende a USD 166,30 millones, con un devengado de USD 151,57 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 91,15%. Considerando anticipos, la ejecución asciende al **93,21%**, con un monto devengado más anticipo de USD 155,01 millones frente al codificado con fuente.

Las entidades que concentran el 84,98% del presupuesto codificado son el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (USD 123,88 millones en 24 proyectos) y el Ministerio de Producción Comercio Exterior e Inversiones (USD 17,44 millones en 6 proyectos).

Este objetivo registra un Avance Físico promedio en el año del **68,95%** respecto de las metas anuales programadas, con un nivel promedio de cumplimiento del 68,95% al cuarto trimestre, lo que indica un *“avance menor al esperado”*.

Cabe destacar que el Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones registra 2 de 6 proyectos que alcanzaron el 100% de cumplimiento de sus metas físicas programadas. Por su parte, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca reporta 1 de 24 proyectos con dicho nivel de cumplimiento, mientras que el Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias y el Instituto Nacional de Economía Popular y Solidaria alcanzaron el 100% en 1 de sus 2 proyectos, respectivamente.

Ilustración 37. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario-Objetivo 5



Nota: El porcentaje de avance presupuestario considera la ejecución presupuestaria de los proyectos alineados a cada gabinete sectorial con base a los montos de codificado con fuente, así como, el monto devengado más anticipo.

Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF– Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detalla el cumplimiento físico de los proyectos de inversión por gabinetes sectoriales relacionados con el Objetivo 5, lo que permite identificar los niveles de ejecución alcanzados por cada sector en relación con las metas físicas programadas.

Tabla 38. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 5

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	Número de proyectos por nivel de cumplimiento			
Desarrollo Productivo	5	38	● 6	● 3	● 15	● 14
Social	1	2	● 1	● 0	● 1	● 0
Sin Gabinete	2	2	● 0	● 0	● 2	● 0
Total	8	42	7	3	18	14

Nota: ● Avance esperado $\leq 100\%$ y $\geq 95\%$ / ● Avance cercano al esperado $< 95\%$ y $\geq 85\%$ / ● Avance menor al esperado $< 85\%$ / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPeLP – Presidencia de la República. e-SIGEF - MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para conocer más información acerca de las entidades, por favor revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con información de avance presupuestario y físico.

A continuación, se presenta la información de ejecución de los principales proyectos de inversión que contribuyen a este objetivo:

Causas y Logros

Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca

El Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca registró un monto codificado de inversión de USD 123,88 millones y un devengado de USD 117,43 millones, lo que representa una ejecución del 94,79%. Al considerar el devengado más anticipos en relación con el codificado con fuente, la ejecución alcanza el 95,33%.

En relación con el cumplimiento físico, la entidad reportó 24 proyectos alineados al Objetivo 5, de los cuales 10 cuentan con programación de metas físicas al cuarto trimestre de 2025. Entre estos, 1 proyecto alcanzó el 100% de cumplimiento, mientras que 1 proyecto no presenta avance físico.

Adicionalmente, se identificó 12 proyectos alineados al mismo objetivo que, si bien no cuentan con programación ni ejecución de metas físicas al cuarto trimestre de 2025, registran ejecución presupuestaria (USD 21,50 millones) durante el período analizado.

Tabla 39. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca – Objetivo 5

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c (b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f(e/d)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Proyecto de apoyo financiero para el desarrollo agropecuario - AGROIMPACTO	1,95%	1,95%	● 100,00%	0,11	0,11	100,00%	100,00%
Fortalecimiento integral y sostenible del sector acuícola y pesquero	24,16%	21,06%	● 87,17%	11,92	11,37	95,36%	96,16%
Dinamización del sector forestal productivo sostenible	17,97%	13,83%	● 76,96%	0,98	0,97	99,10%	99,10%
Proyecto Integral de Diversificación Agroproductiva y Reconversión Agrícola	22,66%	15,70%	● 69,29%	59,02	58,72	99,48%	99,54%
Proyecto Nacional de Reconversión y Sostenibilidad Ganadera	18,19%	11,68%	● 64,21%	3,81	3,81	99,89%	105,35%

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c (b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f(e/d)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Regularización de tierras rurales y territorios ancestrales	23,78%	15,22%	● 64,00%	5,19	5,14	99,14%	99,14%
Proyecto de Riego Integral Tecnificado Parcelario - PRITEP	5,61%	3,18%	● 56,68%	3,36	2,25	67,17%	76,07%
Proyecto Desarrollo Sostenible y Apropiado en Territorios Rurales -DESATAR	47,45%	14,80%	● 31,19%	5,21	3,70	71,03%	71,03%
Proyecto para la ejecución del Sistema de Aseguramiento Agropecuario Subvencionado, con énfasis en pequeños y medianos productores vulnerables a los efectos del cambio climático	33,47%	6,46%	● 19,30%	0,95	0,93	98,54%	98,54%
Gestión de la información y conocimiento para el desarrollo económico, social y ambiental del sector agropecuario	26,80%	0,00%	● 0,00%	11,00	8,92	81,08%	81,40%
Proyecto de Fomento a la Inversión Agropecuaria	0,00%	0,00%	● -	20,57	20,56	99,98%	99,98%
Rehabilitación de la infraestructura de los sistemas de riego a nivel nacional	0,00%	0,00%	● -	0,89	0,45	50,44%	50,44%
Fomento a la producción agrícola a través de la implementación de sistemas de uso y aprovechamiento del recurso hídrico para el Desarrollo Rural y la Soberanía Alimentaria	0,00%	0,00%	● -	0,24	0,19	80,83%	80,83%
Proyecto AGROSEGURO Para Pequeños y Medianos Productores y Pescadores Artesanales Del Ecuador	0,00%	0,00%	● -	0,21	-	0,00%	0,00%
Proyecto Nacional de Innovación Tecnológica Participativa y Productividad Agrícola	0,00%	0,00%	● -	0,16	0,16	99,95%	99,95%
Establecimiento de 120.000 Hectáreas de Plantaciones Forestales Con Fines Comerciales a Nivel Nacional	0,00%	0,00%	● -	0,16	0,03	19,55%	19,55%
Proyecto de Innovación de Asistencia Técnica y Extensión Rural - PIATER	0,00%	0,00%	● -	0,04	0,04	100,00%	100,00%
Implantación del proceso Reforma Institucional MAGAP	0,00%	0,00%	● -	0,02	0,02	100,00%	100,00%
Proyecto de Reactivación del Café y Cacao Nacional Fino de Aroma	0,00%	0,00%	● -	0,02	0,02	100,00%	100,00%
Proyecto de Subvención Parcial de Fertilizante Nitrogenado (Urea)	0,00%	0,00%	● -	0,01	0,01	100,00%	100,00%
Proyecto Nacional de Incentivos Productivos para el Sector Agrícola	0,00%	0,00%	● -	0,01	0,01	100,00%	100,00%
Proyecto 2KR	0,00%	0,00%	● -	0,00	0,00	100,00%	100,00%
Proyecto financiamiento productivo agropecuario "MAKIPURANA"	0,00%	0,00%	● -	0,00	0,00	100,00%	100,00%
Fortalecer las capacidades productivas sostenibles y de comercialización de los productores de la agricultura familiar campesina	0,00%	0,00%	● -	-	-	-	-
Total							95,33%

Nota: ● Avance esperado ≤100% y ≥ 95% / ● Avance cercano al esperado <95% y ≥ 85% / ● Avance menor al esperado < 85% / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF - MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca reporta las siguientes acciones:

Proyecto de Riego Integral Tecnificado Parcelario – PRITEP

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, el proyecto logró implementar un total de 77,94 hectáreas. Como resultado de la ejecución registrada, el proyecto presenta un avance total acumulado del **8,35%**.

Proyecto Desarrollo Sostenible y Apropiado en Territorios Rurales -DESATAR

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, el proyecto gestionó la elaboración de **40 Planes de Desarrollo**, los cuales se encuentran en fase de diseño y cuya implementación se prevé para inicios de 2026, conforme a la normativa de adquisiciones del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA). Como resultado de estas acciones, el proyecto registra un avance total acumulado del **17,27%**.

Proyecto para la Ejecución del Sistema de Aseguramiento Agropecuario Subvencionado, con Énfasis en Pequeños y Medianos Productores Vulnerables a los Efectos del Cambio Climático

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, se realizaron **1.834 talleres** y se capacitó a **9.106 productores** sobre el funcionamiento del sistema de aseguramiento agrícola. Asimismo, se aseguraron **15.459,50 hectáreas agrícolas** correspondientes a los rubros priorizados y se otorgó subvención focalizada a **11.161 pequeños y medianos productores**. Como resultado de estas acciones, el proyecto registra un avance total acumulado del **21,35%**.

Proyecto Integral de Diversificación Agroproductiva y Reconversión Agrícola

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, el proyecto entregó **36 kits de herramientas manuales y motorizadas**. Adicionalmente, se realizaron **14 ferias comerciales**, en las cuales participaron aproximadamente **400 productores y emprendedores**, quienes ofertaron diversos productos.

Asimismo, se generaron **113 instrumentos metodológicos y estadísticos a nivel territorial**, se entregaron **21.742 paquetes tecnológicos parcialmente subvencionados**, lo que permitió intervenir en **21.742 hectáreas**, y se capacitó a **5.437 productores** a nivel nacional.

Como resultado de estas acciones, el proyecto registra un avance total acumulado del **29,99%**.

Regularización de tierras rurales y territorios ancestrales

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, el proyecto elaboró **4.059 providencias de adjudicación de predios** correspondientes a pequeños y medianos productores, y entregó **4.355 títulos de propiedad** a nivel nacional. Adicionalmente, se benefició a **10 familias** de la provincia de Sucumbíos mediante la adjudicación de **130,01 hectáreas del predio Palma Roja**, así como a **29 familias** del predio Sierra Morena, a través de la regularización de **218,79 hectáreas**. Como resultado de estas acciones, el proyecto registra un avance total acumulado del **67,16%**.

Proyecto de Fomento a la Inversión Agropecuaria

La entidad informó que la meta total del proyecto (67.735 productores) fue cumplida y superada durante los años 2022 y 2023 alcanzando un avance total acumulado del **100%** y beneficiando a **79.718 beneficiarios**. Actualmente se realizan las transferencias trimestrales de la subvención correspondientes a los intereses de los créditos otorgados a los 79.718 beneficiarios.

Fortalecimiento integral y sostenible del sector acuícola y pesquero

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, el proyecto realizó **212 inspecciones**

en los sectores acuícola y pesquero. Adicionalmente, se ejecutaron dos procesos de adquisición destinados a la provisión de filtros de jeringa, papel absorbente para sustancias químicas, tiras indicadoras de pH y otros insumos requeridos para el laboratorio de microbiología. Como resultado de estas acciones, el proyecto registra un avance total acumulado del **79,08%**.

Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones

El Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones registró un monto codificado de inversión de USD 17,44 millones y un devengado de USD 15,21 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 87,20%. Cabe indicar que todo el presupuesto codificado cuenta con fuente de financiamiento y no se cuenta con anticipos.

En relación con el cumplimiento físico, la entidad reportó 6 proyectos alineados al Objetivo 5, de los cuales todos cuentan con programación de metas físicas al cuarto trimestre de 2025. Entre estos, 2 alcanzaron el 100% de cumplimiento.

Tabla 40. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones – Objetivo 5

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c (b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f(e/d)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Fomento a la inversión productiva de las microempresas	5,34%	5,34%	● 100,00%	5,70	5,70	100,00%	100,00%
Sistema Nacional de Atracción y Facilitación de Inversiones	1,36%	1,36%	● 100,00%	0,61	0,31	50,83%	50,83%
Fomento a la inversión productiva de las micro empresas turísticas	32,23%	31,73%	● 98,45%	0,63	0,62	98,50%	98,50%
Promoción para la reactivación turística del Ecuador	35,19%	28,42%	● 80,76%	9,17	7,30	79,52%	79,52%
Fortalecimiento de las capacidades de las unidades productivas rurales en el territorio focalizado - EMPRENDER	30,58%	23,03%	● 75,31%	0,64	0,62	97,05%	97,05%
Agenda de competitividad para la transformación productiva, fomento de la calidad y el emprendimiento en Ecuador	9,89%	7,44%	● 75,23%	0,68	0,66	96,43%	96,43%
Total							87,57%

Nota: ● Avance esperado $\leq 100\%$ y $\geq 95\%$ / ● Avance cercano al esperado $< 95\%$ y $\geq 85\%$ / ● Avance menor al esperado $< 85\%$ / ■ Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SiPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF - MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones reporta las siguientes acciones:

Agenda de competitividad para la transformación productiva, fomento de la calidad y el emprendimiento en Ecuador

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, se efectuaron 2.707 inspecciones a empresas con productos sujetos a reglamentación técnica.

El proyecto tuvo vigencia hasta diciembre de dicho año, sin embargo, se mantiene un monto de

arrastre correspondiente a la liquidación de personal, por lo que en 2026 se solicitará la actualización del dictamen de prioridad. El proyecto registra un avance total acumulado del **84,41%**.

Promoción para la reactivación turística del Ecuador

La entidad informó que en el cuarto trimestre de 2025 se alcanzó el cumplimiento de las metas correspondientes a los componentes 2, 3 y 4, lo que permitió registrar un avance total acumulado del **83,36%**.



EJE AMBIENTE, AGUA, ENERGÍA Y CONECTIVIDAD

Este eje representa una visión estratégica fundamental para impulsar el desarrollo socioeconómico del Ecuador. La conectividad es una estructura que está conformada por una red de corredores que sirven para movilizar bienes, servicios, información y personas entre distintas zonas del país que tienen un impacto decisivo en lo económico, social, productivo y ambiental.



OBJETIVO 6

Precautelar el uso sostenible de los recursos naturales, la protección del ambiente, así como la optimización y la eficiencia energética.

7.6. OBJETIVO 6: Precautelar el uso sostenible de los recursos naturales, la protección del ambiente, así como la optimización y la eficiencia energética.

Este Objetivo se enmarca en la preservación de los recursos naturales mediante una regulación eficaz, el fortalecimiento institucional y la adopción de tecnologías limpias. Esto permitirá, además de garantizar la sostenibilidad ambiental, mejorar la calidad de vida de la población, impulsar la economía local e incrementar la resiliencia frente a los efectos del cambio climático.

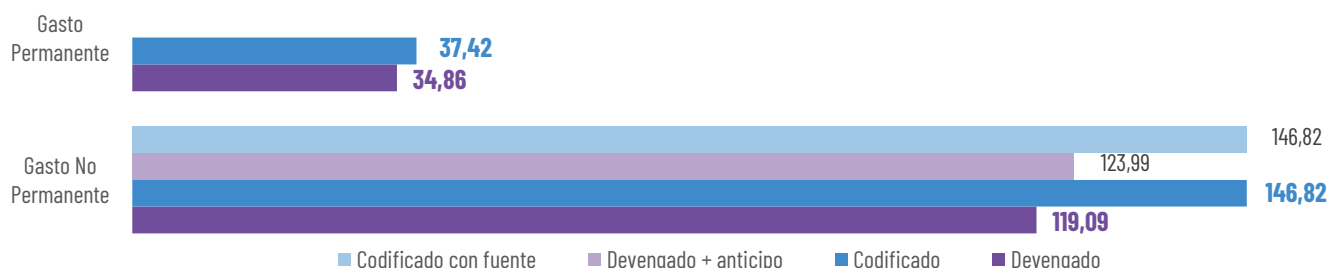
Con base en la gestión desarrollada por el Estado a través de la implementación de sus planes institucionales, estudios, programas y proyectos durante el cuarto trimestre del 2025, a continuación, se detallan los resultados alineados a este Objetivo:

7.6.1. Gestión Presupuestaria

Para el cumplimiento de las metas del Objetivo 6, se devengó un total de USD 153,95 millones en el cuarto trimestre del 2025, de los cuales, el 22,64% corresponde a Gasto Permanente con un monto devengado de USD 34,86 millones; y, la diferencia corresponde al **Gasto No Permanente** vinculado a estudios, programas y proyectos de inversión, de diferentes entidades, con un monto devengado de USD 119,09 millones.

Por su parte, la ejecución presupuestaria del **Gasto No Permanente** destinado al Objetivo 6, considerando el monto devengado más anticipos entregados en el periodo (USD 123,99 millones), frente al monto codificado con fuente de financiamiento (USD 146,82 millones), alcanza un nivel de ejecución del 84,45%.

Ilustración 38. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 6
(millones de dólares)



Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública-Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detallan los montos correspondientes al **Gasto Permanente** y **Gasto No Permanente** que fueron ejecutados, alineados al Objetivo 6, en función de los gabinetes sectoriales establecidos para la gestión institucional.

En **Gasto Permanente** el Gabinete Sectorial de Infraestructura Energía y Medio Ambiente ejecutó en este Objetivo un monto devengado de USD 34,86 millones conforme la siguiente ilustración:

Ilustración 39. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 6
(millones de dólares)



Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

En relación con el **Gasto Permanente** alineado al Objetivo 6 se identifica que se encuentran alineadas 7 entidades con un presupuesto codificado de USD 37,42 millones y un monto devengado de USD 34,86 millones lo que representa una ejecución presupuestaria del 93,15%. A continuación, se detalla la ejecución presupuestaria correspondiente al cuarto trimestre por institución:

Tabla 41. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 6

Gabinete Sectorial	Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Gabinete Sectorial de Infraestructura, Energía y Medio Ambiente	Agencia de Regulación y Control de la Bioseguridad y Cuarentena para Galápagos	3,27	3,27	99,93%
	Agencia de Regulación y Control del Agua	1,14	1,14	100,00%
	Instituto de Investigación Geológico y Energético	1,91	1,91	99,90%
	Instituto Nacional de Biodiversidad	0,00	0,00	100,00%
	Instituto Nacional de Meteorología e Hidrología	0,40	0,26	63,74%
	Ministerio de Ambiente y Energía	21,08	20,21	95,86%
	Operador Nacional de Electricidad	7,65	6,18	80,78%
	Parque Nacional Galápagos	1,96	1,89	96,53%
Total		37,42	34,86	93,15%

Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025 corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El objetivo 6 relacionado con precautelar el uso sostenible de los recursos naturales incluye al Ministerio de Ambiente y Energía, que concentra el 56,33% del codificado del objetivo con un nivel de ejecución presupuestaria de 95,86%.

