

Evaluando Transparencia, Eficiencia y Buen Gobierno Corporativo en las Empresas Públicas

Marta Viegas

Jefa de la Unidad de Gobierno Corporativo
en BID Invest



¿Por Qué Son Importantes las Empresas Públicas (EP)?

1. *Las EP tienen un gran impacto en la región y son esenciales para el bienestar de algunos países.*
2. *Son parte significativa de la economía regional:*
 - a. *Infraestructura*
 - b. *Sectores financieros*
3. *Gran base de clientes EP*





“ Las EP juegan un rol importante en la región, como instrumentos del Estado para prestar servicios allí donde el mercado no podría ofrecer opciones de eficiencia o neutralidad competitiva, o por consideraciones estratégicas.

Sin embargo, tienen retos particulares en el área de gobierno corporativo, sobre todo en lo que se refiere a la estructura de poder, al proceso de toma de decisiones y la transparencia ”

Retos de Gobernanza en las Empresas Públicas (EP)



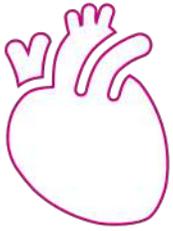
Objetivos comerciales y sociales



Vulnerabilidad a las presiones políticas



Naturaleza pública intrínseca



Objetivos comerciales y sociales

*Aquellas EP que deben cumplir con objetivos comerciales y sociales al tiempo que responden a los requerimientos de diversos grupos de interés, deben establecer desde un inicio **prioridades claras** para garantizar un buen desempeño.*

La persecución de objetivos sociales nunca deben servir de justificación para el bajo desempeño de una EP.



Foto: Hoje ([Link](#))



Vulnerabilidad a las presiones políticas

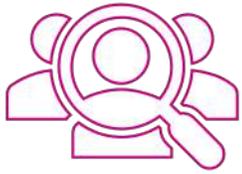
Las EP son inherentemente vulnerables a la interferencia política.

Una EP necesita niveles adecuados de independencia para que pueda operar de forma eficiente y transparente.



Foto: PDVSA ([Link](#))





Naturaleza pública intrínseca

Ultimadamente, las EP tienen como 'stakeholder' a cada ciudadano que paga impuestos. El gobierno, como accionista, tiene una responsabilidad con el público general.

Dada la naturaleza pública intrínseca de las EP, las mismas deberían seguir los más altos estándares de gobernanza y transparencia, aplicables a compañías listadas en la bolsa de valores.



Foto: Montevideo Portal ([Link](#))

Marco de Gobernanza Corporativa para EP



Método de Evaluación de Gobernanza Corporativa para EP

IDB Invest Herramienta de GC

Cuestionario de GC

Entrevistas



Matriz de Progresión



Herramienta de Gobierno Corporativo para EP



			GC MATRIZ DE PROGRESO PARA EMPRESAS DE PROPIEDAD ESTATAL - ESQUEMA			
Dominio	Atributo	Categoría	Grados de progreso			
			1 Grado 1: Prácticas aceptables de GC	2 Grado 2: Pasos adicionales para asegurar un buen GC	3 Grado 3: Gran contribución para mejorar el GC a nivel nacional	4 Grado 4: Liderazgo
A. Marco de GC para EPE	A. Política de propiedad estatal para EPE	A. Estatus legal del Estado propietario y de la EPE	Las prácticas aceptables significan que si no se implementan, BID Invest se abstendrá de financiar la EPE, a menos que exista un compromiso claro para lograr la etapa de implementación a corto plazo.	La información financiera, las prácticas de auditoría y control y la revelación de decisiones clave permiten rastrear si la gestión de las EPE es similar a los estándares aplicados en las corporaciones comerciales privadas.	Las prácticas de GC que son bases necesarias para reducir los costos significativos de agencia, para que las EPE creen valor, revelen su situación financiera a fondo y manejen efectivamente los conflictos de intereses.	La EPE es generalmente reconocida por su buena reputación en los estándares CG implementados de manera efectiva, por lo que mitiga las principales fuentes de costos de agencia.
		B. EPE como empresa de negocios				
	B. Poderes y restricciones del Estado propietario	A. Las responsabilidades del Estado				
		B. La Separación regulatoria				
B. GC de la empresa	A. El compromiso con el GC	C. La designación de los directores				
		A. El compromiso con el GC				
	B. Junta Directiva	A. La composición de la junta directiva				
		B. El Papel de la junta directiva				
	C. Ambiente de Control	A. Procesos y controles internos				
	D. Transparencia y revelación	A. Contabilidad				
		B. Revelación				
		C. Auditoría				
	E. Disciplina financiera y fiscal	A. Flujos fiscales y operacionales				
		B. Las políticas y desempeño financiero				
F. Tratamiento de accionistas minoritarios	A. Los derechos de información y control					
	B. Los derechos de acción de inversionistas y accionistas					
	C. Las transacciones con el Estado					
G. Otros asuntos de grupos de interés, medioambientales y sociales	A. Otros asuntos: grupos de interés, medioambientales y sociales					

Thank you!