Por su parte, en lo que respecta al **Gasto No Permanente**, las entidades que conforman el Gabinete Sectorial de Infraestructura, Energía y Medio Ambiente ejecutaron USD 110,03 millones, mientras que las entidades sin Gabinete alineados al Objetivo 6 ejecutaron USD 9,06 millones, alineados al Objetivo 6.

Ilustración 40. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 6
(millones de dólares)



Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.
Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Considerando el monto devengado más anticipos y el monto codificado con fuente entregados en el periodo, se observa que en el Objetivo 6, las entidades pertenecientes al **Gabinete Sectorial de Infraestructura, Energía y Medio Ambiente alcanzan una ejecución presupuestaria del 85,99%**, correspondiente a 35 proyectos de inversión, mientras que la entidad que no forman parte de ningún Gabinete Sectorial presenta una ejecución presupuestaria de 70,33%, correspondiente a 1 proyecto de inversión.

Tabla 42. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 6

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	% Ejecución presupuestaria	
			Devengado / Codificado	Devengado más anticipos / Codificado con fuente
Infraestructura, Energía y Medio Ambiente	5	35	83,16%	85,99%
Sin Gabinete	1	1	62,47%	70,33%
Total	6	36		

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF – MEF– Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.
Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para obtener información detallada sobre las entidades, se recomienda revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con datos sobre el avance presupuestario y físico.

7.6.2. Avance Físico de la Planificación Institucional

Las 10 entidades que cumplieron con el proceso de registro y la sistematización de su planificación institucional cuentan con indicadores alineados al Objetivo 6, el cual comprende un total de 27 objetivos institucionales y 87 indicadores estratégicos sujetos a seguimiento. De acuerdo con los resultados obtenidos, se identifica que el 79,31% de los indicadores presentan un avance esperado; el 5,75%, un avance cercano al esperado; y el 14,94%, un avance menor al esperado, conforme al detalle que se presenta a continuación:

Tabla 43. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 6

Entidad	Número Indicadores	Avance esperado 		Avance cercano al esperado 		Avance menor a lo esperado 	
		Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%
Agencia de Regulación y Control de la Bioseguridad y Cuarentena para Galápagos	2	2	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Agencia de Regulación y Control del Agua	5	5	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos	1	0	0,00%	0	0,00%	1	100,00%
Escuela Superior Politécnica del Litoral	1	1	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Instituto de Investigación Geológico y Energético	10	7	70,00%	2	20,00%	1	10,00%
Instituto Nacional de Biodiversidad	19	18	94,74%	1	5,26%	0	0,00%
Instituto Nacional de Meteorología e Hidrología	19	19	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Ministerio de Energía y Minas	12	5	41,67%	2	16,67%	5	41,67%
Operador Nacional de Electricidad	12	12	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Parque Nacional Galápagos	6	0	0,00%	0	0,00%	6	100,00%
Total	87	69	79,31%	5	5,75%	13	14,94%

Fuente: SIPeIP- GPR corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Principales Logros

Parque Nacional de Galápagos

- Se reforestaron 9,92 hectáreas a nivel provincial durante el 2025, de las cuales 6,99 hectáreas se ejecutaron en el periodo de julio a diciembre, dentro de áreas protegidas del Parque Nacional Galápagos.
- Se realizaron 782 operativos de control a nivel provincial durante el 2025, inspeccionando embarcaciones de pesca, turismo y otras naves que transitan o salen de la Reserva Marina de Galápagos.
- En el año 2025 se realizaron 2.415 recorridos de patrullaje (diurnos y nocturnos) en la provincia.
- Se realizaron 544 inspecciones ambientales a diferentes proyectos y establecimientos con actividades productivas en la provincia.

- Monitoreo de 51 sitios de visita (terrestres y marinos) durante 2025, con el propósito de evaluar el estado de conservación, las condiciones de uso público y generar alertas tempranas para la toma de decisiones de manejo.
- Se ejecutaron 4 proyectos de educación ambiental que permitieron el fortalecimiento de prácticas ambientales mediante programas educativos y experienciales.

Agencia de Regulación y Control del Agua

- Cumplimiento del 100% del índice de implementación, con la publicación del Plan Regulatorio Institucional.
- Se ejecutaron seis acciones regulatorias en el período 2025.
- 2 usuarios de riego productivo controlados por la ARCA iniciaron el proceso de regularización, cumpliendo la meta establecida.
- Se realizaron 893 controles en 2025: Dirección de Control de Agua Potable y Saneamiento 680 controles, Dirección de Control de Recursos Hídricos 48 y Dirección de Control de Riego y Drenaje con 165 controles.

Ministerio de Energía y Minas

- Se incorporaron 7.106,81 MVA adicionales de capacidad instalada para 2025, lo que contribuyó a mejorar la calidad y continuidad del servicio eléctrico para miles de usuarios a nivel nacional, con impactos directos en comunidades y sectores industriales, particularmente en zonas de alta demanda energética.

Operador Nacional de Electricidad

- Se ejecutó el 100% de iniciativas de innovación, desarrollando proyectos en el laboratorio de simulación digital en tiempo real para estudios especializados que mejoran la operación del Sistema Nacional Interconectado (SINI), incluyendo la actualización del modelo reducido y la integración de controles de generación.
- Se alcanzó el 100% de disponibilidad mensual del Sistema de Administración de Energía, al habilitar en el sistema denominado "SCADA/EMS", la información de centrales de generación y subestaciones, fortaleciendo la supervisión y el control en tiempo real de instalaciones críticas del SINI en el 2025.
- Se alcanzó el 100% de cumplimiento en el envío de informes ejecutivos, tras realizar el análisis de 608 eventos registrados en el SINI en apego a la normativa vigente, activando 5 reuniones técnicas para análisis interinstitucional.
- Se cumplió el 100% de estudios energéticos asociados a transferencias internacionales, los cuales permitieron identificar retrasos en proyectos del Plan Maestro de Electricidad, evidenciar racionamientos en épocas secas y baja reserva de potencia, así como alertar sobre el alto riesgo de déficit energético.
- Se cumplió con el 100% del cálculo del factor de emisión de CO₂, obteniendo un margen combinado de 0,4922 t CO₂eq/MWh para proyectos eólicos y solares y de 0,3353 t CO₂eq/MWh conforme a la metodología validada.
- Se registraron 14 observaciones relacionadas con puntos frontera en procesos atribuibles a la entidad, garantizando la adecuada verificación de información operativa y mediciones comerciales.

Instituto de Investigación Geológico y Energético

- Se emitieron 2 solicitudes de modelo de utilidad durante el segundo semestre: "Lápiz multirayador geológico" y "Dispositivo portátil de sujeción de filtros intercambiables", cumpliendo el 100% de la meta.
- Implementación de 1 prototipo de secador solar de cacao integrado con invernadero en la planta de procesamiento agroindustrial en Archidona, Napo, fortaleciendo las capacidades tecnológicas de secado y valor agregado del cacao.
- Se realizaron 10 publicaciones revisadas por pares, alcanzando el 100% de cumplimiento de la meta planificada.
- Se registraron 15 publicaciones científicas en medios con ISBN, correspondiendo al 100% de cumplimiento con la meta planificada.
- Se elaboraron 6 productos de difusión científica durante el segundo semestre de 2025 sobre geología, minería, energías renovables y eficiencia energética, publicados en medios digitales externos y difundidos en redes sociales, alcanzando el 100% de la meta programada.
- Realización de 1 programa de capacitación en el segundo semestre 2025, cumpliendo con la meta planificada; con lo cual se alcanzó un total acumulado anual de 17 programas de capacitación; y un cumplimiento de la meta anual de 106,67%.

Instituto Ecuatoriano de Meteorología e Hidrología

- Se ejecutaron 6 solicitudes de mantenimiento entre julio-diciembre 2025 en las bases de datos del Banco Nacional de Datos Hidrometeorológicos (BANADIHM), fortaleciendo su estructura y capacidad operativa mediante la actualización de catálogos, incorporación de estaciones y creación de esquemas para pronósticos, en respuesta a requerimientos internos.
- Se desarrollaron 3 aplicaciones en el Banco Nacional de Información del INAMHI, las cuales incrementan la generación, confiabilidad y disponibilidad de productos hidrometeorológicos mediante: la integración automatizada de redes externas, un sistema de LOGGING en producción y un módulo de control de integridad.
- Ampliación del alcance de acreditación del laboratorio en 49 parámetros analíticos, mediante la ampliación de rangos y verificación/validación de nuevos parámetros, incrementando la capacidad analítica del Laboratorio Nacional de Calidad de Agua y Sedimentos.
- Se elaboró 1 informe de gestión de calidad sobre pronósticos y advertencias, que permitió mejorar la calidad y previsión de los productos y servicios hidrometeorológicos alineándolos con los estándares de la Organización Meteorológica Mundial (OMM).
- Fortalecimiento de la comunicación institucional, con la producción de 18 videos para redes sociales, 5 videos para eventos y 75 boletines informativos durante el 2025, mejorando la visibilidad institucional y el acceso a información hidrometeorológica.

7.6.3. Avance Físico Proyectos de Inversión

El Objetivo 6 cuenta con 36 proyectos de inversión ejecutados por 6 entidades. El monto codificado total asciende a USD 146,82 millones, con un devengado de USD 119,09 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 81,11%. Considerando anticipos, la ejecución asciende al **84,45%**, con un monto devengado más anticipo de USD 123,99 millones frente al codificado con fuente.

El Ministerio de Ambiente y Energía concentra el 80,55% del presupuesto codificado (USD 118,27 millones) y ejecuta el 72,22% de los proyectos (26 de 36).

Este objetivo registra un Avance Físico promedio en el año del **72,93%** respecto de las metas anuales programadas, con un nivel promedio de cumplimiento del 72,93% al cuarto trimestre, lo que indica un *"avance menor al esperado"*.

Cabe indicar que el Ministerio de Ambiente y Energía registra 7 proyectos de 26 que alcanzaron el 100% de cumplimiento de sus metas físicas programadas al cuarto trimestre, en este objetivo. Por su parte, el Instituto de Investigación Geológico y Energético reporta 5 de 6 proyectos que alcanzaron el 100% de cumplimiento de sus metas físicas programadas.

Ilustración 41. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario- Objetivo 6



Nota: El porcentaje de avance presupuestario considera la ejecución presupuestaria de los proyectos alineados a cada gabinete sectorial con base a los montos de codificado con fuente, así como, el monto devengado más anticipo.

Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detalla el cumplimiento físico de los proyectos de inversión por gabinetes sectoriales relacionados con el Objetivo 6, lo que permite identificar los niveles de ejecución alcanzados por cada sector en relación con las metas físicas programadas.

Tabla 44. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 6

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	Número de proyectos por nivel de cumplimiento			
Infraestructura, Energía y Medio Ambiente	5	35	15	2	10	8
Sin Gabinete	1	1	0	1	0	0
Total	6	36	15	3	10	8

Nota: ● Avance esperado $\leq 100\%$ y $\geq 95\%$ / ● Avance cercano al esperado $< 95\%$ y $\geq 85\%$ / ● Avance menor al esperado $< 85\%$ / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para conocer más información acerca de las entidades, por favor revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con información de avance presupuestario y físico.

A continuación, se presenta la información de ejecución de los principales proyectos de inversión que contribuyen a este objetivo:

Causas y Logros

Ministerio de Ambiente y Energía

El Ministerio de Ambiente y Energía contó, dentro del Objetivo 6, con un monto codificado de inversión de USD 118,27 millones y un monto devengado de USD 99,89 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 84,46%. Al considerar el devengado más anticipos en relación con el codificado con fuente, la ejecución alcanza el 87,37%.

En relación con el cumplimiento físico, la entidad reportó 26 proyectos alineados al Objetivo 6, de los cuales 19 cuentan con programación de metas físicas al cuarto trimestre de 2025. Entre estos, 7 alcanzaron el 100% de cumplimiento, mientras que 2 no presentan avance físico.

Adicionalmente, se identificó 3 proyectos alineados al mismo objetivo que, si bien no cuentan con programación ni ejecución de metas físicas al cuarto trimestre de 2025, registran ejecución presupuestaria (USD 55,90 millones) durante el período analizado.

Tabla 45. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Ambiente y Energía – Objetivo 6

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c(b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f (d/e)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Programa de modernización y renovación del sistema eléctrico ecuatoriano	25,95%	25,96%	● 100,00%	7,22	3,52	48,83%	48,83%
Programa de transmisión 2012-2022	20,32%	20,32%	● 100,00%	6,65	6,62	99,55%	99,55%
Programa de reforzamiento del Sistema Nacional de Transmisión para el sector acuícola	1,24%	1,24%	● 100,00%	1,97	1,20	60,82%	60,82%
Electrificación rural y urbano marginal, FERUM Integrado	0,08%	0,08%	● 100,00%	1,66	1,49	89,66%	89,66%
Fomento a la Gestión de Agua Potable, Saneamiento, Riego y Drenaje - FOGAPRYD	0,40%	0,40%	● 100,00%	0,78	0,50	64,49%	64,49%
Proyecto nacional de restauración del paisaje	20,00%	20,00%	● 100,00%	0,62	0,62	100,00%	100,00%
Proyecto de educación ambiental para promover la economía circular en los hogares "Mi Barrio Verde"	19,74%	19,74%	● 100,00%	0,35	0,35	99,46%	99,46%
Programa de Reparación Ambiental y Social - PRAS	68,85%	67,71%	● 98,34%	1,07	1,06	98,68%	98,68%
Sistema Nacional de Control Forestal y Vida Silvestre	25,01%	24,07%	● 96,24%	1,69	1,69	99,99%	99,99%
Plan de obras para la prevención y mitigación de inundaciones en el Cantón Chone, Provincia de Manabí	48,83%	46,86%	● 95,97%	0,07	0,07	94,80%	94,80%
Gestión de residuos sólidos y economía circular inclusiva	18,49%	17,45%	● 94,38%	0,45	0,45	99,48%	99,48%
Proyecto Socio Bosque II	18,99%	16,87%	● 88,84%	4,54	4,54	100,00%	100,00%
PROMADEC III	16,87%	8,99%	● 53,29%	0,39	0,37	94,61%	94,61%
Programa de gestión sostenible del sector estratégico de energía y recursos naturales no renovables e infraestructura asociada	15,84%	6,10%	● 38,51%	10,17	4,82	47,34%	81,15%
Programa de reforzamiento de redes de distribución eléctrica para el sector acuícola	6,77%	1,24%	● 18,32%	15,78	12,00	76,05%	76,05%
Plan de mejoramiento de los sistemas de distribución de energía eléctrica PMD-2011	1,01%	0,17%	● 16,83%	8,84	4,61	52,19%	52,19%
Proyecto para la sustitución de acondicionadores de aire de consumo energético ineficiente en la Provincia de Galápagos	93,34%	3,34%	● 3,58%	0,06	0,06	100,00%	100,00%
FOGAPRYD II	0,01%	0,00%	● 0,00%	0,02	0,02	100,00%	100,00%

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c(b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f (d/e)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Proyecto Eficiencia Energética para la Agroindustria en el Ecuador	100,00%	0,00%	● 0,00%	-	-	-	-
Programa de Expansión de Generación Firme para el Crecimiento Productivo del Ecuador.	0,00%	0,00%	● -	55,60	55,60	100,00%	100,00%
Apoyo al sistema nacional de áreas protegidas	0,00%	0,00%	● -	0,28	0,28	100,00%	100,00%
Soluciones integrales de agua potable y saneamiento - Programa Canje de Deuda Ecuador España	0,00%	0,00%	● -	0,03	-	0,00%	0,00%
Gestión integral de desechos sólidos	0,00%	0,00%	● -	0,02	0,02	100,00%	100,00%
Programa de adquisición implementación y puesta en servicio de generación adicional emergente para el SIN	0,00%	0,00%	● -	-	-	-	-
Programa de generación adicional para aseguramiento de soberanía energética ecuatoriana	0,00%	0,00%	● -	-	-	-	-
Programa de reposición y ampliación de instalaciones del Sistema Nacional de Transmisión	0,00%	0,00%	● -	-	-	-	-
87,37%							

Nota: ● Avance esperado ≤100% y ≥ 95% / ● Avance cercano al esperado <95% y ≥ 85%/ ● Avance menor al esperado < 85% / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF - MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El Ministerio de Ambiente y Energía reporta las siguientes acciones:

Programa de transmisión 2012-2022

La entidad informó que el Componente 4 del proyecto, correspondiente a la construcción de las líneas de transmisión para la conexión de las subestaciones Las Orquídeas y La Avanzada, registra un avance global del 83,01% al corte de noviembre de 2025. Asimismo, se indicó que la entrega del Sistema de Transmisión Las Orquídeas se ha reprogramado hasta julio de 2026.

Adicionalmente, se informó que el Sistema de Transmisión La Avanzada fue entregado al sistema eléctrico el 13 de septiembre de 2025, lo cual fue formalizado mediante el oficio CELEC-EP-TRA-2025-1906-OFI, que certifica la entrega de la Subestación La Avanzada 230/138 kV. Como resultado del avance registrado, el proyecto presenta un avance total acumulado del **91,15%**.

Electrificación rural y urbano marginal, Fondo de Electrificación Rural y Urbano Marginal - FERUM Integrado

La entidad informó que, mediante el seguimiento a la ejecución de los proyectos incluidos en el programa FERUM, se logró electrificar un total de 3.166 viviendas durante el 2025.

Como nudo crítico, se señaló que el cambio de autoridades en las Empresas Eléctricas de Distribución y en las Unidades de Negocio de CNEL EP ha generado retrasos en los procesos de contratación y en la ejecución de los proyectos. No obstante, el proyecto registra un avance total acumulado del **99,92%**.

Proyecto para la sustitución de acondicionadores de aire de consumo energético ineficiente en la Provincia de Galápagos

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre, el equipo técnico del Proyecto de Sustitución de Acondicionadores de Aire de Consumo Energético Ineficiente en la Provincia de Galápagos (PAAG) implementó mecanismos operativos orientados a una ejecución eficiente; sin embargo, factores externos, tales como cambios de autoridades, criterios institucionales diversos y demoras en las

respuestas de entidades relacionadas, impidieron el cumplimiento del cronograma y la ejecución de las metas previstas.

En este contexto, se señaló que el proyecto incorpora dichas metas dentro de su planificación ampliada, y que se iniciarán las gestiones correspondientes para el cierre del Proyecto PAAG. Como resultado de la situación descrita, el proyecto registra un avance total acumulado del **10,00%**.

Programa de Reparación Ambiental y Social

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre, se elaboraron siete informes técnicos y un informe de evaluación relacionados con la implementación del Plan Nacional de Reparación Integral por pasivos ambientales hidrocarburíferos y mineros en zonas priorizadas. Asimismo, a través de Asesoría Jurídica, se realizaron gestiones para la inscripción de predios expropiados.

Como nudos críticos, se señaló que la falta de un catastro actualizado en las localidades de Paute, Gualaceo y Cuenca dificulta los procesos de expropiación.

Adicionalmente, se identificó la necesidad de fortalecer el control y seguimiento permanente a los bloques 31 y 43 del Parque Nacional Yasuní, a fin de cumplir con la elaboración de los reportes semestrales dirigidos a la Asamblea Nacional. En este contexto, el proyecto registra un avance total acumulado del **91,76%**.

Sistema Nacional de Control Forestal y Vida Silvestre

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, el Proyecto Sistema Nacional de Control Forestal y Vida Silvestre registró avances relevantes en el control y conservación de los recursos naturales.

En este período, se atendieron 169 alertas satelitales, se realizaron 80 rescates con la recuperación de 88 individuos y se revisaron 609.891,34m³ de madera, superando la meta planificada.

Como resultado de estas acciones, el proyecto alcanza un avance total acumulado del **97,43%**.

Proyecto Socio Bosque II

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre, se efectuó el pago de USD 531.124,90 por concepto de incentivos de conservación, financiados con fuentes no fiscales, destinados a la protección de los ecosistemas de páramo, bosque y manglar.

Como nudo crítico, se señaló que los inconvenientes relacionados con la regularización de la tenencia de la tierra, en coordinación con otras instancias gubernamentales, impidieron el ingreso de predios que se encontraban previstos para su incorporación a las acciones de conservación. En este contexto, el proyecto registra un avance total acumulado del **93,48%**.



OBJETIVO 7

Impulsar el desarrollo de infraestructuras sostenibles y resilientes; y de la conectividad física y digital, que brinde condiciones de crecimiento y desarrollo económico.

7.7. OBJETIVO 7: Impulsar el desarrollo de infraestructuras sostenibles y resilientes; y de la conectividad física y digital, que brinde condiciones de crecimiento y desarrollo económico.

Este Objetivo busca fortalecer la infraestructura nacional mediante la mitigación de riesgos operativos y la modernización de los sistemas de transporte y conectividad, a través de la incorporación de tecnologías sostenibles, la promoción del transporte multimodal y el impulso de alianzas público-privadas, con el fin de garantizar una infraestructura resiliente, eficiente y alineada con los principios de sostenibilidad, inclusión y competitividad.

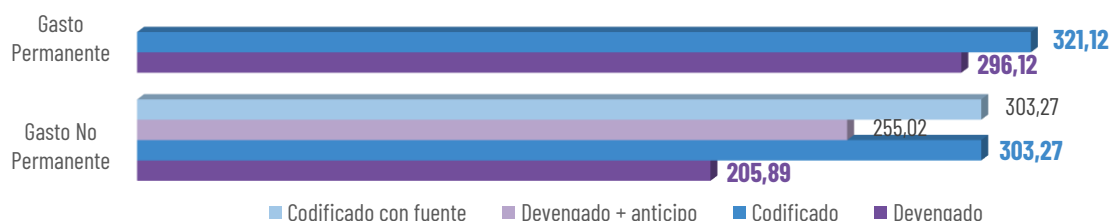
Con base en la gestión desarrollada por el Estado a través de la implementación de sus planes institucionales, estudios, programas y proyectos durante el cuarto trimestre del 2025, a continuación, se detallan los resultados alineados a este Objetivo:

7.7.1. Gestión Presupuestaria

Para el cumplimiento de las metas del Objetivo 7, se devengó un total de USD 504,65 millones en el cuarto trimestre del 2025, de los cuales, el 59,20% corresponde a **Gasto Permanente** con un monto devengado de USD 298,76 millones; y, la diferencia corresponde al **Gasto No Permanente** vinculado a estudios, programas y proyectos de inversión, de diferentes entidades, con un monto devengado de USD 205,89 millones.

Por su parte, la ejecución presupuestaria del **Gasto No Permanente** destinado al Objetivo 7, considerando el monto devengado más anticipos entregados en el periodo (USD 255,02 millones), frente al monto codificado con fuente de financiamiento (USD 303,27 millones), alcanza un nivel de ejecución del 84,09%.

Ilustración 42. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 7
(millones de dólares)



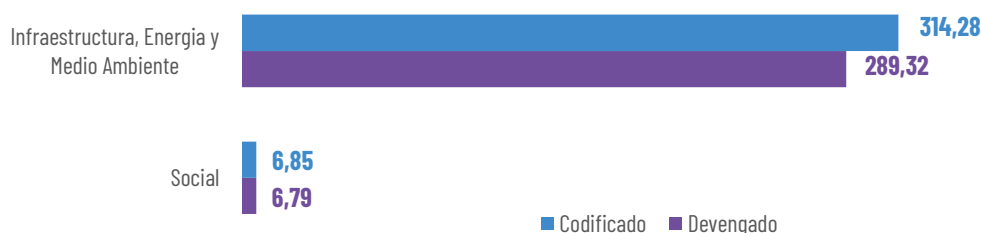
Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión, Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detallan los montos correspondientes al **Gasto Permanente** y **Gasto No Permanente** que fueron ejecutados, alineados al Objetivo 7, en función de los gabinetes sectoriales establecidos para la gestión institucional.

En **Gasto Permanente** el Gabinete Sectorial de Infraestructura Energía y Medio Ambiente es el que concentra los recursos en este objetivo con un monto devengado de USD 289,32 millones conforme la siguiente ilustración:

Ilustración 43. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 7
(millones de dólares)



Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detallan los montos correspondientes a **Gasto Permanente** y **Gasto No Permanente** que fueron ejecutados, alineados al Objetivo 7, en función de los gabinetes sectoriales establecidos para la gestión institucional.

En relación con el **Gasto Permanente** alineado al Objetivo 7 se identifica que se encuentran alineadas 10 entidades con un presupuesto codificado de USD 321,12 millones y un monto devengado de USD 296,12 millones lo que representa una ejecución presupuestaria del 92,21%. A continuación, se detalla la ejecución presupuestaria correspondiente al cuarto trimestre por institución:

Tabla 46. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 7

Gabinete Sectorial	Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Gabinete Sectorial de Infraestructura, Energía y Medio Ambiente	Agencia de Regulación y Control de las Telecomunicaciones	23,83	6,26	26,27%
	Autoridad Portuaria de Esmeraldas	3,49	2,94	84,17%
	Autoridad Portuaria de Manta	1,65	1,46	88,56%
	Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar	5,99	5,99	99,91%
	Comisión de Tránsito del Ecuador	141,83	141,48	99,75%
	Dirección General de Aviación Civil	21,29	20,58	96,66%
	Ministerio de Infraestructura y Transporte	5,60	5,60	99,97%
	Servicio Público para Pago de Accidentes de Tránsito	110,59	105,03	94,97%
Gabinete Sectorial de lo Social	Dirección Nacional de Registros Públicos	5,64	5,59	99,07%
	Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información	1,20	1,20	100,00%
Total		321,12	296,12	92,21%

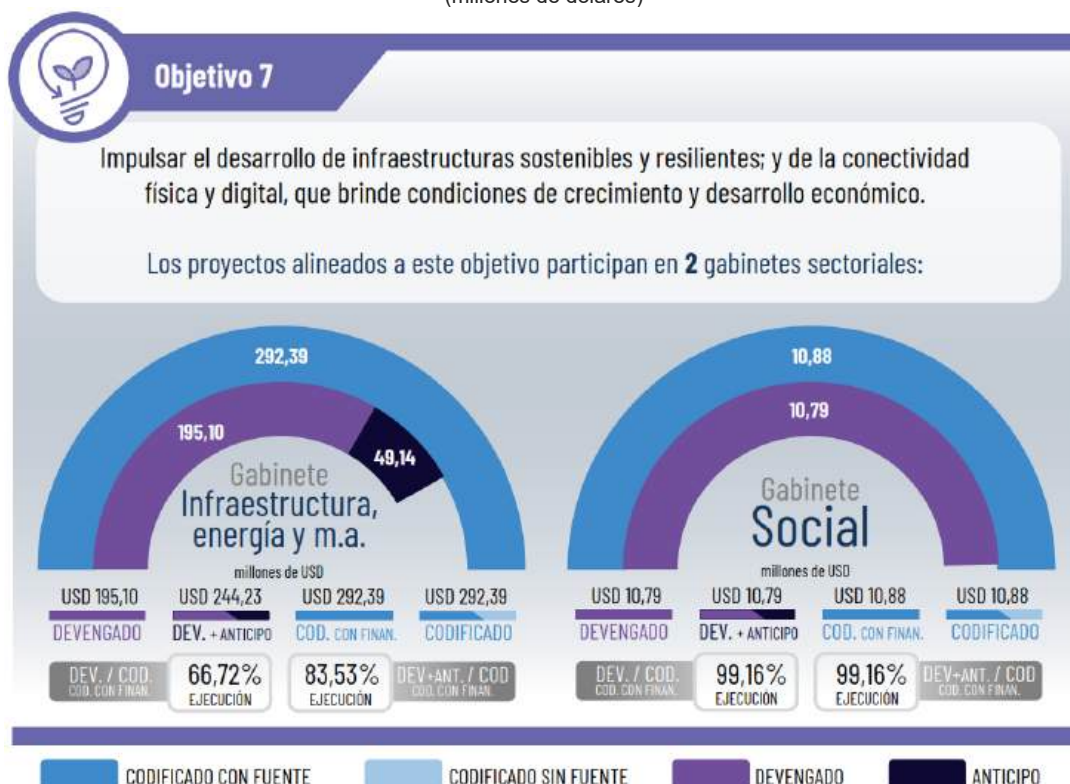
Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025 corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El objetivo 7 relacionado con Impulsar el desarrollo de infraestructuras sostenibles y resilientes incluye a las instituciones Comisión de Tránsito del Ecuador y Servicio Público para Pago de Accidentes de Tránsito que concentran el 78,60% del codificado del objetivo con niveles de ejecución presupuestaria de 99,75% y 94,97% respectivamente.

Por su parte, en lo que respecta al **Gasto No Permanente**, las entidades que conforman el Gabinete Sectorial de Infraestructura, Energía y Medio Ambiente ejecutaron USD 195,10 millones, mientras que las entidades pertenecientes al Gabinete Sectorial de lo Social ejecutaron USD 10,79 millones, alineados al Objetivo 7.

Ilustración 44. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 7
(millones de dólares)



Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Considerando el monto devengado más anticipos y el monto codificado con fuente entregados en el periodo del cuarto trimestre de 2025, se identifica que en el Objetivo 7, la entidad del **Gabinete Sectorial de lo Social alcanza una ejecución presupuestaria del 99,16%**, correspondiente a 2 proyectos de inversión. Las entidades que pertenecen al Gabinete Sectorial de Infraestructura, Energía y Medio Ambiente alcanzan una ejecución presupuestaria del 83,53%, correspondiente a 44 proyectos de inversión.

Tabla 47. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 7

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	% Ejecución presupuestaria	
			Devengado / Codificado	Devengado más anticipos / Codificado con fuente
Gabinete Sectorial de Infraestructura, Energía y Medio Ambiente	4	44	66,72%	83,53%
Gabinete Sectorial Social	1	2	99,16%	99,16%
Total	5	46		

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF – MEF– Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para obtener información detallada sobre las entidades, se recomienda revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con datos sobre el avance presupuestario y físico.

7.7.2. Avance Físico de la Planificación Institucional

Las 13 entidades que cumplieron con el proceso de registro y la sistematización de su planificación institucional cuentan con indicadores alineados al Objetivo 7, el cual comprende un total de 42 objetivos institucionales y 84 indicadores estratégicos sujetos a seguimiento. De acuerdo con los resultados obtenidos, se identifica que el 82,14% de los indicadores presentan un avance esperado; el 8,33%, un avance cercano al esperado; el 8,33%, un avance menor al esperado; y el 1,19%, sin información, conforme al detalle que se presenta a continuación:

Tabla 48. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 7

Entidad	Número Indicadores	Avance esperado		Avance cercano al esperado		Avance menor a lo esperado		Sin Información	
		Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%
Agencia de Regulación y Control de las Telecomunicaciones	6	3	50,00%	1	16,67%	2	33,33%	0	0,00%
Agencia Nacional de Tránsito	5	2	40,00%	2	40,00%	1	20,00%	0	0,00%
Autoridad Portuaria de Esmeraldas	4	2	50,00%	0	0,00%	1	25,00%	1	25,00%
Autoridad Portuaria de Guayaquil	6	5	83,33%	0	0,00%	1	16,67%	0	0,00%
Autoridad Portuaria de Manta	3	2	66,67%	1	33,33%	0	0,00%	0	0,00%
Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar	10	10	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Comisión de Tránsito del Ecuador	8	7	87,50%	1	12,50%	0	0,00%	0	0,00%
Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos	1	1	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Dirección General de Aviación Civil	7	7	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Dirección Nacional de Registros Públicos	7	7	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Ministerio de Infraestructura y Transporte	9	8	88,89%	1	11,11%	0	0,00%	0	0,00%
Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información	14	14	100,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Servicio Público para pago de Accidentes de Tránsito	4	1	25,00%	1	25,00%	2	50,00%	0	0,00%
Total	84	69	82,14%	7	8,33%	7	8,33%	1	1,19%

Nota: La entidad Autoridad Portuaria de Esmeraldas, no registro un resultado de sus indicadores al 15 de diciembre de 2025, se emitió oficio de incumplimiento Nro. Oficio Nro. PR-SSDS-2026-0054-O, de 27 de enero de 2026.

Fuente: SIPeIP- GPR corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Principales Logros

Agencia Nacional de Tránsito

- Cumplimiento del 86,58% en el período de julio a diciembre 2025, superando la meta semestral del 83,00%, mediante controles ejecutados por las Direcciones Provinciales en terminales terrestres y domicilios jurídicos para verificar contratos y tarifas autorizadas.

Autoridad Portuaria de Guayaquil

- Se reporta cero retrasos en el periodo de enero a diciembre 2025, al haberse desarrollado con normalidad el traslado de capitanes prácticos dentro de la jurisdicción portuaria.

Autoridad Portuaria de Manta

- Se alcanzaron 39.286,29 TM descargadas en 2025.

Dirección General de Aviación Civil

- Se atendió 8 solicitudes de permisos de operación de conformidad al Reglamento de Permisos de Operación para Servicios de Trabajos Aéreos, Actividades Conexas y Servicios Aéreos Privados, para la Sierra y Oriente.
- Se gestionaron 11 trámites en el marco del proceso de legislación institucional, distribuidos en: 4 Exenciones, 4 Enmiendas, 1 Reglamento y 2 procedimientos.
- No se registraron accidentes en las operaciones de transporte aéreo comercial, alcanzando el 100% de la meta establecida, gracias a la implementación de Programa de Vigilancia Continua de la institución a escala nacional.

Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información

- Alcance de una penetración de internet móvil y fijo del 83,39%, superando la meta establecida en 5,39 %.
- Se registra un alcance de cobertura del 52,54% de hogares con acceso a Internet fijo mediante fibra óptica, superando la meta proyectada para 2025 en 10,45 %.
- Alcance del 25,10% de MiPymes que utilizan tecnologías de la información y comunicación (TIC), superando la meta planteada del 22,5%, en 2025.
- Capacitación de 29.144 niños, niñas y jóvenes a escala nacional en temáticas de: lenguajes digitales y TIC, mediante cursos y plataformas en línea, orientadas a fortalecer la programación y el pensamiento computacional.
- Capacitación de 13.306 emprendedores, artesanos y MiPymes en el uso de TIC para la economía digital, superando la meta anual de 12.000 capacitaciones.

Servicio Público para Pago de Accidentes de Tránsito

- Cumplimiento del 147,69% del plan de comunicación externo durante el cuarto trimestre de 2025, mediante la ejecución de una estrategia comunicacional intensiva que permitió la realización de 96 publicaciones en redes sociales institucionales.

Agencia de Regulación y Control de las Telecomunicaciones

- Se emitieron 94 informes estadísticos a favor de instituciones públicas y privadas y a universidades locales o del exterior, sobre servicios de Telefonía Fija, Servicio Móvil Avanzado (SMA), Servicio de Acceso a Internet (SAI), Redes Privadas, Comunales, Troncalizadas, Televisión Pagada, Radiodifusión, Televisión y Homologación de Equipos, mediante el procesamiento de información reportada por los prestadores de servicios a escala nacional en 2025.

Ministerio de Infraestructura y Transporte

- Se supervisaron 1.117,53 km de la Red Vial Estatal concesionada, garantizando su operatividad y mantenimiento mediante el control de índices de servicio, fiscalización de hitos de construcción (99,32% en Chongón-Salinas) y ejecución de bacheo y mantenimiento rutinario en cinco corredores estratégicos en 2025, permitiendo determinar el cumplimiento contractual.
- Se realizó el mantenimiento de 2.888,59 km de la Red Vial Estatal en 14 provincias mediante contratos de delegación y mantenimiento por resultados, ejecutando rehabilitación integral y conservación preventiva para fortalecer la conectividad, seguridad vial, eficiencia operativa y sostenibilidad.
- Se realizaron 13 visitas técnicas in situ a proyectos a nivel nacional, fortaleciendo el control y supervisión del avance físico y procesos expropiatorios, con atención oportuna a requerimientos de derecho de vía y autorizaciones para proyectos prioritarios y emblemáticos de infraestructura de transporte.
- Operación de 33 rutas internacionales, alcanzando un cumplimiento del 103%, gracias a la reducción de tasas (ISD, Delta, Potencia Turística) y a la negociación de acuerdos de Cielos Abiertos con destinos en Asia, Medio Oriente y América, lo que fortaleció el comercio y turismo desde el Ecuador al exterior.
- Actualización integral de la normativa aérea, mediante la reforma al artículo 59, numeral 5 de la Ley de Aviación Civil, permitiendo el reconocimiento automático del certificado de operación extranjero para facilitar el cabotaje y la entrada de nuevos operadores internacionales en el mercado doméstico ecuatoriano.
- Formalización de la transferencia de infraestructura hospitalaria y cierre técnico contractual del Hospital Shushufindi (Sucumbíos), mediante la suscripción de 1 Acta de Entrega de Obra Pública y la elaboración de fichas e informes técnicos de liquidación

Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar

- Se evidenció el 88,15%, 90,94% y 92,40% de ocupación en octubre, noviembre y diciembre 2025, respectivamente, equivalentes a 8, 9 y 9 horas promedio de disponibilidad por atracadero, cumpliendo con las metas establecidas en los muelles.
- Se evidenció el 116,35%, 107,51% y 100,06% de cumplimiento en octubre, noviembre y diciembre 2025, respectivamente, superando las metas establecidas en 63,05; 55,12; y 50,99 toneladas métricas, debido a la implementación de nuevos equipos para manejo de carga por parte del Gestor Privado.

- Se registraron 0,014 mg/litro de partículas de hidrocarburos en el agua del estero Santa Rosa durante el trimestre octubre-noviembre-diciembre en 2025, alcanzando el 100% de la meta establecida.
- Se registraron 57,00 decibeles amperios (dBA) en los monitoreos de contaminación sonora durante el trimestre octubre-noviembre-diciembre en el área de operaciones de manejo de carga, alcanzando el 95,80% de la meta establecida.
- Se recolectaron 978, 976 y 970 kilogramos de desechos sólidos no peligrosos en octubre, noviembre y diciembre, respectivamente, alcanzando un cumplimiento del 100%, 99,90% y 100% de las metas mensuales.

Comisión de Tránsito del Ecuador

- Cumplimiento del 104,17%, con la aprobación de 1.034 Vigilantes y 1.672 Agentes Civiles de Tránsito en cursos de capacitación y especialización.
- Se investigaron 6.823 causas basales de los siniestros de tránsito, cuyos resultados sirvieron como insumo para retroalimentar y mejorar los controles operativos y las acciones de seguridad vial en las provincias donde la entidad ejerce sus competencias.

7.7.3. Avance Físico Proyectos de Inversión

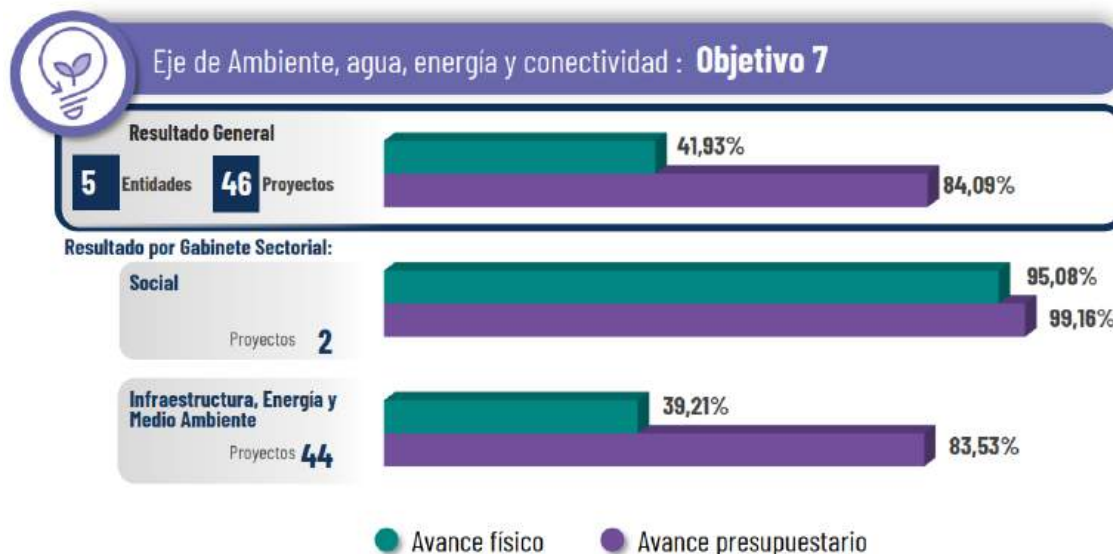
El Objetivo 7 cuenta con 46 proyectos de inversión ejecutados por 5 entidades. El monto codificado total asciende a USD 303,27 millones, con un devengado de USD 205,89 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 67,89%. Considerando anticipos, la ejecución asciende al **84,09%**, con un monto devengado más anticipo de USD 255,02 millones frente al codificado con fuente.

El Ministerio de Infraestructura y Transporte concentra el 89,51% del presupuesto codificado (USD 271,46 millones) y ejecuta el 89,13% de los proyectos (41 de 46).

Este objetivo registra un Avance Físico promedio en el año del **41,93%** respecto de las metas anuales programadas, con un nivel promedio de cumplimiento del 41,93% al cuarto trimestre, lo que indica un *“avance menor al esperado”*.

Cabe destacar que la Agencia Nacional de Regulación y Control del Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial alcanzó el 100% de cumplimiento de sus metas físicas programadas al cuarto trimestre, en este objetivo. Así mismo, el Ministerio de Infraestructura y Transporte, registra 9 de 41 proyectos que alcanzaron el 100% de cumplimiento de sus metas físicas programadas.

Ilustración 45. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario - Objetivo 7



Nota: El porcentaje de avance presupuestario considera la ejecución presupuestaria de los proyectos alineados a cada gabinete sectorial con base a los montos de codificado con fuente, así como, el monto devengado más anticipo.

Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detalla el cumplimiento físico de los proyectos de inversión por gabinetes sectoriales relacionados con el Objetivo 7, lo que permite identificar los niveles de ejecución alcanzados por cada sector en relación con las metas físicas programadas.

Tabla 49. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 7

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	Número de proyectos por nivel de cumplimiento			
Infraestructura, Energía y Medio Ambiente	4	44	11	0	28	5
Social	1	2	1	1	0	0
Total	5	46	12	1	28	5

Nota: ● Avance esperado $\leq 100\%$ y $\geq 95\%$ / ● Avance cercano al esperado $< 95\%$ y $\geq 85\%$ / ● Avance menor al esperado $< 85\%$ / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para conocer más información acerca de las entidades, por favor revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con información de avance presupuestario y físico.

A continuación, se presenta la información de ejecución de los principales proyectos de inversión que contribuyen a este objetivo:

Causas y Logros

Ministerio de Infraestructura y Transporte

El Ministerio de Infraestructura y Transporte registró un monto codificado de inversión de USD 271,46 millones y un devengado de USD 185,47 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 68,33%. Al considerar el devengado más anticipos en relación con el codificado con fuente, la ejecución alcanza el 86,43%.

En relación con el cumplimiento físico, la entidad reportó 41 proyectos alineados al Objetivo 7, de los cuales 36 cuentan con programación de metas físicas al cuarto trimestre de 2025. Entre estos, 9 alcanzaron el 100% de cumplimiento, mientras que 12 no presentan avances.

Adicionalmente, se identificó 4 proyectos alineados al mismo objetivo que, si bien no cuentan con programación ni ejecución física, presentan ejecución presupuestaria (USD 5,72 millones) durante el período analizado.

Tabla 50. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio de Infraestructura y Transporte – Objetivo 7

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c(b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f (d/e)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Programa de conservación por niveles de servicio	35,90%	35,90%	● 100,00%	41,28	21,98	53,24%	82,60%
Programa Nacional de Conservación de la Red Vial Estatal	25,00%	25,00%	● 100,00%	29,93	24,60	82,19%	90,63%
Construcción del distribuidor de tráfico Monay-IESS en la autopista Cuenca-Azogues-Biblián, ubicado en la Provincia del Azuay	7,65%	7,65%	● 100,00%	14,73	4,88	33,16%	108,43%
Construcción de Vías de Acceso hacia El Viaducto Sur Provincia del Guayas	44,00%	44,00%	● 100,00%	10,01	10,00	99,90%	99,90%
Rehabilitación del corredor arterial E 15. tramo la entrada Manta	23,72%	23,72%	● 100,00%	6,37	6,37	100,00%	100,00%
Rehabilitación del Sistema Hidrosanitario de la Ciudad de Chone Fase 2 - Reconstrucción de colector Magaly Mass	100,00%	100,00%	● 100,00%	1,40	1,40	100,00%	100,00%
Construcción de obras de conectividad Vial sobre el Río Upano ubicado en la Carretera Troncal Amazónica E45, tramo Macas a Puyo Provincia de Morona Santiago de 1023,83 m de longitud, incluye la construcción de tres puentes y sus accesos	6,25%	6,25%	● 100,00%	0,21	0,21	100,00%	100,00%
Rehabilitación de la Vía RVE E187, Tramo: Bolívar - El Ángel - Mira - Mascarilla ubicada en la Provincia del Carchi, Fase I	3,96%	3,96%	● 100,00%	0,07	0,07	100,00%	100,00%
Rehabilitación de la Vía Rve e 47 el Triunfo - el Piedrero - Limite Provincial Guayas Cañar, Ubicada en el Canton el Triunfo, Provincia del Guayas	100,00%	100,00%	● 100,00%	0,01	0,00	0,00%	0,00%
Rehabilitación funcional del corredor E25 Buena Fe - Jujan construcción de carriles de rebasamiento en el tramo	97,01%	95,55%	● 98,50%	23,58	22,06	93,56%	94,54%
Construcción Del Puente Quimis, Ubicado En El Sector Quimis, De La Carretera Montecristi-Jipijapa, Provincia De Manabí.	100,00%	60,75%	● 60,75%	2,65	2,45	92,42%	110,36%
Rehabilitación de la Vía RVE E-484 Palestina-Macul-Vinces, ubicada en los cantones Palestina y Vinces, Provincia del Guayas y Los Ríos	40,10%	20,64%	● 51,47%	3,76	2,57	68,49%	149,19%
Reconstrucción de la Infraestructura afectada y desaparecida por el deslave en el sector Tambán, incluyendo la rehabilitación Del Tramo de la vía Chimbo Cristal en La Abscisa 1+800 y la estabilidad de los taludes	50,00%	25,02%	● 50,04%	1,85	0,00	0,00%	47,89%
Construcción del puente Lodana en la E-462 B, de la Vía Portoviejo-Santa Ana-Honorato Vásquez, Provincia de Manabí	100,00%	49,04%	● 49,04%	3,54	2,36	66,61%	85,43%



Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c(b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengad o (MM USD) (e)	Ejecución presupues taria 2025 f (d/e)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Reconstrucción de la carretera Chontaduro - Chumunde de 17.0 Km de longitud ubicada en el cantón Rioverde	87,97%	33,02%	● 37,54%	1,96	1,68	86,17%	225,14%
Construcción y fiscalización del paso lateral de Guaranda y Ambato	44,51%	15,00%	● 33,70%	7,78	5,89	75,71%	75,71%
Construcción de puentes en la Red Vial Estatal de la Vía Coca-Dayuma Provincia de Orellana: Florida, Condor, Indillama, Jandiyacu, Salado Alto, Salado Bajo (Obra y Fiscalización)	100,00%	31,71%	● 31,71%	7,49	2,40	32,07%	55,61%
Proyecto de atención resiliente ante emergencias viales	24,59%	6,76%	● 27,49%	15,22	1,37	9,03%	9,37%
Mejoramiento del Sistema de agua potable de la ciudad de Muisne	80,00%	21,93%	● 27,41%	5,31	5,31	100,00%	100,00%
Construcción de Mercado Municipal de Calceta Cantón Bolívar de la Provincia de Manabí	61,59%	15,00%	● 24,35%	1,83	0,57	31,19%	96,94%
Construcción de la Plaza Memorial San Gregorio del Cantón Portoviejo Provincia de Manabí	100,00%	17,00%	● 17,00%	8,75	8,75	100,00%	100,00%
La rehabilitación de la vía RVE E 485 Baba - Tres Marías, que incluye el paso lateral de Baba y el acceso occidental, está ubicada en el cantón Baba, provincia de Los Ríos.	50,00%	4,50%	● 9,00%	2,86	0,00	0,00%	41,11%
Mejoramiento de 5 carreteras pertenecientes a la Red Vial Provincial del Carchi (Gruta De Fatima - Casa Grande)	100,00%	8,02%	● 8,02%	3,86	3,86	100,00%	100,00%
Rehabilitación del sistema hidrosanitario de la ciudad de Chone, provincia de Manabí – Fase III, componente agua potable: construcción de la línea de aducción, repotenciación de la planta de tratamiento de agua potable, reconstrucción y ampliación de la red de distribución	100,00%	2,98%	● 2,98%	24,16	24,16	100,00%	100,00%
Gestión y operación de corredores de la red vial estatal a través de delegación	2,66%	0,00%	● 0,00%	15,15	15,15	100,00%	100,00%
Rectificación y apertura de la vía E29 tramo Las Golondrinas - Saguangal de 62 Km de longitud ubicada en la Provincia de Imbabura incluye la construcción de 10 Puentes	3,32%	0,00%	● 0,00%	7,65	0,00	0,00%	0,00%
Construcción del paso lateral Babahoyo - Jujan, hasta el límite provincial con Guayas, que incluye puente de 70 m sobre el río Los Amarillos	62,50%	0,00%	● 0,00%	6,90	6,90	100,00%	100,00%
Mantenimiento y rehabilitación de la e15 Bolívar de 4.487 km ubicada en la parroquia Bolívar del cantón Muisne	44,54%	0,00%	● 0,00%	2,72	2,72	100,00%	100,00%
Repotenciación de las estaciones de bombeo del sistema sanitario de las parroquias de Atacames y Tonsupa, cantón Atacames, provincia de Esmeraldas	50,00%	0,00%	● 0,00%	1,31	1,31	100,00%	100,00%
Construcción de cuatro puentes: quebrada Honda, Palanda, Agua Dulce y Palanumá y construcción de obras viales en el Tramo Vilcabamba - Bellavista en la Provincia de Zamora Chinchipe	16,23%	0,00%	● 0,00%	1,07	0,04	3,88%	3,88%
Adecuación logística y montaje del puente prefabricado sobre el Río Blanco	6,61%	0,00%	● 0,00%	0,60	0,60	100,00%	100,00%
Construcción del distribuidor de tráfico 12 de Octubre en la Autopista Cuenca -	10,39%	0,00%	● 0,00%	0,53	0,02	3,57%	5,79%

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c(b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f (d/e)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Azogues - Biblián, ubicado en la Provincia del Azuay							
Construcción del distribuidor de tráfico Gapal en la autopista Cuenca-Azogues-Biblián, ubicado en la Provincia del Azuay	9,24%	0,00%	● 0,00%	0,30	0,00	0,00%	0,00%
Rehabilitación y mejoramiento de la carretera Vilcabamba Yagana Palanda Bellavista Zumba La Balsa Tramo Bellavista Zumba La Balsa	100,00%	0,00%	● 0,00%	0,06	0,00	0,00%	0,00%
Mantenimiento Vial de la Provincia de Pichincha	0,10%	0,00%	● 0,00%	0,05	0,05	100,00%	100,00%
Construcción del nuevo puente Cornelio Davalos Salsipuedes Ubicado en la Carretera Balbanera - Pallatanga - Cumandá	88,39%	0,00%	● 0,00%	0,00	0,00	-	-
Ampliación Acceso Norte de Tungurahua Tramo Yambo-Ambato	0,00%	0,00%	● -	10,41	0,00	0,00%	86,96%
Obras viales en la Provincia de Santa Elena, en el corredor Chongón - Santa Elena	0,00%	0,00%	● -	2,66	2,27	85,24%	85,24%
Proyecto de reconstrucción de obras por el terremoto 2016	0,00%	0,00%	● -	2,48	2,48	100,00%	100,00%
Rehabilitación de los sitios críticos de la Red Vial Estatal E20, Tramo Esmeraldas - Quinindé de la Provincia de Esmeraldas	0,00%	0,00%	● -	0,96	0,96	100,00%	322,39%
Rehabilitación en la Vía E15 de los tres sitios críticos denominados Las Piñas, La Resbalosa e ingreso a Santa Rosa, Ubicado en el Cantón Manta Provincia de Manabí.	0,00%	0,00%	● -	0,01	0,01	100,00%	100,00%
							86,43%

Nota: ● Avance esperado ≤100% y ≥ 95% / ● Avance cercano al esperado <95% y ≥ 85% / ● Avance menor al esperado < 85% / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF - MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El Ministerio de Infraestructura y Transporte reporta las siguientes acciones:

Programa Nacional de Conservación de la Red Vial Estatal

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre, se gestionó la contratación de microempresas y la ejecución de obras de conservación vial mediante la emisión de la certificación presupuestaria plurianual, lo que permitió asegurar la continuidad de las intervenciones planificadas.

Como resultado de estas acciones, el proyecto registra un avance total acumulado del **96,25%**.

Rehabilitación funcional del corredor E25 Buena Fe - Jujan construcción de carriles de rebasamiento en el tramo

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre, se ejecutaron trabajos de mantenimiento y limpieza del anillo vial de Quevedo, así como labores de bacheo menor y mayor, correspondientes al tramo 2 del proyecto. Como resultado de estas intervenciones, el proyecto registra un avance total acumulado del 98,54 %.

Construcción de Vías de Acceso hacia El Viaducto Sur Provincia del Guayas

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre, se ejecutaron actividades correspondientes principalmente a los componentes de infraestructura vial y obras de drenaje.

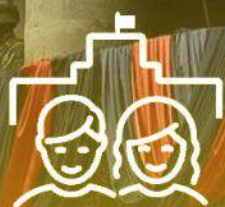
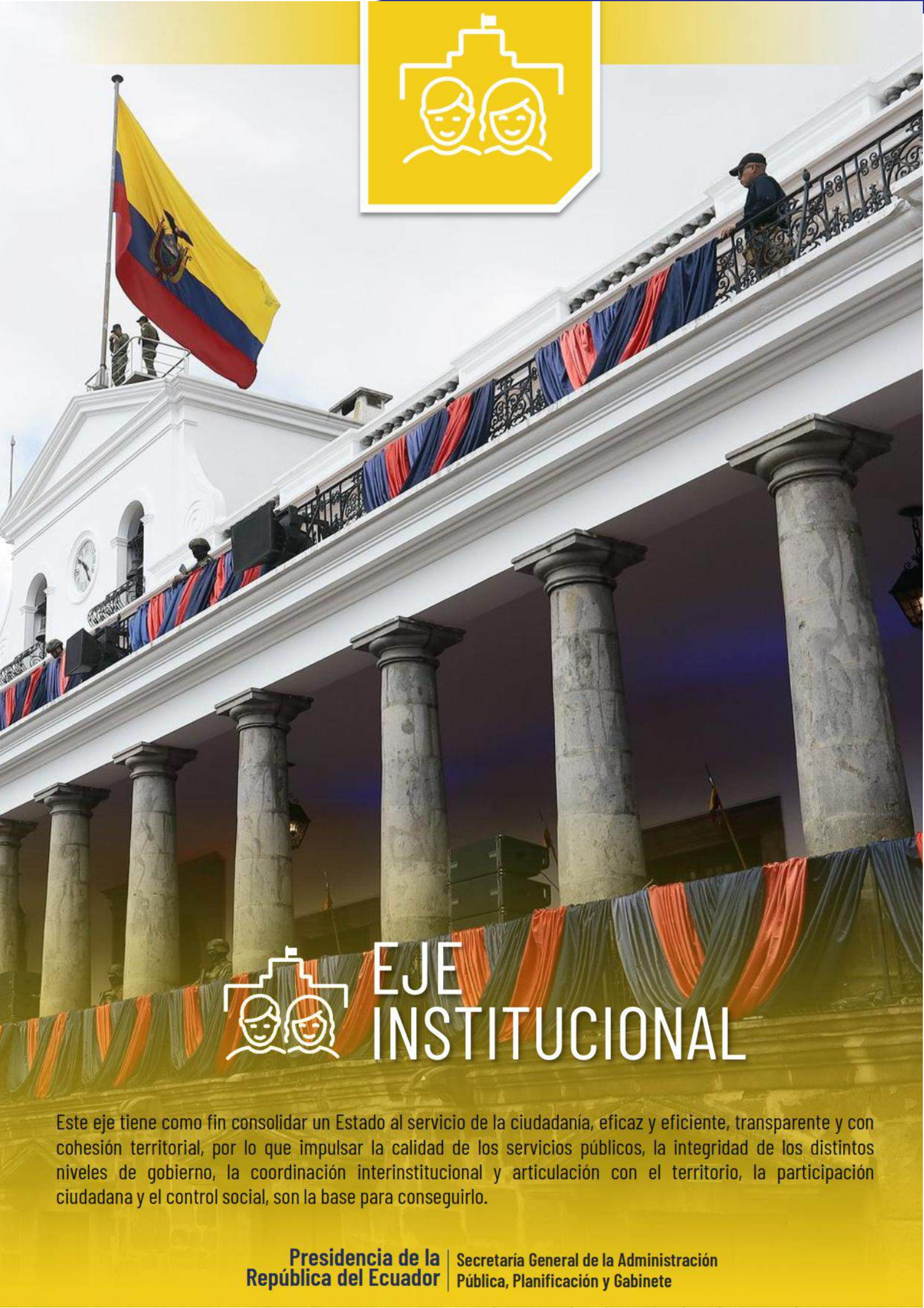
En el ámbito vial, se realizaron excavaciones, rellenos, colocación de materiales de mejoramiento y estabilización de suelos, así como la instalación de geotextiles y geomallas en zonas críticas.

En cuanto a las obras de drenaje, se construyeron alcantarillas, ductos cajón y cabezales, incluyendo la fundición de hormigón y la colocación de acero de refuerzo, garantizando la adecuada funcionalidad hidráulica de la vía. Como resultado de estos trabajos, el proyecto registra un avance total acumulado del **44,00%**.

Programa de conservación por niveles de servicio

La entidad informó que, como nudo crítico durante el cuarto trimestre, se encuentra pendiente la asignación de recursos por parte del Ministerio de Economía y Finanzas para el pago de las planillas de obra y fiscalización correspondientes a los proyectos ejecutados bajo la modalidad de mantenimiento por resultados en las provincias de Esmeraldas, Cañar, Napo y Orellana.

No obstante, el proyecto registra un avance total acumulado del **82,10%**.



EJE INSTITUCIONAL

Este eje tiene como fin consolidar un Estado al servicio de la ciudadanía, eficaz y eficiente, transparente y con cohesión territorial, por lo que impulsar la calidad de los servicios públicos, la integridad de los distintos niveles de gobierno, la coordinación interinstitucional y articulación con el territorio, la participación ciudadana y el control social, son la base para conseguirlo.



OBJETIVO 8

Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa.

7.8. OBJETIVO 8: Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa.

Este Objetivo busca fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa, en cumplimiento del mandato constitucional y como un compromiso con la democracia y la ciudadanía. Se trata de construir un Estado al servicio de las personas, donde la integridad sea la norma, la participación el motor y la eficiencia el resultado.

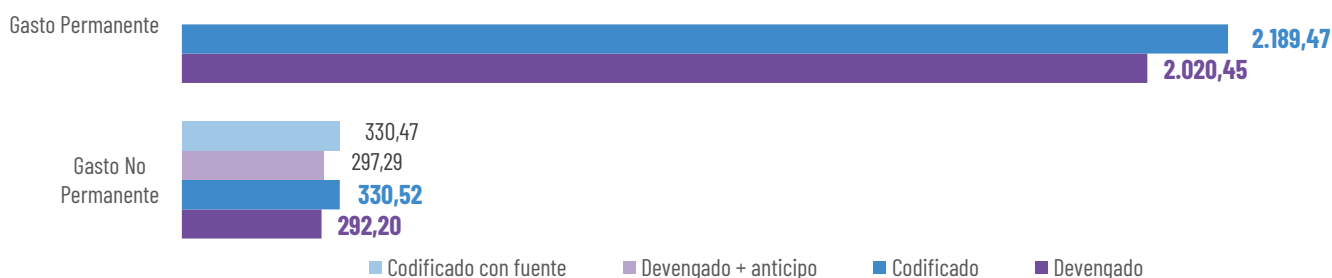
Con base en la gestión desarrollada por el Estado a través de la implementación de sus planes institucionales, estudios, programas y proyectos durante el cuarto trimestre del 2025, a continuación, se detallan los resultados alineados a este Objetivo:

7.8.1. Gestión Presupuestaria

Para el cumplimiento de las metas del Objetivo 8, se devengó un total de USD 2.312,65 millones en el cuarto trimestre del 2025, de los cuales, el 87,37% corresponde a **Gasto Permanente** con un monto devengado de USD 2.020,45 millones; y, la diferencia corresponde al **Gasto No Permanente** vinculado a estudios, programas y proyectos de inversión, de diferentes entidades, con un monto devengado de USD 292,20 millones.

Por su parte, la ejecución presupuestaria del **Gasto No Permanente** destinado al Objetivo 8, considerando el monto devengado más anticipos entregados en el periodo (USD 297,29 millones), frente al monto codificado con fuente de financiamiento (USD 330,47 millones), alcanza un nivel de ejecución del 89,96%.

Ilustración 46. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 8
(millones de dólares)



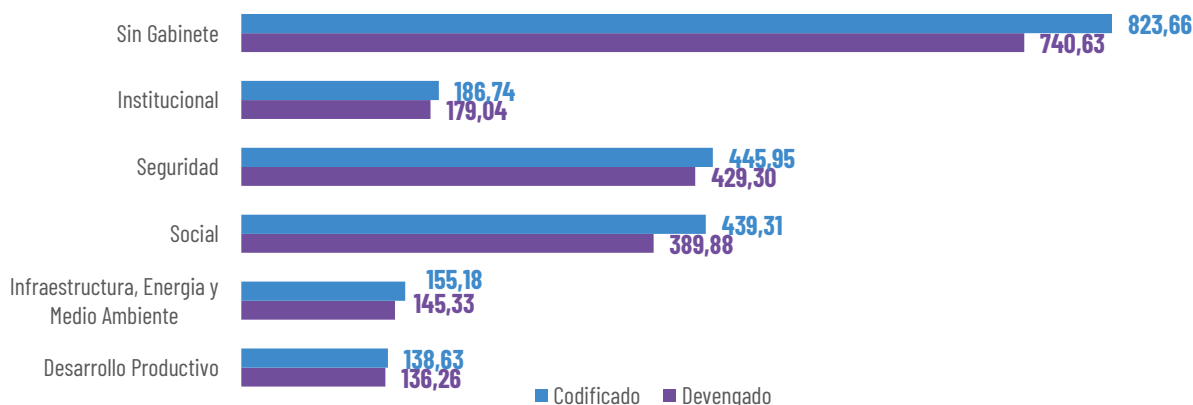
Fuente: Base de datos e-SIGEF, Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública - Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detallan los montos correspondientes al **Gasto Permanente** y **Gasto No Permanente** que fueron ejecutados, alineados al Objetivo 8, en función de los gabinetes sectoriales establecidos para la gestión institucional.

En **Gasto Permanente** las entidades en Sin Gabinete son las que más recursos ejecutaron en este Objetivo con un monto devengado de USD 740,63 millones conforme la siguiente ilustración:

Ilustración 47. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 8
(millones de dólares)



Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

En relación con el **Gasto Permanente** alineado al Objetivo 8 se identifica que se encuentran alineadas 131 entidades con un presupuesto codificado de USD 2.189,47 millones y un monto devengado de USD 2.020,45 millones lo que representa una ejecución presupuestaria del 92,28%. Cabe señalar que la alineación a este objetivo responde a la directriz de la homologación del objetivo institucional denominado “*Fortalecer las Capacidades institucionales*”¹⁹ a la meta 8.2.1 del PND para todas las entidades pertenecientes al PGE. A continuación, se detalla la ejecución presupuestaria correspondiente al **cuarto** trimestre por institución:

Tabla 51. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 8

Gabinete Sectorial	Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Gabinete Sectorial de Desarrollo Productivo	Instituto Público de Investigación de Acuicultura y Pesca	0,77	0,77	99,61%
	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca	28,10	27,69	98,52%
	Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones	12,50	11,41	91,28%
	Servicio de Acreditación Ecuatoriano	0,51	0,50	98,57%
	Servicio de Rentas Internas	89,46	88,84	99,30%
	Servicio Ecuatoriano de Normalización	2,40	2,34	97,59%
	Servicio Nacional de Contratación Pública	4,88	4,71	96,51%

¹⁹ Directrices para Planificación Institucional 2025 SIPeIP y GPR, Oficio Nro. SNP-SGP-SPN-2025-0061-OF, Oficio Nro. SNP-SGP-SPN-2025-0062-OF y Oficio Nro. SNP-SGP-SPN-2025-0063-OF, de 3 de febrero de 2025

Gabinete Sectorial de Infraestructura, Energía y Medio Ambiente	Agencia de Regulación y Control de la Bioseguridad y Cuarentena para Galápagos	1,79	1,78	99,41%
	Agencia de Regulación y Control de las Telecomunicaciones	5,31	5,11	96,32%
	Agencia de Regulación y Control del Agua	1,26	1,25	99,05%
	Agencia de Regulación y Control Fito y Zoosanitario	13,34	13,05	97,83%
	Agencia Nacional de Regulación y Control del Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial	24,65	20,99	85,18%
	Autoridad Portuaria de Esmeraldas	2,37	2,33	97,95%
	Autoridad Portuaria de Guayaquil	7,12	6,88	96,66%
	Autoridad Portuaria de Manta	2,65	2,64	99,78%
	Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar	0,94	0,88	93,65%
	Comisión de Tránsito del Ecuador	4,72	4,71	99,79%
	Dirección General de Aviación Civil	7,87	7,52	95,48%
	Instituto de Investigación Geológico y Energético	1,68	1,62	96,23%
	Instituto Nacional de Biodiversidad	1,60	1,41	88,15%
	Instituto Nacional de Meteorología e Hidrología	2,05	2,05	99,66%
	Ministerio de Ambiente y Energía	8,62	8,13	94,27%
	Ministerio de Infraestructura y Transporte	38,68	37,13	96,00%
	Operador Nacional de Electricidad	3,23	2,28	70,68%
	Parque Nacional Galápagos	23,72	22,69	95,64%
	Secretaría Técnica de la Circunscripción Territorial Especial Amazónica	2,26	1,74	76,96%
	Servicio Público para Pago de Accidentes de Tránsito	1,31	1,14	86,98%
Gabinete Sectorial de lo Social	Agencia de Aseguramiento de la Calidad de Servicios de Salud y Medicina Prepagada	1,27	1,26	98,99%
	Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria	4,89	4,79	97,80%
	Casa de la Cultura Ecuatoriana Benjamín Carrión	8,26	8,21	99,45%
	Dirección General de Registro Civil, Identificación y Cedulación	67,94	49,57	72,97%
	Dirección Nacional de Registros Públicos	2,93	2,80	95,53%
	Instituto Nacional de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células	1,42	1,42	99,96%
	Instituto Nacional de Economía Popular y Solidaria	3,54	3,50	98,99%
	Instituto Nacional de Evaluación Educativa	1,04	0,96	92,43%
	Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública Dr. Leopoldo Izquieta Pérez	6,94	6,85	98,73%
	Instituto Nacional de Patrimonio Cultural	2,43	2,42	99,69%
	Ministerio de Desarrollo Humano	45,34	42,22	93,13%
	Ministerio de Educación, Deporte y Cultura	249,44	227,07	91,03%
	Ministerio de Salud Pública	28,37	23,84	84,04%
	Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información	6,20	5,97	96,20%
	Secretaría de Educación Intercultural Bilingüe y la Etnoeducación	3,93	3,75	95,53%
	Secretaría de Gestión y Desarrollo de Pueblos y Nacionalidades	2,55	2,48	97,11%
	Servicio Nacional de Derechos Intelectuales	0,54	0,49	90,24%
	Unidad del Registro Social	1,87	1,86	99,57%

	Unidad Nacional Antidopaje del Ecuador	0,42	0,42	99,48%
Gabinete Sectorial de Seguridad	Centro Nacional de Inteligencia	158,04	158,01	99,98%
	Instituto Geográfico Militar	7,96	6,12	76,84%
	Ministerio de Defensa Nacional	121,12	118,35	97,71%
	Ministerio de Gobierno	13,07	12,68	97,03%
	Ministerio del Interior	33,43	31,98	95,66%
	Policía Nacional	74,21	69,77	94,02%
	Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos	6,60	6,49	98,34%
	Servicio Integrado de Seguridad ECU 911	12,47	12,29	98,51%
	Servicio Nacional de Atención Integral a Personas Adultas Privadas de la Libertad y a Adolescentes Infractores	11,92	7,21	60,47%
	Servicio Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses	7,14	6,42	89,93%
Gabinete Sectorial Institucional	Instituto Nacional de Estadística y Censos	12,52	12,43	99,24%
	Ministerio de Economía y Finanzas	6,84	6,68	97,66%
	Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana	95,52	93,57	97,97%
	Ministerio del Trabajo	26,02	25,89	99,51%
	Presidencia de la República	39,23	33,88	86,37%
	Servicio Ecuatoriano de Capacitación Profesional	6,61	6,59	99,67%
Sin Gabinete	Asamblea Nacional	55,12	53,67	97,36%
	Casa de Montalvo	0,11	0,11	99,27%
	Casa Militar Presidencial	4,50	4,45	98,93%
	Centro Interamericano de Artesanías y Artes Populares	0,42	0,41	98,66%
	Conferencia Plurinacional e Intercultural de Soberanía Alimentaria	0,19	0,19	100,00%
	Consejo de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior	3,66	3,59	98,05%
	Consejo de Desarrollo y Promoción de la Información y Comunicación	2,94	2,91	98,98%
	Consejo de Educación Superior	4,12	3,03	73,46%
	Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos	6,53	5,85	89,58%
	Consejo de la Judicatura	35,83	35,42	98,86%
	Consejo de Participación Ciudadana y Control Social	7,96	7,76	97,47%
	Consejo Nacional de Competencias	1,01	1,01	99,68%
	Consejo Nacional de Salud	0,31	0,30	97,88%
	Consejo Nacional Electoral	129,12	119,69	92,70%
	Consejo Nacional para la Igualdad de Discapacidades	0,86	0,85	98,85%
	Consejo Nacional para la Igualdad de Género	0,43	0,42	98,07%
	Consejo Nacional para la Igualdad de Movilidad Humana	0,60	0,54	89,78%
	Consejo Nacional para la Igualdad de Pueblos y Nacionalidades	0,49	0,49	99,84%
	Consejo Nacional para la Igualdad Intergeneracional	0,54	0,54	99,77%
	Contraloría General del Estado	76,76	75,85	98,81%

Corporación del Seguro de Depósitos	1,50	1,49	99,05%
Corte Constitucional	8,99	8,97	99,79%
Defensoría del Pueblo	10,96	10,91	99,53%
Defensoría Pública	7,25	7,18	99,05%
Escuela Politécnica Nacional	17,21	15,84	92,08%
Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López	5,10	4,88	95,63%
Escuela Superior Politécnica de Chimborazo	17,66	15,34	86,82%
Escuela Superior Politécnica del Litoral	9,88	9,46	95,71%
Fiscalía General del Estado	23,17	23,03	99,42%
Instituto de Altos Estudios Nacionales	4,80	3,87	80,68%
Instituto Superior Tecnológico de Artes del Ecuador	0,40	0,37	91,10%
Junta de Política y Regulación Financiera	0,47	0,36	77,25%
Junta Nacional de Defensa del Artesano	1,20	1,20	100,00%
Misión de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura en el Ecuador	0,01	0,01	100,00%
Parlamento Andino Oficina Nacional	1,81	1,80	99,48%
Procuraduría General del Estado	27,72	23,39	84,38%
Sección Nacional del Ecuador del Instituto Panamericano de Geografía e Historia	0,35	0,34	99,61%
Secretaría Técnica de Gestión Inmobiliaria del Sector Público	34,18	28,35	82,95%
Secretaría Técnica del Comité de Coordinación de la Función de Transparencia y Control Social	0,27	0,27	100,00%
Superintendencia de Bancos	6,91	6,65	96,20%
Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros	9,81	9,58	97,65%
Superintendencia de Competencia Económica	5,41	5,28	97,53%
Superintendencia de Economía Popular y Solidaria	5,94	5,67	95,43%
Superintendencia de Ordenamiento Territorial, Uso y Gestión del Suelo	2,76	2,75	99,59%
Tribunal Contencioso Electoral	4,20	4,11	97,89%
Unidad de Análisis Financiero y Económico	1,27	1,20	94,68%
Universidad de Cuenca	29,75	15,88	53,40%
Universidad de Guayaquil	48,69	44,70	91,80%
Universidad de las Artes	5,12	4,85	94,78%
Universidad de las Fuerzas Armadas	22,89	19,01	83,02%
Universidad Estatal Amazónica	5,52	3,37	60,95%
Universidad Estatal de Milagro	11,21	11,21	100,00%
Universidad Estatal del Sur de Manabí	11,61	8,25	71,07%
Universidad Estatal Península de Santa Elena	8,94	8,81	98,50%
Universidad Intercultural de las Nacionalidades y Pueblos Indígenas Amawtay Wasi	4,81	0,69	14,26%
Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí	7,62	7,61	99,89%
Universidad Nacional de Chimborazo	19,55	15,53	79,45%
Universidad Nacional de Educación	6,81	6,09	89,43%
Universidad Nacional de Loja	16,29	12,52	76,88%

	Universidad Politécnica Estatal del Carchi	7,79	5,15	66,13%
	Universidad Regional Amazónica	4,13	3,36	81,19%
	Universidad Técnica de Ambato	16,48	11,25	68,22%
	Universidad Técnica de Babahoyo	9,77	8,98	91,89%
	Universidad Técnica de Cotopaxi	3,93	3,89	99,09%
	Universidad Técnica de Machala	11,00	10,93	99,36%
	Universidad Técnica de Manabí	11,18	10,45	93,41%
	Universidad Técnica de Quevedo	5,23	5,17	98,85%
	Universidad Técnica del Norte	12,35	11,32	91,62%
	Vicepresidencia de la República	2,27	2,27	99,85%
Total		2.189,47	2.020,45	92,28%

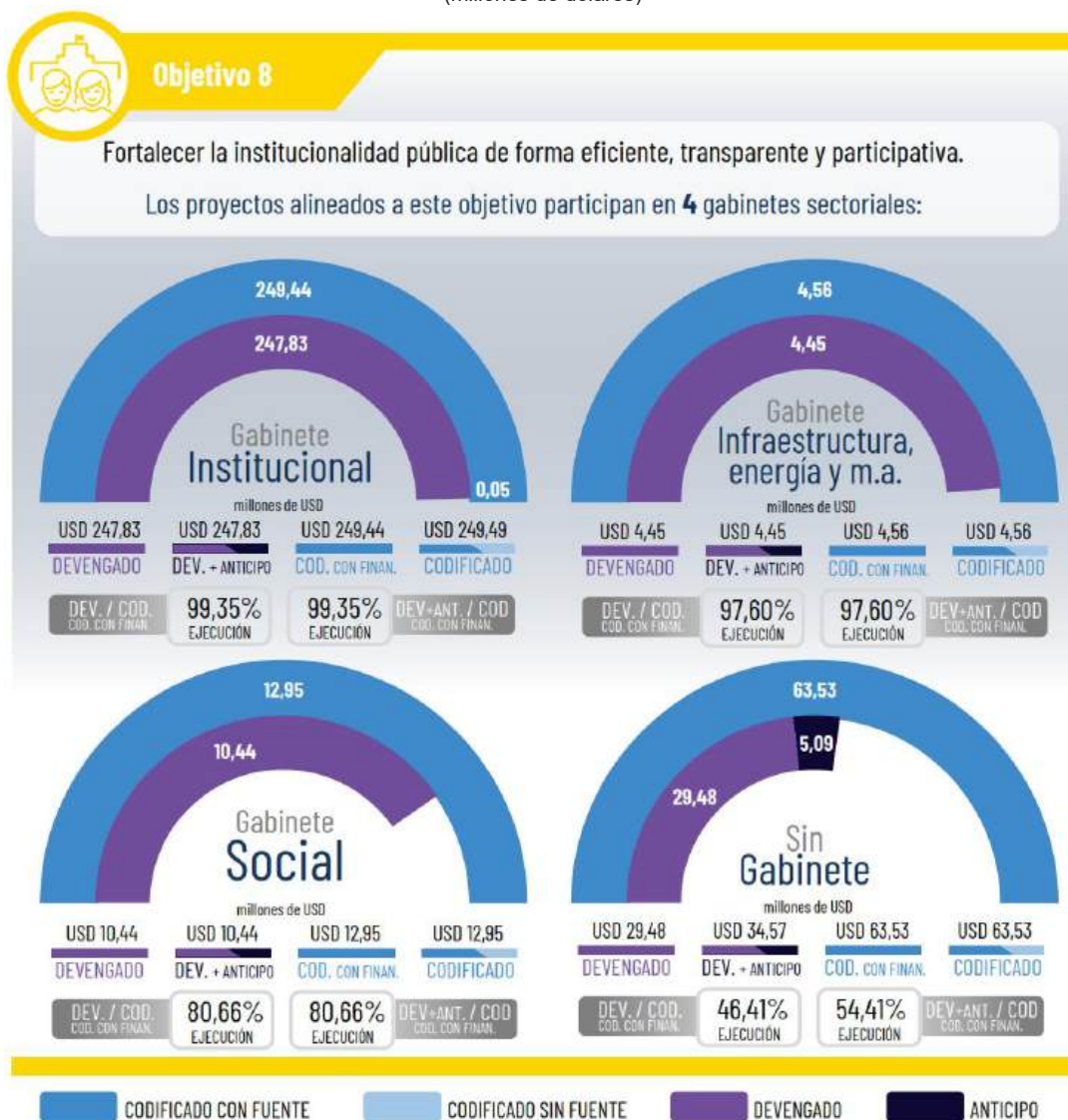
Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025 corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El objetivo 8 relacionado con fortalecer la institucionalidad pública incluye a las instituciones Ministerio de Educación Deporte y Cultura, Centro Nacional de Inteligencia, Consejo Nacional Electoral y Ministerio de Defensa Nacional que concentran el 30,04% del codificado del objetivo con niveles de ejecución presupuestaria de 91,03%; 99,98%;92,70% y 97,71% respectivamente.

Por su parte, en lo que respecta al **Gasto No Permanente**, las entidades que conforman el Gabinete Sectorial Institucional ejecutaron USD 247,83 millones, mientras que las entidades que no forman parte de ningún Gabinete Sectorial ejecutaron USD 29,48 millones. Así mismo, las entidades del Gabinete Sectorial de lo Social ejecutaron **USD 10,44 millones** y finalmente, las entidades que conforman el Gabinete Sectorial de Infraestructura, Energía y Medio Ambiente ejecutaron USD 4,45 millones, alineados al Objetivo 8.

Ilustración 48. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 8
(millones de dólares)



Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Considerando el monto devengado más anticipos y el monto codificado con fuente entregados en el periodo, se identifica que en el Objetivo 8, las entidades que conforman el **Gabinete Sectorial Institucional presentan una ejecución presupuestaria de 99,35%**, correspondiente a 5 proyectos de inversión, mientras que las entidades del Gabinete Sectorial de Infraestructura, Energía y Medio Ambiente con una ejecución presupuestaria del 97,60% correspondientes a 4 proyectos de inversión. Le siguen, las entidades pertenecientes al Gabinete Sectorial de lo Social con una ejecución presupuestaria de 80,66% correspondiente a 2 proyectos de inversión. Finalmente, las entidades que no pertenecen a ningún Gabinete Sectorial alcanzan una ejecución presupuestaria del 54,41%, correspondiente a 31 proyectos de inversión.

Tabla 52. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 8

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	% Ejecución presupuestaria	
			Devengado / Codificado	Devengado más anticipos / Codificado con fuente
Institucional	2	5	99,33%	99,35%
Infraestructura, Energía y Medio Ambiente	4	4	97,60%	97,60%
Social	2	2	80,66%	80,66%
Sin Gabinete	17	31	46,41%	54,41%
Total	25	42		

Fuente: SIPeIP - Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF– Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para obtener información detallada sobre las entidades, se recomienda revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con datos sobre el avance presupuestario y físico.

7.8.2. Avance Físico de la Planificación Institucional

Las 26 entidades que cumplieron con el proceso de registro y la sistematización de su planificación institucional cuentan con indicadores alineados al Objetivo 8, el cual comprende un total de 68 objetivos institucionales y 143 indicadores estratégicos sujetos a seguimiento. De acuerdo con los resultados obtenidos, se identifica que el 76,92% de los indicadores presentan un avance esperado; el 6,29%, un avance cercano al esperado; y el 16,78%, un avance menor al esperado, conforme al detalle que se presenta a continuación:

Tabla 53. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 8

Entidad	Número Indicadores	Avance esperado		Avance cercano al esperado		Avance menor a lo esperado	
		Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%
Agencia Nacional de Tránsito	1	1	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Asamblea Nacional	7	5	71,43%	0	0,00%	2	28,57%
Consejo de Desarrollo y Promoción de la Información y Comunicación	2	2	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Consejo de Participación Ciudadana y Control Social	10	9	90,00%	0	0,00%	1	10,00%
Consejo Nacional de Competencias	2	2	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Consejo Nacional Electoral	12	4	33,33%	2	16,67%	6	50,00%
Consejo Nacional para la Igualdad de Movilidad Humana	3	3	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Corte Constitucional	4	4	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Defensoría del Pueblo	10	7	70,00%	1	10,00%	2	20,00%
Dirección General de Registro Civil Identificación y Cedulación	11	8	72,73%	1	9,09%	2	18,18%
Instituto Nacional de Estadística y Censos	8	8	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana	5	4	80,00%	0	0,00%	1	20,00%

Entidad	Número Indicadores	Avance esperado		Avance cercano al esperado		Avance menor a lo esperado	
		Indicadores	%	Indicadores	%	Indicadores	%
Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información	4	4	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Ministerio de Trabajo	7	7	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Parlamento Andino	2	2	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Parque Nacional Galápagos	1	0	0,00%	0	0,00%	1	100,00%
Policía Nacional	7	6	85,71%	1	14,29%	0	0,00%
Presidencia de la República	2	2	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Procuraduría General del Estado	16	10	62,50%	4	25,00%	2	12,50%
Sección Nacional del Ecuador del Instituto Panamericano de Geografía e Historia	2	1	50,00%	0	0,00%	1	50,00%
Secretaría Técnica de Gestión Inmobiliaria del Sector Público	11	9	81,82%	0	0,00%	2	18,18%
Secretaría Técnica del Comité de Coordinación de la Función de Transparencia y Control Social	2	2	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Servicio Nacional de Contratación Pública	2	2	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Superintendencia de Competencia Económica	5	2	40,00%	0	0,00%	3	60,00%
Superintendencia de Ordenamiento Territorial Uso y Gestión del Suelo	4	4	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Tribunal Contencioso Electoral	3	2	66,67%	0	0,00%	1	33,33%
Total	143	110	76,92%	9	6,29%	24	16,78%

Fuente: SIPeIP- GPR corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Principales Logros

Asamblea Nacional

- Se registra un avance del 61% en el tratamiento de 107 leyes priorizadas en dos agendas parlamentarias aprobadas y vigentes, que fueron gestionadas en periodos legislativos 2024-2025 y 2025-2027, ajustadas en mayo 2025 conforme ordenamiento jurídico nacional.
- Se realizó 1 (una) evaluación de la Ley Orgánica de Alimentación Escolar.
- Aprobación del 100% de leyes en el Pleno de la Asamblea Nacional y publicadas en el Registro Oficial, cumpliendo con los procesos establecidos para la formación de la ley.
- Elaboración de informes técnico - jurídicos no vinculantes para el 100% de los proyectos de ley ingresados, previo a su calificación de pertinencia por el Consejo de Administración Legislativa, y posterior tratamiento en las Comisiones Especializadas.
- Emisión del 100% de los requerimientos de informes técnico - jurídicos para juicios políticos puestos a conocimiento del Consejo de Administración Legislativa.
- Incremento del 42,7% en participación ciudadana, mediante la ejecución de mecanismos reglamentados en el proceso de formación de la ley, lo que permitió la aportación de un mayor número de observaciones y sugerencias procesadas en las Comisiones Especializadas.

Consejo Nacional Electoral

- Se registró a 10 organizaciones políticas para participar en el proceso electoral 2025, mismas que acreditaron auditores, superando la meta planteada.
- Participación del 82,44% de la ciudadanía a nivel nacional en el proceso electoral 2025, equivalente a 11.329.368 personas.
- Se cubrió el 100% de atenciones de publicidad institucional durante el proceso de Elecciones Generales 2025 a nivel nacional.

Corte Constitucional

- Se emitieron 3.442 autos de admisibilidad de causas.
- Publicación de 2.539 productos solicitados por diversas entidades del Estado en el Registro Social, garantizando el acceso y disponibilidad de información oficial.
- Se gestionaron 6.289 casos con pronunciamiento de Sala de Selección.
- Se resolvieron 540 casos entre sentencias y dictámenes de sustanciación.

Defensoría del Pueblo

- Participación en 287 espacios a nivel nacional e internacional sobre temas de derechos humanos.
- Ejecución de 222 acciones de educación en derechos humanos a escala nacional, contribuyendo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Se generaron 325 informes de resultados de acciones o vínculos sobre relacionamiento estratégico a escala nacional.
- Se finalizaron 7.769 casos de vulneración de Derechos Humanos y de la Naturaleza en 2025 (49,57% del total), mediante gestiones oficiosas, investigaciones y medidas de protección a nivel nacional.

Sección Nacional del Ecuador del Instituto Panamericano de Geografía e Historia

- Se realizaron 4 proyectos científicos - técnicos para el Programa de Asistencia Técnica del Instituto Panamericano de Geografía e Historia.
- Se ejecutaron 15 eventos científicos – técnicos en el segundo semestre 2025.

Secretaría Técnica de Gestión Inmobiliaria del Sector Público

- Se alcanzó el 90,38% de satisfacción de los usuarios en edificios, parques e infraestructuras pesqueras entre octubre y diciembre (meta: 85,00%), bajo la administración eficiente de los bienes inmuebles permanentes a nivel nacional.
- Se atendió el 100% de pronunciamientos jurídicos, autorizaciones y dictámenes entre octubre y diciembre, correspondiente a 314 solicitudes presentadas por entidades públicas a escala nacional.
- Se elaboró el 100% de los levantamientos topográficos entre octubre y diciembre de 2025, interviniendo un área total de 167,43 ha, en 4 levantamientos realizados en las provincias de Imbabura, Pichincha y Tungurahua.
- Se elaboró el 100% de certificados e informes técnicos de avalúo entre octubre y diciembre 2025, correspondiente a 165 certificados de avalúo y 18 informes técnicos, atendiendo requerimientos internos y externos en las provincias de Guayas, Imbabura, Pichincha, Tungurahua, Sucumbíos, Carchi, Chimborazo y Orellana.

- Se atendió el 100% de las intervenciones entre octubre y diciembre 2025, representando 498 mantenimientos menores ejecutados por personal de la institución en bienes inmuebles a escala nacional.
- Se atendió el 100% de los requerimientos de sucesiones intestadas entre octubre y diciembre 2025, representando 13 peticiones de cuota de participación estatal a escala nacional.

Procuraduría General del Estado

- Se ejecutaron 28 capacitaciones para los equipos jurídicos de diferentes instituciones del Estado, a través de talleres realizados por parte del personal de la Procuraduría a nivel nacional, superando la programación de 22 planificadas.
- Se registraron 584 consultas a la Procuraduría General del Estado en el periodo de enero a diciembre 2025.
- Se realizaron 12 publicaciones en el segundo semestre 2025. Estas publicaciones incluyeron extractos de pronunciamientos de la Procuraduría General del Estado en el Registro Oficial, Página Web e Intranet, y fueron enviadas a suscriptores.
- Se finalizaron 1.212 procesos de mediación en el segundo semestre 2025. De los cuales, 863 concluyeron con resultados considerados efectivos (292 con acta de acuerdo total, 9 con acta parcial, 554 con razón y 8 con razón positiva).
- Se evitó al Estado un monto de USD 55.158.720,59 en arbitrajes nacionales durante el segundo semestre de 2025, al registrarse un monto final sentenciado de USD 25.287.335,28 frente a USD 80.446.055,87 demandados, alcanzando un desempeño del 68,57% de monto evitado.
- De los 8 arbitrajes internacionales que tiene el Estado, 7 procesos terminados resultaron favorables para el Estado al segundo semestre del 2025.

Policía Nacional

- 1 servidor policial (por cada 100) está inmerso en novedades que afectan la conducta policial en el período de octubre a diciembre de 2025, debido a la generación de acciones preventivas y correctivas de la Inspectoría General a nivel nacional.
- Se sancionó con sumario administrativo a 89 servidores policiales (por cada 100), en el período de octubre a diciembre de 2025, debido al análisis, seguimiento y control de procesos administrativos a nivel nacional.
- Se elaboraron 12 productos de inteligencia en el período octubre a diciembre de 2025, respecto a incidentes cometidos a través de medios tecnológicos, electrónicos y telemáticos.
- Se ejecutó el 86,05% del plan de rotación de los servidores policiales a nivel nacional en el período julio a diciembre de 2025, mediante la optimización de los traslados y designaciones de las y los servidores policiales.
- Evaluación médica y psicológica de 39.468 servidores policiales (68,22% del total) entre enero y junio de 2025, a través de campañas de prevención y el plan "Policía Fuerte y Sano" a nivel nacional.

Dirección General de Registro Civil Identificación y Cedulación

- Disponibilidad promedio del 99,94% de los servicios en el cuarto trimestre de 2025 (101,65% anual), garantizada mediante monitoreo diario de la infraestructura de hardware y software a nivel nacional.
- Se evidencia el 97,26%, 97,31% y 97,36% de niños menores de 24 meses inscritos dentro del plazo en octubre, noviembre y diciembre 2025 respectivamente, logros que son mayores a los porcentajes planificados en los meses indicados.

- Registro de 368.873 usuarios en el sistema biométrico por primera vez, alcanzando el 103,27% de la población nacional según el INEC, atendiendo la demanda sin agendamiento a nivel nacional.
- Se suscribieron 194 convenios corporativos en el cuarto trimestre de 2025 a escala nacional con aval del Convenio de Cooperación Interinstitucional con la Dirección Nacional de Registros Públicos (DINARP), superando la meta planificada.

Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana

- Se generaron 600 acciones estratégicas ejecutadas para atraer inversiones al Ecuador, incluyendo reuniones con potenciales inversionistas y participación en eventos internacionales a través de las misiones diplomáticas ecuatorianas en diversas regiones del mundo.
- Se realizaron 700 acciones estratégicas ejecutadas para incrementar exportaciones y diversificar la oferta exportable, mediante negociación de acuerdos comerciales, coordinación con oficinas comerciales y participación en ferias internacionales a través de las misiones diplomáticas del Ecuador.
- Se atendieron 922.464 trámites que incluyen actos notariales, asuntos migratorios, documentos de viaje, legalizaciones, naturalizaciones, visas, pasaportes de emergencia, registro civil en el exterior, protección internacional, certificados de retornados y atención a casos de vulnerabilidad.

Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información

- Publicación de 1.535 conjuntos de datos abiertos publicados en el Portal Nacional de Datos Abiertos, tras el acompañamiento técnico a entidades de la Administración Pública Central.

Ministerio del Trabajo

- Se monitoreó a 155 instituciones públicas para identificar a servidores con algún tipo de impedimento para ejercer cargo público.
- Se otorgaron 23 reconocimientos a escala institucional en el Modelo Ecuatoriano de Calidad y Excelencia (MECE) y Premio Ecuatoriano de Calidad y Excelencia (PEC).
- Se asesoró y capacitó a 20 entidades públicas a escala nacional en buenas prácticas de calidad, aplicando modelos de excelencia, mejora continua, innovación de procesos y atención ciudadana.
- Colocación de 35.750 personas a través de la plataforma “Encuentra Empleo” a nivel nacional, destacando los mayores resultados en Orellana, Sucumbíos, Pichincha, Zamora Chinchipe y Morona Santiago, impulsados por la Ruta de la Empleabilidad.

Presidencia de la República

- Se aprobaron y actualizaron 58 Planes estratégicos de Comunicación (PEC) y las actividades comunicacionales de proyectos de inversión (AVAL) de la función ejecutiva en el período de julio a diciembre de 2025, con el fin de que cada institución cumpla con las acciones presentadas.
- El Tercer Plan de Acción de Estado Abierto de Ecuador 2025-2027 fue cocreado con la participación de actores del sector público, academia, sociedad civil, sector privado y ciudadanía en general y presentado a la Alianza para el Gobierno Abierto el 23 de diciembre.
- Entre julio y agosto 2025, se incluyó el Índice de Estado Abierto como indicador del Plan Nacional de Desarrollo 2025-2029, así como la metodología para su implementación,

mediante una efectiva coordinación entre Presidencia y el ente rector de planificación, con el apoyo de cooperación internacional y el Grupo Núcleo de Estado Abierto Ecuador.

Servicio de Contratación Pública

- Se alcanzó una disponibilidad promedio del 99,95% del Sistema Oficial de Contratación del Estado entre octubre y diciembre de 2025, gracias al trabajo técnico colaborativo y al monitoreo preventivo y correctivo de servidores y redes, garantizando continuidad operativa y rendimiento sostenido.
- Se brindó acceso a 7.707 usuarios a las plataformas de datos durante el período de julio a diciembre de 2025. En la plataforma "Contratación Pública en Cifras", se realizaron actividades de difusión de mensajes comunicacionales con datos de contratación pública, promoviendo su uso eficiente a nivel nacional, en colaboración con la Dirección de Comunicación Social.

Consejo de Desarrollo y Promoción de la Información y Comunicación

- Se desarrolló 4 reportes sobre la articulación interinstitucional para protección a trabajadores de la comunicación, en el año 2025.
- Se desarrolló 1 reporte del monitoreo, levantamiento de alertas y respuesta ante agresiones a trabajadores de la comunicación.
- Se desarrolló 3 reportes de sistematización de estadísticas y producción de conocimiento sobre protección a trabajadores de la comunicación, a diciembre 2025.
- Se realizaron 8 insumos cognitivos para análisis de contenidos, mediante la emisión de informes especializados y estudios, como parte de la promoción de la comunicación e información que posibiliten el análisis de los contenidos que se difunden en los medios de comunicación, entre estos: Informe especializado sobre alfabetización mediática para la formación de audiencias críticas; Metodología de co - aprendizaje Alfabetización mediática para la formación de audiencias críticas; Informe Especializado sobre "Ética y responsabilidad en la cobertura ambiental".

Instituto Nacional de Estadística y Censos

- Se alcanzó el 100% de ejecución en el período julio-diciembre de 2025, correspondiente a la identificación de retrasos en la publicación de resultados, la ejecución de actividades en comisiones especiales de estadística y la elaboración del documento que respalda las actividades.
- Se ejecutó 100% de la generación del reporte de resultados de la evaluación anticipada de la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares Urbanos y Rurales (ENIGHUR) y la socialización "Aplicación de estándares técnicos alineados al Modelo de Producción Estadística".
- Implementación del 100% durante el cuarto trimestre de 2025 en la automatización de indicadores y reportes, incluyendo la proporción de GADs municipales, el avance de ESED, la selección de muestra de la ENDI y la producción de la ENIGHUR.
- Desarrollo de 2 propuestas de mejora durante el período julio-diciembre de 2025: un documento sobre determinantes de la desnutrición crónica infantil y la investigación publicada como cuaderno de trabajo "Sobre educados y subcalificados: impacto del desajuste educativo y de habilidades en los ingresos en Ecuador".

7.8.3. Avance Físico Proyectos de Inversión

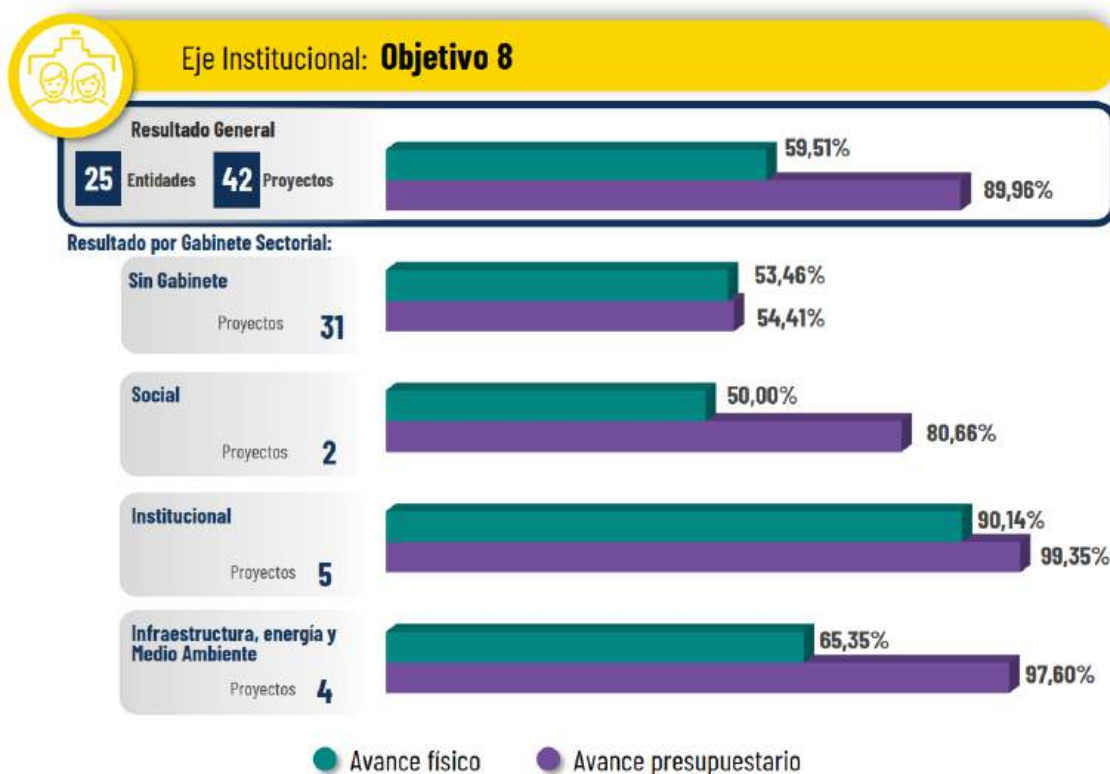
El Objetivo 8 cuenta con 42 proyectos de inversión ejecutados por 25 entidades. El monto codificado total asciende a USD 330,52 millones, con un devengado de USD 292,20 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 88,41%. Considerando anticipos, la ejecución asciende al **89,96%**, con un monto devengado más anticipo de USD 297,29 millones frente al codificado con fuente.

Las entidades que concentran el 80,46% del presupuesto codificado son el Ministerio del Trabajo (USD 229,95 millones en 1 proyectos), el Instituto Nacional de Estadística y Censos (USD 19,54 millones en 4 proyectos) y la Universidad Regional Amazónica IKIAM (USD 16,45 millones en 2 proyectos).

Este objetivo registra un Avance Físico promedio en el año del **59,51%** respecto de las metas anuales programadas, con un nivel promedio de cumplimiento del 59,51% al cuarto trimestre, lo que indica un *“avance menor al esperado”*.

Cabe destacar que el Ministerio del Trabajo, el Ministerio de Educación, Deporte y Cultura, la Comisión de Tránsito del Ecuador, la Contraloría General del Estado y la Universidad Nacional de Educación alcanzaron el 100% de cumplimiento de sus metas físicas programadas al cuarto trimestre, en este objetivo.

Ilustración 49. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario - Objetivo 8



Nota: El porcentaje de avance presupuestario considera la ejecución presupuestaria de los proyectos alineados a cada gabinete sectorial con base a los montos de codificado con fuente, así como, el monto devengado más anticipo.

Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF– Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detalla el cumplimiento físico de los proyectos de inversión por gabinetes sectoriales relacionados con el Objetivo 8, lo que permite identificar los niveles de ejecución alcanzados por cada sector en relación con las metas físicas programadas.

Tabla 54. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 8

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	Número de proyectos por nivel de cumplimiento			
Infraestructura, Energía y Medio Ambiente	4	4	● 2	● 0	● 2	● 0
Institucional	2	5	● 4	● 0	● 1	● 0
Social	2	2	● 1	● 0	● 1	● 0
Sin Gabinete	17	31	● 5	● 2	● 19	● 5
Total	25	42	12	2	23	5

Nota: ● Avance esperado $\leq 100\%$ y $\geq 95\%$ / ● Avance cercano al esperado $< 95\%$ y $\geq 85\%$ / ● Avance menor al esperado $< 85\%$ / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPEIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para conocer más información acerca de las entidades, por favor revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con información de avance presupuestario y físico.

A continuación, se presenta la información de ejecución de los principales proyectos de inversión que contribuyen a este objetivo:

Causas y Logros

Ministerio del Trabajo

El Ministerio del Trabajo registró un monto codificado de inversión de USD 229,95 millones para el cuarto trimestre de 2025, con un monto devengado de USD 229,83 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 99,95%. Al considerar el devengado más anticipos en relación con el codificado con fuente, la ejecución alcanza el 99,97%.

La entidad presentó 1 proyecto alineado al Objetivo 8, el cual cuenta con programación de metas físicas al cuarto trimestre. Este alcanzó el 100% de cumplimiento físico.

Tabla 55. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Ministerio del Trabajo– Objetivo 8

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c(b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f (d/e)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Proyecto de gestión del subsistema de empleo en el servicio público	12,16	12,17	● 100,00%	229,95	229,83	99,95%	99,97%
							99,97%

Nota: ● Avance esperado $\leq 100\%$ y $\geq 95\%$ / ● Avance cercano al esperado $< 95\%$ y $\geq 85\%$ / ● Avance menor al esperado $< 85\%$ / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPEIP – Presidencia de la República. e-SIGEF - MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El Ministerio del Trabajo reporta las siguientes acciones:

Proyecto de Gestión del Subsistema de Empleo en el Servicio Público

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, se efectuó el pago de 1.661 expedientes correspondientes a avales de pago en las modalidades de efectivo y bonos. De este total, el MINEDUC concentró pagos por **USD 59,90 millones**, beneficiando a 1.207 personas; el MSP registró pagos por **USD 21,60 millones** para 360 beneficiarios; y otras entidades ejecutaron pagos por **USD 4,40 millones**, alcanzando a 94 beneficiarios adicionales.

En el ámbito operativo, se destinaron **USD 24.865,00** al pago de la nómina del equipo del proyecto. Al 31 de diciembre de 2025, el acumulado de ejecución alcanza 4.651 expedientes pagados, por un monto total de **USD 229,70 millones**. Considerando adicionalmente los sueldos del personal, que ascienden a **USD 89.536,00**, la ejecución total del período se sitúa en **USD 229,83 millones**.

Finalmente, se señala que el resultado reportado del cuarto trimestre refleja un número menor de expedientes registrados (1.510), debido a que el sistema informático no permite el registro de sobrecumplimientos.



EJE RIESGOS

Este eje ofrece una visión de la gestión de riesgos de desastres considerando las principales problemáticas identificadas como base para la formulación de políticas públicas, con la finalidad de fortalecer la resiliencia del país y su población, frente a los riesgos y desastres; que permita lograr un desarrollo sostenible; y, abordar, los principales desafíos, en los procesos de conocimiento, prevención del riesgo, mitigación, preparación ante desastres, respuesta, preparación para la recuperación y recuperación post desastre.



OBJETIVO 9

Fortalecer la capacidad de respuesta y resiliencia de las ciudades y comunidades ante riesgos de origen natural y antrópico.

7.9. OBJETIVO 9: Fortalecer la capacidad de respuesta y resiliencia de las ciudades y comunidades ante riesgos de origen natural y antrópico.

Este Objetivo busca fortalecer la resiliencia nacional frente a amenazas naturales y antrópicas mediante el desarrollo de políticas y estrategias que refuercen las capacidades institucionales, promuevan la sostenibilidad de la infraestructura pública y garanticen una recuperación post-desastre efectiva. Todo ello con el apoyo de la cooperación internacional y bajo un enfoque de coordinación interinstitucional orientado a proteger a la población y reducir la vulnerabilidad territorial.

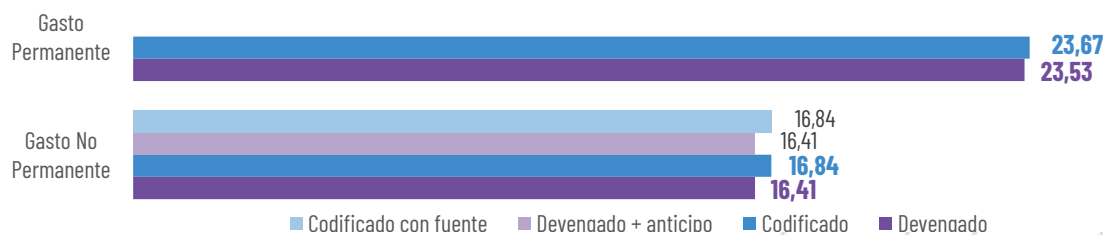
Con base en la gestión desarrollada por el Estado a través de la implementación de sus planes institucionales, estudios, programas y proyectos durante el cuarto trimestre del 2025, a continuación, se detallan los resultados alineados a este Objetivo:

7.9.1. Gestión Presupuestaria

Para el cumplimiento de las metas del Objetivo 9, se devengó un total de USD 39,94 millones en el cuarto trimestre del 2025, de los cuales, el 58,91% corresponde a **Gasto Permanente** con un monto devengado de USD 23,53 millones; y, la diferencia corresponde al **Gasto No Permanente** vinculado a estudios, programas y proyectos de inversión, de diferentes entidades, con un monto devengado de USD 16,41 millones.

Por su parte, la ejecución presupuestaria del **Gasto No Permanente** destinado al Objetivo 9, considerando el monto devengado más anticipos entregados en el periodo (USD 16,41 millones), frente al monto codificado con fuente de financiamiento (USD 16,84 millones), alcanza un nivel de ejecución del 97,43%.

Ilustración 50. Gasto Permanente y No Permanente en 2025 – Objetivo 9
(millones de dólares)



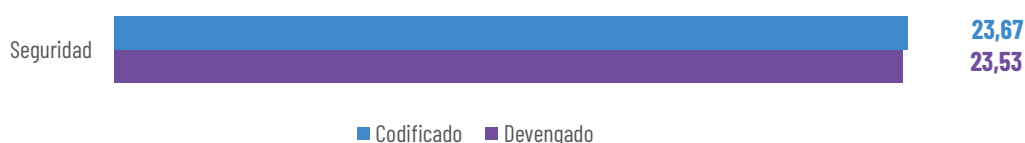
Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública y Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detallan los montos correspondientes al **Gasto Permanente** y **Gasto No Permanente** que fueron ejecutados, alineados al Objetivo 9, en función de los gabinetes sectoriales establecidos para la gestión institucional.

En **Gasto Permanente** el Gabinete Sectorial de Seguridad es el que concentra los recursos en este objetivo con un monto devengado de USD 23,53 millones conforme la siguiente ilustración:

Ilustración 51. Gasto Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 – Objetivo 9
(millones de dólares)



Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada –MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Base de alineación al PND cuarto trimestre 2025 –Presidencia de la República corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

En relación con el **Gasto Permanente** alineado al Objetivo 9 se identifica que se encuentran alineadas 2 entidades con un presupuesto codificado de USD 23,67 millones y un monto devengado de USD 23,53 millones lo que representa una ejecución presupuestaria del 99,43%. A continuación, se detalla la ejecución presupuestaria correspondiente al cuarto trimestre por institución:

Tabla 56. Ejecución presupuestaria de las entidades alineadas al Objetivo 9

Gabinete Sectorial	Entidad	Codificado (MM USD)	Devengado (MM USD)	Ejecución (%)
Gabinete Sectorial de Seguridad	Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos	5,48	5,42	98,90%
	Servicio Integrado de Seguridad ECU 911	18,19	18,11	99,59%
Total		23,67	23,53	99,43%

Fuente: Base de datos e-SIGEF Ejecución Presupuestaria Consolidada – MEF corte al 31 de diciembre de 2025. Estado de validación de planes institucionales cuarto trimestre 2025 corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

El objetivo 9 relacionado con fortalecer la capacidad de respuesta y resiliencia de las ciudades y comunidades incluye al Servicio Integrado de Seguridad ECU 911 que concentra el 76,85% del codificado del objetivo con un nivel de ejecución presupuestaria de 99,59%.

Por su parte, en lo que respecta al **Gasto No Permanente**, la única entidad que conforma el Gabinete Sectorial de Seguridad alineado al Objetivo 9, ejecutó USD 16,41 millones.

Ilustración 52. Gasto No Permanente por Gabinete Sectorial en 2025 (cuarto trimestre) – Objetivo 9



Fuente: SIPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Considerando el monto devengado más anticipos y el monto codificado con fuente entregados en el periodo, se observa que en el Objetivo 9, la entidad que conforma el Gabinete Sectorial de Seguridad presenta una ejecución presupuestaria de 97,43%, correspondiente a 4 proyectos de inversión.

Tabla 57. Cumplimiento presupuestario por gabinete sectorial en 2025 – Objetivo 9

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	% Ejecución presupuestaria	
			Devengado / Codificado	Devengado más anticipos / Codificado con fuente
Seguridad	1	4	97,43%	97,43%
Total	1	4		

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF– Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Para obtener información detallada sobre las entidades, se recomienda revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con datos sobre el avance presupuestario y físico.

7.9.2. Avance Físico de la Planificación Institucional

Las 3 entidades que cumplieron con el proceso de registro y la sistematización de su planificación institucional cuentan con indicadores alineados al Objetivo 9, el cual comprende un total de 5 objetivos institucionales y 29 indicadores estratégicos sujetos a seguimiento. De acuerdo con los resultados obtenidos, se identifica que el 82,76% de los indicadores presentan un avance esperado; el 3,45%, un avance cercano al esperado; y el 13,79%, un avance menor al esperado, conforme al detalle que se presenta a continuación:

Tabla 58. Avance de Indicadores Institucionales – Objetivo 9

Entidad	Número Indicadores	Avance esperado ●		Avance cercano al esperado ●		Avance menor a lo esperado ●	
		Indicadores	%	indicadores	%	indicadores	%
Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos	1	1	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos	24	19	79,17%	1	4,17%	4	16,67%
Servicio Integrado de Seguridad ECU 911	4	4	100,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total	29	24	82,76%	1	3,45%	4	13,79%

Fuente: SIPeIP- GPR corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Planificación y Política Pública – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

Principales Logros

Secretaría de Gestión de Riesgos

- Fortalecimiento de capacidades de 305 personas durante el período evaluado, mediante espacios de instrucción técnica que mejoraron sus conocimientos en la evaluación de factores de riesgo, a través de procesos formativos especializados a nivel nacional.
- Se elaboraron 2 documentos técnicos que fortalecen el diseño de 1 Sistema de Alerta Temprana (SAT), durante el período evaluado, para el recinto San Isidro, parroquia Progreso, cantón Guayaquil, y el GAD Municipal de Pujilí, mediante el análisis de amenaza, vulnerabilidad y exposición.
- Fortalecimiento de capacidades de 12 Gobiernos Autónomos Descentralizados durante el período evaluado, mediante asesorías técnicas en metodologías de evaluación de factores de riesgo de desastres, alcanzando un resultado acumulado de 0,406 GAD beneficiados, a través de asistencia técnica especializada a nivel territorial.
- Emisión de 34 normas para la reducción del riesgo y la recuperación post desastre, mediante el desarrollo y actualización del Modelo de Gestión Local y el Modelo de Gestión Municipal, fortaleciendo la gestión del riesgo en los Gobiernos Autónomos Descentralizados a nivel nacional.
- Se realizó el fortalecimiento de capacidades a 16 entidades del Gobierno Central durante 2025, mediante asesoría técnica especializada para la definición e implementación de estrategias de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático, contribuyendo a la gestión preventiva y resiliente a nivel nacional.
- 349.931 personas aprobaron cursos virtuales de gestión del riesgo durante este periodo, mediante la implementación y fortalecimiento de la Plataforma del SNGRE, contribuyendo al desarrollo de capacidades para la prevención y reducción del riesgo de desastres a nivel nacional.
- 44.543 personas fueron sensibilizadas en gestión de riesgos, mediante actividades de fortalecimiento de capacidades y de sensibilización comunitaria.
- Se conformaron 1.126 comités comunitarios de gestión de riesgos, mediante procesos de articulación, capacitación y acompañamiento técnico, contribuyendo a la prevención y respuesta ante desastres en comunidades a nivel nacional.
- Las capacidades técnicas y operativas de los Cuerpos de Bomberos a nivel nacional fueron fortalecidas durante el año 2025, superando el porcentaje programado, mediante la

implementación de programas y proyectos de capacitación, asistencia técnica y mejora operativa, contribuyendo a una respuesta más eficiente y oportuna ante emergencias.

- Se generaron y/o actualizaron 30 planes, guías y lineamientos para el fortalecimiento de las acciones de preparación y respuesta durante el año 2025, mediante procesos técnicos de revisión, estandarización y validación institucional, contribuyendo a mejorar la coordinación y eficacia de la gestión del riesgo a nivel nacional.
- Se ejecutaron 70 ejercicios prácticos de simulación y/o simulacro durante el año 2025, superando la meta planificada de 63, fortaleciendo la coordinación interinstitucional del Sistema Nacional Descentralizado de Gestión de Riesgos mediante la validación de planes, protocolos, procedimientos y mecanismos de respuesta a nivel nacional.
- 2.101 voluntarios fueron calificados en gestión de riesgos de desastres y/o asistencia humanitaria durante el año 2025, superando la meta planificada de 1.750, mediante procesos de formación, evaluación y acreditación, contribuyendo a ampliar la cobertura y efectividad de la atención ante eventos adversos a nivel nacional.
- 9.447 personas pertenecientes a instituciones del SNDGR aprobaron capacitación en gestión de alojamientos temporales durante el año 2025, superando la meta planificada de 6.057, mediante procesos formativos especializados, contribuyendo a mejorar la atención y protección de la población afectada por emergencias a nivel nacional.

Servicio Integrado de Seguridad ECU 911

- Se alcanzó el 96,84% de disponibilidad operativa de la plataforma tecnológica entre octubre y diciembre de 2025, gestionando 2.288.418 alertas vía llamadas y 1.871 alertas por smartphones.
- Se atendieron 18.931 emergencias relacionadas con violencia intrafamiliar a nivel nacional, durante el período de octubre a diciembre de 2025.
- 122 segundos fue el tiempo de atención obtenido en la coordinación de 824.973 emergencias a nivel nacional, durante el período de octubre a diciembre de 2025.
- Lograron un 91,65% de satisfacción del usuario externo entre julio y diciembre de 2025, mediante la aplicación de 5.854 encuestas para evaluar la percepción ciudadana y mejorar la atención de los servicios del ECU 911 a nivel nacional.

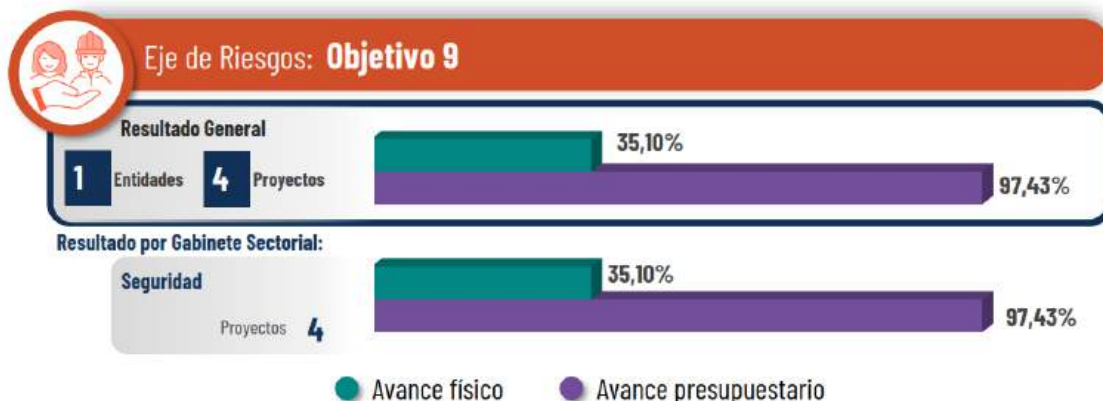
7.9.3. Avance Físico Proyectos de Inversión

El Objetivo 9 cuenta con 4 proyectos de inversión ejecutados por 1 entidad. El monto codificado total asciende a USD 16,84 millones, con un devengado de USD 16,41 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del **97,43%**. Cabe indicar que todo el presupuesto codificado cuenta con fuente de financiamiento y no se cuenta con anticipos para este objetivo.

Este objetivo registra un Avance Físico promedio en el año del **35,10%** respecto de las metas anuales programadas, con un nivel promedio de cumplimiento del 35,10% al cuarto trimestre, lo que indica un *“avance menor al esperado”*.

La Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos es la única entidad que conforma este objetivo, concentrando el 100% del presupuesto codificado en la ejecución de 4 proyectos, de los cuales en uno se alcanzó el 100% de cumplimiento de sus metas físicas programadas al cuarto trimestre.

Ilustración 53. Gasto No Permanente, avance físico promedio y avance presupuestario - Objetivo 9



Nota: El porcentaje de avance presupuestario considera la ejecución presupuestaria de los proyectos alineados a cada gabinete sectorial con base a los montos de codificado con fuente, así como, el monto devengado más anticipo.

Fuente: SiPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete.

A continuación, se detalla el cumplimiento físico de los proyectos de inversión por gabinetes sectoriales relacionados con el Objetivo 9, lo que permite identificar los niveles de ejecución alcanzados por cada sector en relación con las metas físicas programadas.

Tabla 59. Cumplimiento físico por gabinete – Objetivo 9

Gabinete Sectorial	Número de Entidades	Número de Proyectos	Número de proyectos por nivel de cumplimiento			
Seguridad	1	4	● 1	● 0	● 3	● 0
Total	1	4	1	0	3	0

Nota: ● Avance esperado $\leq 100\%$ y $\geq 95\%$ / ● Avance cercano al esperado $< 95\%$ y $\geq 85\%$ / ● Avance menor al esperado $< 85\%$ / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SiPeIP, Presidencia de la República. e-SIGEF, MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete

Para conocer más información acerca de las entidades, por favor revisar el Anexo 2, que contiene la matriz resumen con información de avance presupuestario y físico.

A continuación, se presenta la información de ejecución de los principales proyectos de inversión que contribuyen a este objetivo:

Causas y Logros

Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos

La Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos registró un monto codificado de inversión de USD 16,84 millones y un monto devengado de USD 16,41 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 97,43%.

Durante el cuarto trimestre de 2025, la entidad reportó 4 proyectos alineados al Objetivo 9, que cuentan con programación de metas físicas. Entre estos, 1 proyecto alcanzó el 100% de cumplimiento.

Tabla 60. Avance Físico de Proyectos de Inversión al cuarto Trimestre Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos – Objetivo 9

Nombre del proyecto	Programación metas físicas (a)	Ejecución metas físicas (b)	Cumplimiento metas físicas c(b/a)	Codificado (MM USD) (d)	Devengado (MM USD) (e)	Ejecución presupuestaria 2025 f (d/e)	Devengado + anticipos /codificado con fuente (g)
Atención a la población afectada por emergencia en época lluviosa	100,00%	100,00%	● 100,00%	11,62	11,62	100,00%	100,00%
Fortalecimiento de capacidades de la población y de los actores del SNDGR para prevenir y reducir los riesgos de desastres y dar respuesta oportuna a las emergencias	60,65%	18,44%	● 30,40%	4,69	4,64	98,93%	98,93%
Fortalecimiento del conocimiento volcánico en el Ecuador para disminuir el Riesgo de desastre en la población	48,58%	4,08%	● 8,40%	0,23	0,12	54,14%	54,14%
Fortalecimiento del Sistema Nacional de Alerta Temprana ante múltiples amenazas	42,16%	0,67%	● 1,59%	0,31	0,03	9,19%	9,19%
							97,43%

Nota: ● Avance esperado $\leq 100\%$ y $\geq 95\%$ / ● Avance cercano al esperado $< 95\%$ y $\geq 85\%$ / ● Avance menor al esperado $< 85\%$ / ● Proyecto sin programación de metas.

Fuente: SIPeIP – Presidencia de la República. e-SIGEF - MEF- Ejecución Presupuestaria. Corte 31 de diciembre de 2025.

Elaboración: Dirección de Seguimiento a la Inversión – Secretaría General de la Administración Pública, Planificación y Gabinete

Principales Logros

Fortalecimiento del conocimiento volcánico en el Ecuador para disminuir el Riesgo de desastre en la población

La entidad informó que, durante el cuarto trimestre de 2025, se fortalecieron las capacidades institucionales y operativas para la preparación y respuesta, asegurando la continuidad de los procesos, el uso eficiente de los recursos.

Atención a la población afectada por emergencia en época lluviosa

En el cuarto trimestre de 2025, el proyecto finalizó, con un cumplimiento del 100%. Al 30 de junio, los bienes adquiridos para la atención a la emergencia se encuentran entregados, por lo que se cumplió con la meta planificada para la ejecución del proyecto.

8. Conclusiones

8.1. Gasto Permanente

- Conforme la composición del PGE (Sin Tesoro Nacional) se evidencia que al cuarto trimestre 2025 el Gasto Permanente registró un monto codificado de USD 17.404,38 millones y un monto devengado de USD 14.951,63 millones que representa un porcentaje de ejecución del 85,91% de avance presupuestario.
- De las 162 entidades que forman parte del Presupuesto General del Estado 131 entidades cuentan con la alineación de sus planes institucionales hacia los objetivos del PND 2025-2029 al mes de diciembre 2025 evidenciando que 63 entidades se alinearon al Eje Social el cual presenta el mayor monto codificado (USD 14.902,14 millones); así como monto devengado (USD 11.871,69 millones). En este Eje el objetivo 2 cuenta con un mayor monto codificado (USD 5.634,09 millones) seguido del objetivo 1 con un monto de (USD 4.686,72 millones) y el objetivo 3 con un monto de (USD 3.708,90 millones).
- Para el seguimiento de avance físico se consideró aquellas entidades que al cuarto trimestre de 2025 contaron con el estado “Registrado” alineación al PND 2025-2029 y programación de metas en su planificación institucional de manera mensual, trimestral, semestral y anual se contó con información de 119 entidades de las 162 que forman parte del Presupuesto General del Estado.
- Las 119 entidades en cuanto a los indicadores analizados durante el cuarto trimestre 2025 presentan un 72,99% de “avance esperado” el 6,30% de “avance cercano a lo esperado”, el 20,53% de “avance menor a lo esperado” y el 0,18% sin información.
- El Eje Social (64) y el Eje Institucional (26) son los más representativos en número de entidades con un total de 603 y 143 indicadores respectivamente seguido del Eje Ambiente, Agua, Energía y Conectividad, que contempla 23 entidades con un total de 171 indicadores y del Eje Económico Productivo y Empleo, que tiene 23 entidades con un total de 150 indicadores.

8.2. Gasto No Permanente

- El Plan Anual de Inversiones con corte al 31 de diciembre de 2025, consta de 625 estudios, programas y proyectos de inversión, de los cuales 535 proyectos se encuentran en el módulo de seguimiento del SIPeIP porque tuvieron asignación presupuestaria en este año; mientras que 90 proyectos no contaron con monto codificado hasta el 31 de diciembre de 2025 y, por tanto, no son sujetos de seguimiento. Dentro de los 535 proyectos, se contempla el presupuesto de 78 entidades que forman parte del Plan Anual de Inversiones y del Presupuesto General del Estado.
- Conforme la composición del Presupuesto General del Estado (sin tesoro nacional), se evidencia que, al cuarto trimestre 2025, el Gasto No Permanente registró un monto codificado de USD 7.988,84 millones y un devengado de USD 7.233,64 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 90,55%. Cabe indicar que, el monto contempla el “Programa de preservación de capital periodo 2025”, cuya entidad responsable es el Ministerio de Economía y Finanzas, siendo su presupuesto codificado y devengado, al 31 de diciembre de 2025, de USD 5.796,21 millones y USD 5.541,06 millones, respectivamente.
- Sin considerar el “Programa de preservación de capital periodo 2025”, el monto del Plan Anual de Inversiones al cuarto trimestre 2025, fue de USD 2.192,63 millones y un monto devengado de USD 1.692,58 millones, lo que representa una ejecución del 77,19% de los recursos asignados.
- Por otra parte, con la finalidad de evidenciar la gestión realizada por las entidades responsables de los estudios, programas y proyectos de inversión, considerando que el monto devengado más anticipos entregados en el periodo, es de USD 1.791,34 millones, en relación con el monto codificado con fuente de financiamiento es de USD 2.192,58 millones, se identifica que representa un porcentaje de ejecución del 81,70% (sin considerar el Programa de preservación de capital periodo 2025).
- El avance físico promedio de los proyectos de inversión que integran el PAI 2025 es del 69,65%, en relación con el 100% de las metas físicas programadas para el 2025.
- De los estudios, programas y proyectos que conforman el PAI 2025, se evidencia a nivel de avance físico que el 41,32% reporta un avance esperado de sus metas físicas ejecutadas respecto a las metas programadas, es decir entre el 95,00% y el 100% según su programación al cuarto trimestre 2025; seguido por el 4,91% de los proyectos con un avance cercano al esperado de metas físicas; un 38,68% de los proyectos con un avance menor al esperado; y, el 15,09% de los proyectos restantes no registran programación de metas físicas al cuarto trimestre.

9. Anexos

Anexo 1: Bases de datos de reporte de seguimiento a la planificación institucional de los sistemas GPR, SIPeIP y E-sigef.

Anexo 2: Base de datos de reporte de seguimiento del cuarto trimestre de estudios, programas y proyectos de inversión.

Firmas

Fecha del informe: 12 de febrero de 2026

ACCIÓN	NOMBRE / CARGO	FIRMA
Elaborado por:	Jessica Cifuentes Proaño Especialista en Seguimiento a la Planificación y Política Pública	
Elaborado por:	Darwin Céspedes Marcial Analista en Seguimiento a la Planificación y Política Pública	
Elaborado por:	Franklin Chiguano Guaynilla Especialista en Seguimiento a la Planificación y Política Pública	
Elaborado por:	Iván Oña Gudiño Especialista en Seguimiento a la Planificación y Política Pública	
Elaborado por:	Camila Marçayata Ojeda Analista de Seguimiento y Política Pública	
Elaborado por:	Pablo García Hidalgo Especialista de Seguimiento a la Inversión	
Elaborado por:	Diego Endara Auz Especialista de Seguimiento a la Inversión	
Revisado por:	Carla Valle Andino Directora de Seguimiento a la Planificación y Política Pública	
Revisado por:	Eduardo Culquicondor Maza Director de Seguimiento a la Inversión	
Aprobado por:	Joselyn Corrales Vallejo Subsecretaria de Seguimiento	